

2012



**ҚазМұнайГаз**

[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО НК «ҚазМұнайГаз»

# СОДЕРЖАНИЕ

## **О КОМПАНИИ.....8**

Стратегические цели  
Текущее положение и тенденции развития  
нефтегазовой отрасли Казахстана

## **ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....19**

## **РАЗВЕДКА.....20**

Запасы  
    Геологоразведочные проекты  
    на шельфе Каспия  
    Геологоразведочные проекты на суше

## **ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА.....30**

Добыча нефти  
Добыча газа  
Участие в крупных нефтегазовых проектах  
    Тенгизский проект  
    Северо-Каспийский проект  
    Карачаганакский проект

## **ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА.....36**

Транспортировка нефти  
по магистральным нефтепроводам  
Развитие экспортных направлений  
поставки нефти  
    Каспийский Трубопроводный Консорциум  
    Нефтепровод Казахстан-Китай

Морская транспортировка нефти  
Транспортировка и поставка природного газа  
Проекты экспортных газопроводов  
    Газопровод Казахстан-Китай  
    Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент  
    Проект газификации города Астана  
и северных регионов РК

## **ПЕРЕРАБОТКА.....42**

Переработка нефти  
    Атырауский НПЗ  
    Шымкентский НПЗ  
    Павлодарский НХЗ  
Международная деятельность  
в секторе нефтепереработки  
Инвестиционные проекты  
по развитию НПЗ  
    Модернизация и реконструкция  
Атырауского НПЗ  
    Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП»  
(Шымкентский НПЗ)  
    Модернизация и реконструкция  
Павлодарского НХЗ  
Проекты нефтехимии  
    Производство дорожных битумов на  
Актауском заводе пластических масс  
Деятельность в области переработки газа

## **МАРКЕТИНГ И СБЫТ.....52**

Нефть и нефтепродукты  
Газ

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ.....54</b>	<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....82</b>
	Органы корпоративного управления
	Организационная структура компании
	Взаимодействие с акционером
	Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями
	Дивиденды
	Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»
	Правление АО НК «КазМунайГаз»
	Интегрированная система управления
<b>РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ .....58</b>	
<b>ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА.....62</b>	<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....108</b>
<b>СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....67</b>	<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА .....112</b>
	Сведения о внешнем аудиторе
<b>СТРУКТУРА АКТИВОВ.....71</b>	Политика в отношении внешнего аудитора
<b>ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ.....75</b>	<b>КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ..... 117</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....78</b>	Консолидированный отчет о финансовом положении
	Консолидированный отчет о совокупном доходе
	Консолидированный отчет о движении денежных средств
	Консолидированный отчет об изменениях в капитале
	Обзор существенных аспектов учетной политики



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### УВАЖАЕМЫЙ АКЦИОНЕР, ИНВЕТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!



Настоящим, от имени Совета директоров Акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» и своего собственного, я, в первую очередь, хочу поблагодарить вас за оказанное доверие и вашу поддержку КМГ в ушедшем году. Подводя итоги, мы с уверенностью можем заявить, что прошедший год был ознаменован для группы компаний «КазМунайГаз» не только сохранением и укреплением позиций на рынках, но и целым рядом кардинальных изменений, которые обеспечат дальнейшее устойчивое развитие группы как флагмана нефтегазовой промышленности Республики Казахстан.

В 2012 году принята долгосрочная Стратегия развития компании до 2022 г., предполагающая становление КМГ как высокоэффективной и конкурентоспособной вертикально интегрированной международной нефтегазовой компании. Как основной приоритет развития, КМГ определило для себя вхождение компании в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира по уровню запасов и добычи жидких углеводородов. Несмотря на амбициозность поставленных целей, КМГ уже предпринял ряд конкретных шагов по их достижению.

В частности, при непосредственной поддержке Правительства Республики Казахстан КМГ приобретена доля участия в разработке Карачаганакского нефтегазо-конденсатного месторождения, одного из крупнейших на территории Казахстана. Кроме того, увеличена доля участия КМГ в разработке участка «Н», расположенного в казахстанской части Каспийского моря. Достижение поставленных целей КМГ намерено осуществлять посредством реализации стратегии сбалансированного роста в секторах разведки и добычи, транспортировки, маркетинга и переработки нефти и газа.

Следуя избранной стратегии развития, в 2012 году КМГ начато строительство комплекса по глубокой переработке нефти на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе. Реализованы мероприятия по диверсификации направлений экспорта и интеграции нефтегазо-транспортных систем, в числе которых достигнута проектная мощность магистрального газопровода Казахстан-Китай, начато расширение пропускной способности нефтепровода Атасу-Алашанькоу и строительство магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент.

Кроме того, для повышения эффективности деятельности компании начата реализация программы реструктуризации активов, предполагающая выведение из состава группы компаний КМГ малорентабельных активов и активов, задействованных в непрофильной для КМГ деятельности.

Существенным изменениям подверглась и организационная модель КМГ. Сокращено число уровней оперативного управления в группе компаний КМГ,

проведена оптимизация численности персонала, незадействованного в производственных процессах. В то же время, усилены опытными специалистами профильные производственные подразделения КМГ. При этом КМГ по-прежнему сохранило приверженность принципу постоянного профессионального развития собственного персонала, как неотъемлемой составляющей дальнейшего эффективного развития КМГ.

В целях повышения долгосрочной инвестиционной привлекательности группы компаний КМГ реализовано значительное число мероприятий по внедрению лучших международных практик корпоративного управления, рекомендованных «KPMG Tax and Advisory» по результатам проведенной диагностики системы корпоративного управления КМГ. Между тем, инвестиционный потенциал КМГ во многом был подтвержден публичным размещением акций дочерней организации КМГ – АО «КазТрансОйл» – в рамках реализации государственной программы «Народное IPO».

В завершение своего обращения, позвольте Вас заверить, что и в дальнейшем КМГ будет стремиться к занятию лидирующих позиций на мировых рынках, и увеличению своей долгосрочной стоимости.

*С наилучшими пожеланиями,  
Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»  
С.М. Мынбаев*



## ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!



Итоги деятельности нефтегазовой отрасли Казахстана за 2012 год в целом сопоставимы с результатами 2011-го. Добыча нефти и газового конденсата в прошлом году составила 79,2 млн. тонн. По группе компаний «КазМунайГаз» консолидированная добыча нефти и газового конденсата за отмеченный период достигла 21,4 млн. тонн. Продолжилась реализация ряда масштабных проектов, направленных на укрепление позиций нашей республики на мировом энергетическом рынке. Во всех данных проектах КМГ, входящий в когорту системообразующих компаний страны, играет ключевые роли.

Прошлый год ознаменовался принятием Стратегии развития «КазМунайГаза» на 10-летний период, нацеленной на обеспечение максимальных выгод для Казахстана от участия в продвижении национальной нефтегазовой отрасли. Реализация данной Стратегии позволит максимизировать стоимость компании, повысить рентабельность производства, содействовать модернизации и диверсификации национальной экономики, и позволит встать в один ряд с крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира.

К 2022 году мы планируем довести запасы углеводородного сырья до 1,4 млрд. тонн; объемы добычи нефти и газового конденсата - до 35,4 млн. тонн в год; объемы добычи газа - до 1,5 млрд. м<sup>3</sup>/год; объемы переработки нефти - до 21 млн. тонн; пропускную способность экспортных нефтетранспортных систем - до 101 млн. тонн в год.

Одна из стратегических задач КМГ на современном этапе - прирост запасов углеводородного сырья через усиление работы по геологоразведке на суше и море. Компания продолжит геологоразведочные работы по морским блокам Сатпаев, Махамбет, Н блок, Жамбыл и Бобек. Ведутся переговоры по новым разведочным блокам Исатай, Абай, Женис, Окжетпес.

По оценке компании «Gaffney, Cline», ресурсный потенциал казахстанского сектора Каспийского моря составляет 2,3 млрд. тонн нефти. И это без учета запасов Северо-Каспийского проекта. В целом, затраты на геологоразведку, по планам «КазМунайГаза», составят около 1,4 трлн. тенге.

Повышенное внимание к геологоразведке объясняется тем, что потенциал нефтегазовой компании в основном определяется достаточной ресурсной базой. И восполнение минерально-сырьевой базы в ближайшей перспективе возможно только за счет проведения значительного комплекса геологоразведочных работ.

В сфере добычи и переработки нефти в июне 2012 года завершилась передача в пользу Казахстана 10% доли в проекте Карачаганак. В настоящее время управление данной долей осуществляет ТОО «КМГ Карачаганак», являющееся 100-процентной дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз». Фактическая добыча на Карачаганак за прошлый год составила: по газу - 17,5 млрд. кубометров (из них на закачку - 8,67 млрд. куб. м), по жидким углеводородам - 11 млн. тонн.

Единственная зарубежная дочерняя компания КМГ – «Ромпетрол» в прошлом году завершила модернизацию расположенного в Румынии НПЗ «Петромидия», который стал одним из наиболее современных нефтеперерабатывающих заводов в регионе. На весьма привлекательном, благодаря большому уровню продаж АЗС и солидной марже, румынском рынке розничных продаж доля «Ромпетрола» достигла доли в 16%.

Также данная компания в прошлом году показала значительный рост EBITDA (78,31%). Это стало возможным благодаря улучшениям маржинальности бизнеса в ключевых операционных секторах, а именно за счет благоприятной рыночной маржи переработки.

В сфере транспортировки нефти по трубопроводу КТК транспортировано – 30,5 млн. тонн, из них казахстанской нефти – 27,9 млн. В условиях увеличения объемов добычи на Тенгизском и Карачаганакском месторождениях и планируемым вводом в эксплуатацию Кашагана актуальным вопросом проекта Каспийского трубопроводного Консорциума (КТК) является увеличение пропускной способности нефтепровода. Проект расширения КТК планируется провести в три этапа, полностью завершив работу в 2015 году.

По проекту строительства нефтепровода Казахстан-Китай в апреле 2012 г. вторая очередь второго этапа проекта включена в перечень перспективных инвестиционных проектов КМГ. Вторая очередь предполагает поэтапное увеличение мощности нефтепровода по всем участкам по мере роста потребности в наращивании экспортных мощностей (до 20 млн. тонн в год). Начато строительство нефтеперекачивающих станций №8 и №10 нефтепровода «Атасу-Алашанькоу», которое завершится до конца текущего года.

Общий объем транспортировки нефти АО «НМСК «Казмортрансфлот» за прошлый год составил 11 355 тыс. тонн. При этом собственными производственными мощностями КМТФ транспортировало 8 014 тыс. тонн, а зафрахтованным флотом - 3 341 тыс. тонн.

В секторе транспортировки и маркетинга газа КМГ преследует следующие цели: развитие газового рынка, развитие транзитного потенциала, обеспечение потребности внутреннего рынка. Для развития газового рынка Казахстана необходимо решить задачу газификации населенных пунктов и широкого использования газового топлива.

В сфере транспортировки газа одним из самых крупных проектов в данный момент является строительство трубопровода Казахстан-Китай. На текущий год намечено начало строительства нитки «С» газопровода в одном техническом коридоре с действующим газопроводом Казахстан-Китай (нитки «А» и «В») для получения возможности транспортировки допол-

нительных 25 млрд. м<sup>3</sup> в год. В настоящее время завершена разработка проектно-сметной документации на линейную часть и подписано Соглашение о займе с Банком Развития Китая. Получен первый транш кредита.

Также КМГ совместно с Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией продолжает реализацию проекта строительства газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент. В текущем году начнется возведение линейной части на участке «Бозой-Шымкент». 11 декабря 2012 г. в Гонконге с Банком Развития Китая подписано Кредитное соглашение на сумму \$1,8 млрд. для финансирования 1-го этапа проекта.

Другой важнейший проект, реализуемый сейчас КМГ – разработка Амангельдинской группы газовых месторождений. В прошлом году на Амангельды добыто 324,1 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 21,3 тыс. тонн газового конденсата. На сегодняшний день выполнена корректировка проекта, которая обусловлена передачей контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от АО «КазТрансГаз» в пользу ТОО «Амангельды Газ», и необходимостью актуализации ранее утвержденных параметров.

Огромное социальное значение имеет проект реконструкции и модернизации газораспределительной системы Южно-Казахстанской области, реализуемый АО «КазТрансГаз Аймак» в целях обеспечения бесперебойного и безаварийного газоснабжения региона, увеличения гарантийного срока эксплуатации газопроводов, снижения коммерческих и технологических потерь природного газа. В 2012 году в совокупности проложено 151,1 км газопроводов.

В соответствии с Постановлением Правительства РК в настоящее время выполняется передача распределительных газопроводов и сопутствующих к ним сооружений Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Актюбинской, Мангистауской и Западно-Казахстанской областей из коммунальной собственности в республиканскую, с дальнейшей капитализацией АО «Самрук-Қазына» и группы компаний КМГ.

При реализации всех перечисленных проектов «КазМунайГаз», как национальная компания, должна обеспечить максимальную долю участия товаров, работ и услуг казахстанских поставщиков. На это, в частности, были нацелены успешно проведенные инвестиционные форумы в Лондоне и Актау.

Убежден, что, действуя в русле 10-летней Стратегии развития, «КазМунайГаз» продолжит успешно решать поставленные в Послании Президента народу Казахстана от 14 декабря 2012 г. концептуальные задачи по эффективной трансформации природных богатств нашей страны в устойчивый экономический рост.

**С уважением,**  
**председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»**  
**Л.К. Киинов**





# О КОМПАНИИ







Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (КМГ) – национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО НК «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 г. №811.

В 2012 г. с учетом изменений внешних и внутренних условий, оказывающих значительное влияние на деятельность КМГ, была разработана и утверждена Стратегия развития КМГ на 2012-2022 гг.

Согласно Стратегии развития основной стратегической целью КМГ является максимизация акционерной стоимости через повышение долгосрочной стоимости активов и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики.



## МИССИЯ

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли путем:

- увеличения долгосрочной стоимости КМГ, повышения рентабельности, обеспечения безопасности производства;
- становления в качестве интегрированной нефтегазовой компании конкурентоспособной на международном рынке;
- социально-ответственного ведения бизнеса, поддержки отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развития местных кадров.

## ВИДЕНИЕ

«КазМунайГаз» - высокоэффективная и конкурентоспособная интегрированная нефтегазовая компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

## АМБИЦИИ

Войти в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира, увеличив к 2022 г. запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата) до 1 413 млн. тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн. тонн в год.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия КМГ определяет направления развития по основным видам деятельности КМГ, устанавливает количественные и качественные показатели на период с 2012 до 2022 г., предусматривающие стратегическую устойчивость КМГ и повышение показателей экономической эффективности КМГ.

Достижение стратегических целей КМГ и решение связанных с ним задач обеспечит создание максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Долгосрочная Стратегия КМГ определяет направления развития по основным видам деятельности КМГ, устанавливает количественные и качественные показатели на период с 2012 до 2022 гг., предусматривающие стратегическую устойчивость КМГ и повышение показателей экономической эффективности КМГ.

Достижение стратегических целей КМГ и решение связанных с ним задач обеспечит создание максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

### **Цели и задачи долгосрочной стратегии КМГ на период с 2012 по 2022 годы:**

В секторе разведки и добычи нефти и газа:

1. Рост добычи нефти и газа до 35,4 млн. тонн в год и 1,5 млрд. м<sup>3</sup> в год (как оператор проектов в РК и со-оператор крупных проектов в Казахстане и за рубежом);
2. Рост запасов до 1,4 млрд. тонн нефти и газоконденсата (в том числе за счет новой геологоразведки в РК);
3. Увеличение успеха геолого-разведочных работ от пробуренных разведочных скважин до более 25% (за счет применения передовых технологий геологоразведки и создания и развития геофизических баз данных по проектам);
4. Строительство соответствующей этим целям инфраструктуры.

В секторе транспортировки нефти и газа:

1. Увеличение пропускной способности экспортных нефтепроводных систем до 101 млн. тонн нефти в год (единый оператор отечественной инфраструктуры для укрепления собственных позиций в отношениях с партнерами и защиты экономических интересов государства);
2. Поэтапное развитие национального торгового флота (как в Казахстане, так и за рубежом) – до 13 млн. тонн нефти в год;
3. Увеличение транспортировки газа до 121 млрд. м<sup>3</sup> в год;
4. Модернизация и развитие магистральных и региональных газотранспортных систем.

В секторе переработки нефти и маркетинга нефти и нефтепродуктов:

1. Увеличение мощности по переработки нефти до 19 млн. тонн в год;
2. Увеличение глубины переработки нефти до 90%;
3. Соответствие качества моторных топлив стандартам Евро 4, 5;
4. Увеличение мощности производства битума до 606 тыс. тонн в год;
5. Увеличение доли рынка розничной реализации нефтепродуктов до 30%.

В сервисном и инновационно-технологическом секторе:

1. Создание инфраструктуры, обеспечивающей эффективную реализацию нефтегазовых проектов, а именно создание буровой компании КМГ и строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти;
2. Развитие машиностроительной отрасли в Казахстане. Строительство судовой верфи/сухого дока, газотурбинной электростанции и привлечение иностранных инвестиций в создание новых машиностроительных производств в РК;
3. Трансферт новых технологий, укрепление и развитие НИОКР, укрепление кадрового потенциала и ряд других.

В сфере повышения эффективности управления созданием дополнительных конкурентных преимуществ по следующим направлениям:

1. Финансовая устойчивость и управление долгом через соблюдение политики заимствования (повышение кредитного рейтинга в иностранной валюте с текущего уровня до (S&P BBB-; Moody's Baa3; Fitch BBB-) до BBB/Vaa2 к 2020 г.), и соблюдения дивидендной политики (снижение ковенанта Соотношение долга к EBITDA с 3,5 до 3,0);
2. Совершенствование системы корпоративного управления для приведения ее в соответствии с требованиями лучшей мировой практики;
3. Формирование целевой структуры активов за счет концентрации на основной деятельности, сохранения контроля за сервисными активами, имеющими стратегическое значение и консолидации активов, обеспечивающих синергии, исключения внутренней конкуренции и сокращения уровней управления;
4. Реализация кадровой политики. Степень удовлетворенности персонала не менее 85%;
5. Развитие системы управления рисками;
6. Отсутствие несчастных случаев на производстве, предотвращение аварий, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний;
7. Создание производства с оптимальным уровнем энергосбережения за счет повышения энергетической эффективности производства, снижения объемов потребления энергоресурсов и организационного управления энергоэффективности;
8. Развитие интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, здоровья и обеспечения безопасности труда;
9. Повышение уровня социальной ответственности бизнеса. Увеличение затрат на благотворительность и спонсорство, участие в реализации государственных и отраслевых социальных программах и общереспубликанских мероприятиях.

В целях эффективной реализации Стратегии и мониторинга ежегодно будет разрабатываться План мероприятий по реализации «Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2012-2022 годы», который позволит оперативно принимать меры для достижения задач, поставленных на текущий год.

По итогам 2012 года целевые значения показателей эффективности деятельности КМГ следующие:

Наименование	Ед. изм.	2012
Доказанные извлекаемые запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата)*	млн. т	822,7
Объем добычи нефти	млн. т	21,4
Сбалансированный объем переработки НПЗ РК на долю КМГ	млн. т	11,8
Глубина переработки нефти	%	
АНПЗ		57,6
ПКОП		76
ПНХЗ		72
Объем транспортировки нефти трубопроводным транспортом**	млн. т	65,8
Объем транспортировки нефти морским торговым транспортом	млн. т	11,4
Объем транспортировки газа	млрд. м <sup>3</sup>	109,2
Объем внутренней транспортировки газа	млрд. м <sup>3</sup>	10
Объем производства дорожного битума	тыс. т	186
ROACE***	%	10,1
EBITDA margin***	%	17,4
Доля местного содержания в общем объеме закупок товаров (СД КМГ №8/2011 от 13.12.2011 года)	%	40
Доля местного содержания в работах и услугах (СД КМГ №8/2011 от 13.12.2011 года)	%	62
Рейтинг корпоративного управления	%	65,9
Производительность труда, консолидировано	тыс. тг/чел.	35 097
Производительность труда, добыча нефти	т/чел.	501
Производительность труда, трубопроводный транспорт нефти	т/чел.	6 890
Производительность труда, танкерный флот	т/чел.	30 600
Производительность труда, транспорт газа	тыс. м <sup>3</sup> /чел.	16 590
Производительность труда, переработка нефти ****	т/чел.	1 960

\* - Показатели прогноза восполнения сырьевой базы жидких углеводородов (нефти и конденсата) с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз» в проекте Карачаганак;

\*\* - С учетом объемов перевалки через ВПНЛ (нефтепродукты), без учета КТК;

\*\*\* - Без учета инвестиционных проектов, реализуемых на условиях «сарту», и инвестиций в проекты, которые не будут задействованы до 2016г., а также при условии снижения финансовых обязательств за счет имеющихся денежных средств;

\*\*\*\* - Полная консолидация с учетом TRG, начиная с 2012 года.

## Текущее положение и тенденции развития нефтегазовой отрасли Казахстана

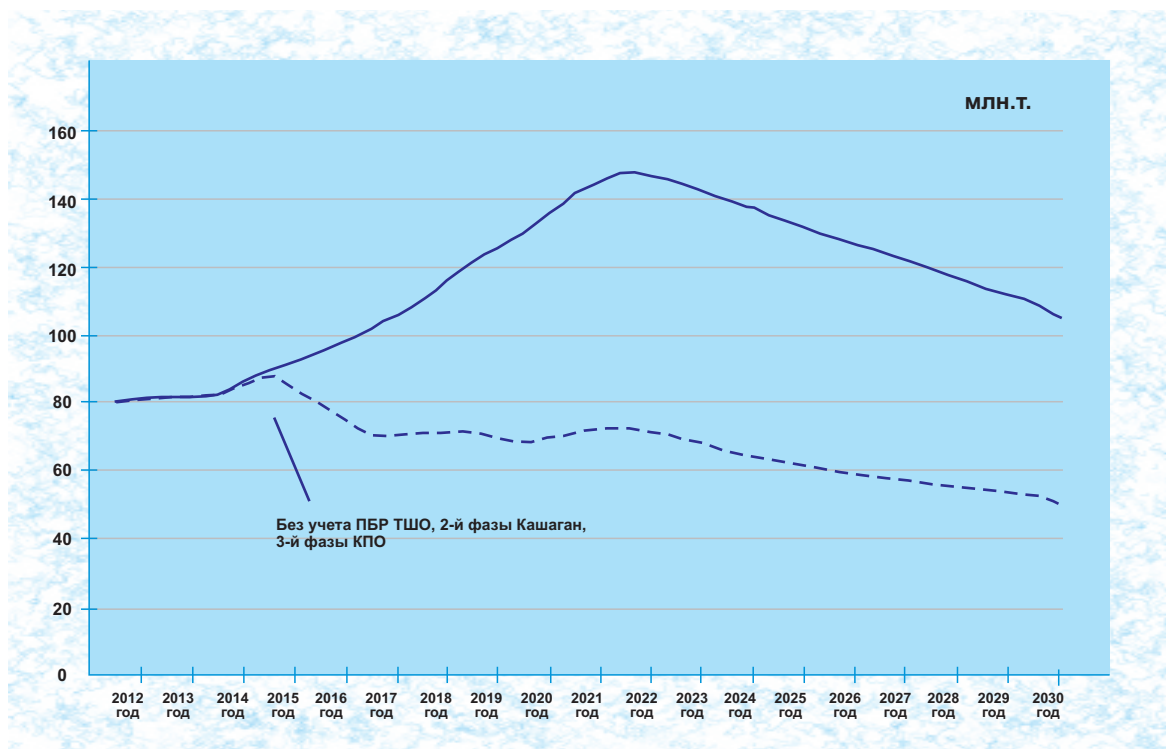
### НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Доказанные запасы нефти и газоконденсата в РК составляют порядка 5,3 млрд. тонн, эта десятая позиция в мире. Наличие десятков разведочных контрактов позволяет надеяться на увеличение

этой цифры. Но прирост добычи прогнозируется и при существующих запасах.

В 2012 году добыча нефти и газового конденсата составила 79,2 млн. тонн или 98,9 % к 2011 году.

### Прогнозная добыча нефти и газоконденсата в РК



Главный приоритет для Казахстана, это поставки на внутренний рынок. В силу достаточных объемов добычи, есть возможность экспортировать большую часть нефти.

По итогам 2012 года на 3-х НПЗ переработано 14,2 млн. тонн сырой нефти или 103,6% к уровню прошлого года. Из переработанной нефти на трех НПЗ произведено:

- бензина – 2 879,2 тыс. тонн;
- дизтоплива – 4 225,8 тыс. тонн;
- мазута – 3 911,3 тыс. тонн;
- авиакеросина - 421,1 тыс. тонн.

**Реконструкция и модернизация нефте-перерабатывающих мощностей**

В соответствии с Государственной программой форсированного индустриально-инновационного развития продолжают работы по модернизации и реконструкции НПЗ РК.

**Строительство комплекса по глубокой переработке нефти (ТОО «АНПЗ»)**

Получены заключения от Госэкспертизы по ТЭО и ПСД проекта, подписан ЕРС-контракт на строительство с генеральным подрядчиком – консорциумом Sinopet Engineering (КНР)/ Marubeni (Япония)/ Казстройсервис (РК).

10 сентября проведена официальная церемония «закладки первого камня» строительства «КГПН».

20 декабря 2012 г. ТОО «АНПЗ» в качестве заказчика направило в адрес консорциума Письмо о доступе на строительную площадку.

Срок реализации проекта: 2011-2016 годы.

**Реконструкция и модернизация НПЗ «Петро-Казakhstan Ойл Продактс» (Шымкентский НПЗ):**

В июле 2012 г. подписан контракт на разработку ПСД с компанией Technip (Италия).

Также в 2012 году были выбраны лицензиары на установки гидроочистки бензина каткрекинга, производства серы и сжиженного углеводородного газа.

Дальнейшая реализация Проекта связана с совмещением в проекте модернизации ТОО «ПКОП» стадии разработки проектно-сметной документации со стадией раннего привлечения ЕРС-подрядчика (заключение контрактов).

Срок реализации проекта: 2011-2016 годы.

**Проект «Реконструкция и модернизация Павлодарского НХЗ»:**

Начаты работы по разработке ПСД.

Дальнейшая реализация Проекта связана с совмещением в проекте стадии разработки проектно-сметной документации со стадией раннего вовлечения подрядчиков на разработку рабочей документации и поставку оборудования с длительным сроком изготовления.

Срок реализации проекта: 2011-2016 годы.

Модернизация заводов позволит заменить морально и физически изношенное оборудование, улучшить качество нефтепродуктов соответствующих стандартам Евро-4,5, увеличить выработку светлых нефтепродуктов до 77% с увеличением глубины переработки до 87-90%, уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.



## Транспортировка нефти

Казахстан находится как раз в центре между ключевыми рынками потребления нефти - ЕС и Китай. Возможны поставки и на другие дальние рынки с выходом на них через Черное море или по трубе Баку-Тбилиси-Джейхан на Средиземноморье и на рынки ближайших соседей: Узбекистана, Афганистана и др. Тем не менее, с точки зрения объемов экспорта главные экспортные рынки для РК это ЕС и Китай.

В 2012 году экспорт казахстанской нефти составил 68,6 млн. тонн.

Наибольший объем нефти был экспортирован по нефтепроводам КТК - 27,9 млн. тонн и Атырау-Самара - 15,4 млн. тонн. В китайском направлении транспортировано - 10,4 млн. тонн. Морской экспорт через порт Актау составил порядка 7,1 млн. тонн, остальная часть была транспортирована по железной дороге.

**Нефтепровод КТК** общей протяженностью 1 510 км (из них 452 км - казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск), Россия. В 2012 г. по нефтепроводу КТК было транспортировано - 30,5 млн. тонн нефти, из них казахстанской нефти - 27,9 млн. тонн.

**Нефтепровод Атырау-Самара** общей протяженностью 697 км (из них 535 км - казахстанский участок) предоставляет доступ на рынки Европы через территорию России по Балтийской трубопроводной системе, нефтепроводной системе «Дружба», а также выход к порту Новороссийск по системе ОАО «АК «Транснефть».



**Нефтепровод Атасу-Алашанькоу** протяженностью 965 км предоставляет доступ на перспективный рынок Китая. Нефтепровод введен в эксплуатацию в 2006 г. в рамках реализации первого этапа проекта нефтепровода «Казахстан-Китай».

**Морской порт Актау** в настоящее время предоставляет возможность транспортировки казахстанской нефти на экспорт через Каспийское море по следующим направлениям:

- Актау-Махачкала и далее по нефтепроводу Махачкала-Новороссийск на рынок Черного моря;
- Актау-Баку и далее в порты Черного моря (Батуми / Кулеви);
- Актау-Нека (в настоящее время не используется).

Существующие экспортные мощности достаточны для обеспечения потребностей нефтедобывающей отрасли Республики Казахстан. При этом, в будущем ожидается рост объемов добычи нефти по мере освоения крупных нефтегазовых месторождений на шельфе Каспийского моря и соответственно возникнет потребность в дополнительных мощностях.

## Планы на 2013 год

Добыча нефти ожидается на уровне 82 млн. тонн  
 Экспорт нефти ожидается на уровне 70 млн. тонн.



## Газовая промышленность

Доказанные запасы газа в Казахстане составляют 3,9 трлн. куб. м. Это 1,9% от мировых запасов.

В 2012 году добыча газа в республике составила 40,1 млрд. куб. м (101,5% к уровню 2011 г.). Объем выработки товарного газа составил 21,2 млрд. куб. м. (100% к 2011 г.).

Газ в Казахстане в основном нефтяной попутный. Это означает, что в целях рационального недрополь-

зования и более полного извлечения жидких фракций, значительная часть добываемого газа закачивается обратно в пласт. Таким образом, несмотря на значительный рост добычи сырого газа, производство товарного газа в рассматриваемый период до 2030г. не столь значительно. Основные объемы производства товарного газа в РК ожидается за пределами этого срока.

### Прогноз добычи сырого и производства товарного газа в Республике Казахстан, млрд.м<sup>3</sup>

Годы	2015 год	2020 год	2025 год	2030 год
Добыча газа	53,3	88,4	99,6	109,4
Закачка газа	16,1	50,6	64,0	75,3
Собственные технолог. нужды	5,4	7,9	7,4	8,3
Производство товарного газа	31,8	29,9	28,2	25,8





В соответствии с Соглашением о встречных поставках газа между ОАО «Газпром», НХК «Узбекнефтегаз» и АО НК «КазМунайГаз» от 27 декабря 2006 года весь импорт газа «свопируется» с Карача-ганахским экспортом по равной цене и в равных объемах.

Общий объем экспорта казахстанского газа в 2012 году составил 11,9 млрд. куб. м (100 % к 2011 году). Через территорию республики осуществлен транзит газа в объеме 96,8 млрд. куб. м (100,0 %).

Произведено 2,2 млн. тонн сжиженного углеводородного газа (103,1%).

В ходе реализации недропользователями программ по утилизации газа, объем сжигаемого на факелах газа составил 1,0 млрд. куб. м, что составляет 85% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

По состоянию на 1 января 2013 года объем запаса природного газа в подземных газовых хранилищах республики составил 0,7 млрд. куб. м.

В 2013 году планируется реализация 46 бюджетных инвестиционных проектов.

## Экспорт и международный транзит газа

В целях повышения транзитного и экспортного потенциала страны реализуется проект строительства газопровода Казахстан – Китай.

В декабре 2009 года введена в эксплуатацию 1-ая нитка 1-го участка газопровода Казахстан-Китай (нитка «А»). В октябре 2010 года введена в эксплуатацию 2-ая нитка 1-го участка газопровода Казахстан-Китай (нитка «В»).

С декабря 2012 года газопровод функционирует в режиме проектной мощности - 30 млрд. м<sup>3</sup>/год и на сегодняшний день по двум ниткам газопровода транспортировано более 53 млрд. м<sup>3</sup> транзитного газа в направлении Китая.

## Планы на 2013 год

- продолжение реализации проектов строительства газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент», «Казахстан-Китай» (строительство нитки «С»), «Сарыбулак-Зимунай», «Тобол-Кокшетау-Астана»;

- завершение внутригосударственных процедур по вступлению в силу Протокола о внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительством РК и Правительством КНР о сотрудничестве в строительстве

и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 года;

- завершение переговорного процесса с РФ по вопросам создания СП на базе Оренбургского ГПЗ с учетом вопросов строительства КГПЗ и развития 3-й фазы Карачаганака до конца первого полугодия 2013 года.



## Конкурентное положение Компании

По итогам 2011 года (годовая отчетность международных нефтяных компаний по итогам 2012 года будет опубликована в открытых источниках в период июль – август 2013 года) КМГ вошел в число 50 крупнейших нефтегазовых компаний мира (согласно рейтингу Energy Intelligence Top 100: Corporate Comparison Analytics). По доказанным извлекаемым запасам нефти на начало 2012 года КМГ находится на 25-27 месте, по объему добычи нефти по итогам 2011

года на 35-39 месте, по объему переработки нефти по итогам 2011 года на 40-42 месте, по показателям запасов и объема добычи газа – ниже 70 места. По показателям экономической эффективности, включая показатель ROACE, EBITDA margin и производительность труда, КМГ находится в пределах диапазона соответствующих значений других вертикально-интегрированных компаний (по итогам 2011г).

	ROACE, %	EBITDA margin, %	Производительность труда, млн. тт/чел.	Производительность труда по добыче нефти, тн/чел.
КМГ	12,67	16,2	31,53	558
CNPC	7,48	9,79	35,36	н/д
Sinopec	13,72	6,9	156,6	н/д
Repsol	6,86	14,18	248,25	н/д
OMV	9,02	12,36	169,58	н/д
TNK-BP	35,45	24,47	194,38	4 549
Газпромнефть	19,93	20,65	101,01	8 010

АО НК «КазМунайГаз» занимает лидирующие позиции в нефтегазовом секторе Казахстана.

### Доля АО НК «КазМунайГаз» в нефтегазовой отрасли Казахстана (%)

Направление деятельности		2012 год		2011 год		2010 год		2009 год		2008 год	
			%		%		%		%		%
Запасы <sup>1)</sup>	Запасы нефти А, В, С1 (доказанные) на конец года, млн. тонн	787,2	20	778,6	20	791,3	20	781,4	20	706	18
	Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, млрд. куб.м	481,6	20	394,9	20	395,6	20	374,6	20	343,2	18
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 390	26,9	21 105	26	21 969	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа, млн. куб.м	5 528 <sup>2)</sup>	13,8	4 850	12	4 912	13,1	4 332	12	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	65,79	67	66,87	67	65,83	66	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти из порта Актау, млн. тонн	5,9	77	5,9	74	6,1	64	7,1	63	2,6 <sup>3)</sup>	58
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд. куб.м		109,19 <sup>4)</sup>	90,5	110,6 <sup>5)</sup>	93,5	101,6	97,9	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	11 837	83,3	11 429	83,2	11 399	83,3	8 195	80,4	6 079	49,5
	сырого газа, млн. куб.м <sup>6)</sup>	8 039	50	7 974	50	7 901	50	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.тонн	1 002	12,3	917	13,6	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн. куб.м	10 023	95	8 045	83,6	5 989	100	5 008	100	5 465	100

<sup>1)</sup> - доля «КазМунайГаз» в доказанных запасах Казахстана (по данным BP Statistical Review, 2012)

<sup>2)</sup> - природный и попутный газ с учетом объема добычи газа "Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в." за 6 месяцев

<sup>3)</sup> - 50 % АО «НМСК «Казмортрансфлот» в АО «Самрук-Қазына»

<sup>4)</sup> - в 2012 г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 22,828 млрд.куб.м газа в Китай

<sup>5)</sup> - в 2011 г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 15,25 млрд.куб.м газа в Китай

<sup>6)</sup> - переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод)

## ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Основные финансовые показатели

млн. тенге

	2012	2011	2010	2009	2008	2012/2011
<b>Доходы, всего</b> в том числе:	3 101 218	2 787 707	2 252 197	1 955 526	2 022 475	111,2 %
Доход от реализации продукции и оказания услуг	2 960 418	2 625 256	2 098 942	1 589 549	1 885 606	112,8 %
<b>Расходы, всего</b> в том числе:	2 982 379	2 689 116	2 065 663	1 765 068	1 678 475	110,9 %
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	2 090 818	1 836 061	1 409 001	1 050 463	1 199 360	113,9 %
<b>Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)</b>	177 131	153 147	132 675	178 603	200 287	115,7 %
<b>Чистый доход после вычета доли меньшинства</b>	369 420	422 422	305 309	110 904	298 291	87,5 %

### Основные производственные показатели \*

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 390	21 105	21 969	18 701	18 052 <sup>1)</sup>	16 689
Добыча газа, млн. куб.м	5 528 <sup>2)</sup>	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам <sup>3)</sup> , млн. тонн	65,79	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти <sup>4)</sup> , тыс. тонн	11 355	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. куб.м	109,19	110,6	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	15 884	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734 <sup>5)</sup>
Запасы нефти А, В, С1 (доказанные) на конец года, млн. тонн	787,2	778,6	791,3	781,4	706	611,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, млрд. куб.м	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2	236,5
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел.	84 349	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

\* - могут незначительно отличаться при округлении данных производственных блоков

<sup>1)</sup> Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan.

<sup>2)</sup> Природный и попутный газ с учетом объема добычи газа "Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в" за 6 месяцев.

<sup>3)</sup> Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл», ВИНЛ (100%) и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

<sup>4)</sup> Период 2007-2008 годы – 50 % доля АО «НМСК «Казмортрансфлот».

<sup>5)</sup> Консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 г. доли 49,72%.



**ҚазМұнайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# РАЗВЕДКА



В 2012 г. АО НК «КазМунайГаз» целенаправленно проводило работы по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. Использованы результаты работ по проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан», в рамках которой был проведен анализ перспектив нефтегазоносности 15 осадочных бассейнов РК, переоценка ранее известных

нефтеперспективных, районов, областей и выделение новых территорий на основе оценки ресурсов углеводородного сырья по осадочным бассейнам. Результаты работ позволили определить количественную оценку прогнозных ресурсов углеводородного сырья РК, оптимизировать экономические показатели геологоразведки, способствовать существенному увеличению ресурсной базы «КазМунайГаз».



## Запасы

Если по состоянию на 1 января 2012 г. доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти АО НК "КазМунайГаз" (с учетом долей участия) составляли 778,6 млн. тонн нефти, то на конец 2012 г. – 787,2 млн. тонн нефти. Увеличение объема остаточных извле-

каемых запасов нефти за 2012 г. произошли за счет доразведки, переоценки запасов месторождений активов КМГ и приобретение 10% доли АО "Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В. При этом общий прирост запасов нефти составили в количестве 29,98 млн. тонн.

**Консолидированные (доказанные) запасы углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С<sup>1</sup>**

	На 01.01.2012	Всего прирост	Добыча	На 01.01.2013
<b>Нефть, млн. тонн</b>	778,6	29,98	21,36	787,2
<b>Конденсат, млн. тонн</b>	14,78	21,16	0,38	35,56
<b>Природный газ, млрд. куб.м</b>	394,9	92,35	5,7	481,6

## Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности КМГ и его дочерних организаций - АО МНК «КазМунайТениз», ТОО «Н-Оперейтинг Компани», АО «Атыраумунайгаз»

Успешный поиск и разведка углеводородов позволят КМГ к 2022 г. обеспечить увеличение консолидированных запасов нефти и конденсата до 4,6 млрд. тонн (Стратегия развития АО НК «КазМунайГаз» на 2012-

2022 гг. Утверждена решением СД АО НК «КазМунайГаз», Протокол №12/2012 от 10.12.2012 г).

«КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ по целой группе блоков Каспия, в числе которых – Хвалынское, Центральная, Жемчужины, Жамбыл, проект Н, Сатпаев.

По результатам проведенных сейсмических исследований выделены новые перспективные структуры и залежи на разведочных участках Казахстанского сектора Каспийского моря (проекты Махамбет, Бобек), бурение (проект Жамбыл, Сатпаев) по которым было перенесено на 2013 г.

<sup>1</sup> Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 г. №283).



## АО НК «КазМунайГаз»

### Действующие проекты

#### Проект «Н»

В 2012 г. завершены полевые сейсморазведочные работы 3Д на структуре Ракушечное море (общим объемом 920 км<sup>2</sup>), начата обработка данных 3Д сейсмоки. Бурение скважины N-1 на структуре «Нурсултан» завершено на глубине 2894 м, есть признаки наличия УВ. Ведутся работы по обоснованию и выбору местоположения 3-й разведочной скважины на участке «Н», по результатам комплексной интерпретации сейсмических данных 2Д. Определяется дальнейшая стратегия оценочных работ по блоку структуре Ракушечное море.

#### Проект «Сатпаев»

В 2012 г. завершены лабораторные исследования грунтов (данные инженерно-геологических изысканий, ИГИ) под площадки для бурения скважин. Завершена комплексная интерпретация результатов геохимических исследований и сейсморазведки 2Д. Проведен экологический мониторинг при проведении ИГИ. Проводилась подготовка к бурению первой разведочной скважины STP-1, был составлен технический проект на строительство скважины.

#### Проект «Жамбыл»

В 2012 г. проводились подготовительные работы для бурения первой поисковой скважины с глубиной 2 200 м.

### Новые проекты

#### Проект «Женис»

В 2012 г. подготовлена геолого-геофизическая информация для проведения переговоров с компанией «Петронас». Проведено DataRoom с участием представителей компании Лукойл, где были рассмотрены геолого-геофизические материалы по участкам Женис и Ожетпес.

#### Проект «Адай»

Подготовлено Соглашение о принципах для получения геолого-геофизических данных и подготовки подачи заявки на получение права недропользования.

#### Проект «Шагала»

Разработан Проект поисковых работ.

### Перспективные проекты

#### Проект «Хвалынское»

Проводится уточнение геологической модели месторождения.

#### Проект «Абай»

Подготовлен Проект поисковых работ и ПредОВОС и направлен на рассмотрение и согласование в госорганы РК. Общественные слушания прошли в Атырауской области с положительным результатом 28.12.12 г. Подана заявка в Компетентный орган на получение права недропользования и заключение контрактов.

#### Проект «Исатай»

Подготовлен Проект поисковых работ и ПредОВОС и направлен на рассмотрение и согласование в госорганы РК, Прошла защита на ЦКРР (Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства нефти и газа РК). Идет разработка контракта на недропользование и ПредОВОС.

#### Проект «Центральная»

Проводится анализ полученных данных. Завершена интерпретация геолого-геофизических данных и оценка «Комплексная интерпретация геолого-геофизических данных и оценка геологических рисков по проекту Центральная».

## АО МНК «КазМунайТениз»

### Проект «Жемчужины»

Продолжаются работы по обработке и интерпретации данных 3Д. В рамках геотехнических исследований (Ауезов-2 и на точке подключения трубопровода к ЦППН) было пробурено 260 м. Ожидается принятие решения по выбору концепции обустройства месторождения Хазар. Была достигнута официальная договоренность между Оператором по проекту «Жемчужины» и «БКЕ Шельф» на бурение разведочной скважины Нарын-1 и оценочной скважины Ауезов-2 в 2013 г.



## АО «Атыраумунайгаз»

### Проект «Махамбет»

В отчетном году были внесены изменения в Рабочую программу и Контракт №2238 от 26.12.2006 г., где учтены проведение сейсморазведочных работ 3Д и бурение поисковой скважины на подсольевые отложения с предварительной глубиной 5 200 м. Составлен и согласован Технический проект на проведение 3Д сейсмических исследований в территориальных и республиканских органах, в том числе в МД «Запказнедра» и в Комитете геологии Министерства индустрии и торговли (МИНТ) РК и рассмотрена в ЦКРР МНГ РК. Дополнение к проекту ГРР, включая ПредОВОС, согласовано в территориальных и республиканских государственных органах, в Комитете геологии МИНТ, рассмотрено на ЦКРР МНГ. Завершены полевые сейсморазведочные работы 3Д в объеме 824 км<sup>2</sup>.

### Проект «Бобек»

Проведена переобработка и интерпретация 2Д в объеме 1 283 погонных км. Дополнение к проекту ГРР, включая ПредОВОС, находится на согласовании в территориальных и республиканских государственных органах РК. Разработан Технический проект на выполнение сейсморазведочных работ 3Д с ОВОС.





## Геологоразведочные проекты на суше

В течение 2012 г. проводились геологоразведочные работы с целью выявления новых структур, выявление наиболее перспективных ловушек на нефть и газ, уточнение геологической модели существующих структур. Работы проводились в соответствии с утвержденными годовыми планами работ по ДЗО и СП АО НК «КазМунайГаз».

### Проект «Комплексное изучение бассейнов РК» (КИОБР)

В рамках Договора № 1-09-УВС//207-33 от 03.07.2009 г., выполнены комплексные исследования по 15 осадочным бассейнам Республики Казахстан. Защищены на заседании НТС (Научно-технический Совет) Комитета геологии и недропользования МИНТ РК. Оплачена стоимость приобретения геолого-геофизической информации от Комитет Геологии в размере МИНТ РК 1% и в сумме 72 831 948 тенге. Сводный отчет представлен в виде презентации. Подготовлены и переданы в Комитет Геологии рекомендации по представлению краткой информации по ранжированию бассейнов по перспективности, подготовлены расчеты по геологоразведочным работам и по стоимости для всех осадочных бассейнов.

### Проект «Аэромагнитная съемка осадочных бассейнов РК»

Завершены работы по высокоточной аэромагнитной съемке Прикаспийской впадины, объем отработанных и принятых профилей составил 135 000 погонных км (при плане 130 000 погонных км). Результаты представлены в Комитет геологии и недропользования МИНТ РК.

### Проект НИОКР

В связи с оптимизацией количества и наименования тематических работ НИОКР по направлению «Разведка нефти и газа» на 2012-2015 гг., были внесено изменение в действующий договор №484-33//408-14/2011 от 27.10.2011 г.

В 2012 г. выполнялись работы «Подготовка проектов поисковых работ на нефть и газ, в том числе ПредОВОС, по новым перспективным участкам», подготовлены проекты поисковых работ по 6 новым инвестиционным перспективным проектам.



## АО НК «КазМунайГаз»

### Действующие проекты

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект на суше явился одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

#### Проект «Имашевское»

Рассмотрен СоК между АО НК «КазМунайГаз» и «КазРосГаз» по спорным вопросам. Ведутся работы по возобновлению сбора и приобретения геолого-геофизических материалов в Комитете геологии и недропользования МИНТ РК. Подготовлен отчет по анализу и обобщению результатов ранее проведенных геологоразведочных работ на газоконденсатном месторождении Имашевское. Согласована Программа Поисковых работ и Техническое задание на составление единого проекта на ГРП.

#### Проект «Урихтау»

В 2012 г. завершено бурение двух разведочных скважин У-3 и У-4. Скважина У-3 находилась в испытании (КТ-II), получен приток газа. В 2012 г. проведен оперативный подсчет запасов нефти и газа по У-1, и У-3. Начаты работы по составлению Проекта оценочных работ на толщу КТ-II. Прделаны работы по переинтерпретации 3Д сейсмике с увязкой по новым разведочным скважинам. Составлен Проект поисковых работ на участке Восточный Урихтау и Южный Урихтау. Для ввода в пробную эксплуатацию первой карбонатной толщи КТ-I проведено бурение двух оценочно-эксплуатационных нефтяных скважин 51Н, 52Н. Разработан проект бурения оценочно-эксплуатационных скважин на газ. Для уточнения приточных характеристик основной продуктивной залежи в толще КТ-I в скважине У-1 проведено испытание, получены промышленные притоки нефти и газа.

### Новые проекты

#### Сотрудничество с компанией «Петровьетнам»

В 2009 г. подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» и Корпорацией Нефти и Газа Вьетнама «Петровьетнам».

6 апреля 2012 г. подписано Дополнение к Соглашению. 13 июля 2012 г. проведена встреча руководства Петровьетнам и «КазМунайГаз», по результатам которой подписано Соглашение об оказании технических услуг. В сентябре 2012 г. состоялся визит Президента Социалистической Республики Вьетнам в офис КМГ, подписан Меморандум о взаимопонимании между Петровьетнам и КМГ.

### Перспективные проекты

#### Проекты «Кансу», «Жазгурлы»

Подготовлены Проекты поисковых работ и ПредОВОС и направлены на рассмотрение и согласование в госорганы РК. Общественные слушания по проектам прошли с положительным результатом.

#### Проект «Устюрт»

Подготовлен Проект поисковых работ и ПредОВОС и направлен на рассмотрение и согласование в госорганы РК.

#### Проект «Ансаган»

Подготовлен Проект поисковых работ и ПредОВОС и направлен на рассмотрение и согласование в госорганы РК.

## АО РД «КазМунайГаз» (ПФ «ЭмбаМунайгаз» + ПФ «УзеньМунайгаз»)

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

#### Проект «Узень-Карамандыбас»

Проведена ревизия проведенных геологоразведочных работ на Блоке. Проводятся тематические работы по обобщению и анализу геолого-геофизических материалов. В Комитете геологии и недропользования МИНТ

РК прорабатывается вопрос о приобретении геолого-геофизических материалов по месторождениям, исключенным из геологического отвода Узень-Карамандыбас (месторождения Туркменой, Асар, Бурмаша, Жетыбай Восточный). Проведен анализ геолого-геофизической изученности блока.

## Проект «Лиман»

Получены окончательные результаты интерпретации 3Д на площади Новобогат ЮВ; Проведена защита в ГКЗ РК отчета «Оперативный подсчет запасов нефти и газа площади Новобогат ЮВ», и запасы поставлены на баланс. Завершено бурение опережающих-добывающих скважин с проектными глубинами 1 500 м каждая, скважина Г-2 Новобогат Юго-Восточный (надкарнизный) с фактической глубиной 1 200 м. Проводится испытание IV объекта в интервалах 1 052 – 1 057 м. Бурение поисково-разведочной скважины Г-5 площади Новобогат Юго-

Восточный завершено при забое 1 328 м после вскрытия проектного горизонта. Проводится испытание I объекта в интервалах 1 172-1 179 м. Проведено бурение поисково-разведочной скважины ПР-1 площади Новобогат Юго-Восточный с проектной глубиной 2 500 метров, фактический забой составляет – 1 826 м, бурение продолжается. Разработаны технические проекты с ОВОС на строительство поисково-разведочных скважин на площади Новобогат ЮВ (надкарнизный) проектной глубиной 1 500 м и на строительство поисково-разведочных скважин на площади Новобогат ЮВ (подкарнизный) проектной глубиной 2 500 м.

## Проект «Р-9»

Учитывая отрицательные результаты пяти пробуренных скважин в 2011 г., все запланированные геологоразведочные работы на 2012 г. были приостановлены.

Проводится анализ и обобщение результатов данных сейсмических исследований 2Д/3Д-МОГТ, после чего будет уточняться дальнейшее продолжение геологоразведочных работ на данном блоке.

## Проект «Тайсойган»

Проект поисковых работ на блоке Тайсойган (площадь Уз) рассмотрен на заседании ЦКРП МНГ РК. Проведены сейсморазведочные работы 3Д – МОГТ на структуре Бажир, в объеме - 86 полнократных км<sup>2</sup>, с целью изучения и уточнения геологического строения надсолевого (триасовые и юрско-меловые отложения) комплекса на структуре Бажир. Завершены работы по обработке и

интерпретации сейсмических данных 3Д МОГТ на структуре Бажир блока Тайсойган в объеме 86 км<sup>2</sup>. Закончено бурение скважины У-1 с фактической глубиной 1 366 м. Проектный горизонт – кунгурские отложения вскрыт на глубине 1 330 м. Из интервалов 1 170-1 288 м. был произведен отбор керна. Проводится испытание потенциальных пластов коллекторов с целью определения характера насыщения.

## Блок Каратон-Саркамыс

Утвержден «Проект поисковых работ на блоке Каратон-Саркамыс». Проведены сейсморазведочные работы 3Д-МОГТ на участках Северный, Булатай, С.Нуржанов (северное крыло) объемом 160 км<sup>2</sup>. Завершены интерпретации сейсмических данных 3Д по кубу Ансаган, этап

обработки и интерпретации данных 3Д Тенгиз. Разработаны Технические проекты с ОВОС на строительство поисково-разведочных скважин на структурах Кенарал проектной глубиной 3 000 м и Досмухамбетовское (восточное крыло) проектной глубиной 3 500 м.

## Месторождение С. Нуржанов

Бурение поисково-разведочной скважины №701 на месторождении С.Нуржанов закончено. По результатам ГИС выделены 3 объекта: 1893-1905м; 1874-1882м; 1862-

1865м, 1854-1860 и 1842-1849м. Проводится испытания I объекта в интервале 1893-1905м. Проектный горизонт – валанжин. Проектный забой – 2000 м, фактический забой – 2000 м. Начаты испытания объектов.

## Месторождение Магат Восточный

Бурение поисково-разведочной скважины №104 (1 425 м) на месторождении Восточный Магат закончено, фактический забой – 1 425 м. Проводится испытание III объекта, где выделены 3 объекта:

1-объект – интервал 1332-1337м; получен приток газа 6893 м<sup>3</sup>/сут. при 9 мм штуцере;  
 2-объект – интервал 1290-1296м; получен фонтанный приток нефти, плотность нефти 0,750 г/см<sup>3</sup>;  
 3-объект – интервал 1276-1282м; получен фонтанный приток нефти 25,7 м<sup>3</sup>/сут.

## Месторождение Западная Прорва

Бурение поисково-разведочной скважины №401 на месторождении Западная Прорва закончено. Проектный горизонт кунгур. Фактический забой – 3515м. По резуль-

татам ГИС выделены 4 объекта: 3370-3394м; 3239-3240м; 3187-3190м; 3045-3048м и 3034-3038м. Скважина испытанием переходит на 2013 г.

## Месторождение Новобогат Западный

Поисково-разведочная скважина №20 месторождения Новобогатинск Западный. Фактический забой 2590м. По результатам ГИС перспективных на нефть горизонтов не выявлено, скважина ликвидирована.

Продолжаются работы по переобработке данных 3Д, синхронной инверсии и лито-флюидной классификации моделей месторождений С.Нуржанов, В.Магат, Западная Прорва, Новобогат Ю.В. и Кенбай в объеме 545 км<sup>2</sup>.

## Приобретенные активы АО РД «КазМунайГаз»

### Блок Жаркамыс Восточный – 1

Испытание поисково-разведочной скважины №РА-1-Т на структуре Тускум завершено. По результатам бурения и испытания скважина РА-1-Т при забое 4750 м ликвидирована. Бурение поисково-разведочной скважины РА-2-Т на структуре Тускум завершено. Фактический забой скважины составляет 4502 м. Проводится подготовка ствола скважины к спуску эксплуатационной колонны.

### Блок Карповский Северный

Завершен Отчет о результатах сейсморазведочных работ МОГТ-ЗД на участках «Орловский» и «Меловой» Контрактной территории Карповский Северный. В сентябре 2012 г. начато бурение скважины СК-1 на структуре Меловая.

### White Bear (Белый Медведь-Северное море)

Завершено бурение скважины White Bear. Фактический забой скважины составляет 5 445 м при проектном 5 969 м. Проводится анализ данных.

### Блок Терескен

Проводится анализ и обобщение результатов данных сейсмических исследований МОГТ-2Д, после чего будет уточняться дальнейшее продолжение геолого-разведочных работ на данном участке. Составлен отчет «О результатах геолого-разведочных работ, проведенных на контрактной территории Терескен (Р-24) в Период Разведки 2006-2012 гг.».

### Рожковская (Федоровский блок)

Проведена переобработка данных сейсморазведки ЗД в объеме 952 км<sup>2</sup> (по площадям Жаик, Рубежинская, Рожковская – 747 км<sup>2</sup>; по площади Чинаревская – 205 км<sup>2</sup>). Закончена временная обработка и продолжена глубинная обработка. Скважина Рожковская U-23 – проведены испытания 2 и 3, получен приток газоконденсата, продолжается испытание третьего объекта. Бурение скважины Рожковская U-26 – забой на отметке 3 623 м. Закончена разработка отчета о геологическом обосновании выбора структурно-литологического объекта на Федоровском блоке для закачки кислого газа и попутной воды добываемых на месторождении Рожковское.

### Блок Темир

Проведены гравиметрические исследования в объеме 3500 км<sup>2</sup>. Завершены работы по обработке и интерпретации полученных данных.

## Группа Ромпетрол (The Rompetrol Group, TRG)

### Проект Зегуджани

Блок Зегуджани расположен в восточной части Южно-Карпатского предгорного прогиба, на территории Гетской впадины. По данному блоку TRG ведет работы по подготовке начала строительства поисково-разведочной скважины глубиной 4200 метров. Начало бурения скважины намечено на март 2013 г.

### Проект Сату-Маре

На блоке Сату-Маре завершены сейсморазведочные работы ЗД в объеме 80 км<sup>2</sup>.

### Проект Фокшани

Геологоразведочный блок Фокшани расположен на юго-востоке Румынии. В 2012 г. начато бурение скважины KAZ-1 на структуре Фетяска. Текущая глубина скважины 5 000 м. По итогам бурения получены положительные результаты. Проводятся работы по проведению каротажа и испытания скважины, Срок окончания работ на скважине – 2013 г.

## АО «Мангистаумұнайгаз»

### Действующие проекты Сев. Аккар, Сев. Карагие.

Завершено бурение скважины Северный Аккар №15 (проектный забой 3 300 м).

### Проекты Алатюбе, Атамбай-Сартюбе и Ащиагар, Айрантакыр, Оймаша

Выполнены сейсморазведочные работы на месторождении Айрантакыр общей площадью съемки 3Д – 50 км<sup>2</sup>. Продолжается обработка и интерпретация сейсморазведочных работ 3Д-МОГТ по месторождениям Алатюбе, Атамбай-Сартюбе и Ащиагар. Бурение скважин

Атамбай-Сартюбе №21, Алатюбе №34, 35 и Ащиагар №11 (всего 4 оценочные скважины) по месторождениям Алатюбе, Атамбай-Сартюбе и Ащиагар переносится на 2013 г.

## ТОО «Казахойл Актөбе»

### Месторождение Алибекмола

Завершены работы по новой технологии многоуровневого ВСП в скважинах в северной зоне. По Проекту оценочных работ по доразведке эксплуатационных запасов пресных подземных вод на участке Алибекмола (Кумжарган) получено согласование мест-

ных контролирующих органов, заключение Министерств охраны окружающей среды, чрезвычайных ситуаций, Санитарно-эпидемиологической службы Минздрава РК. 31.10.2012 г. в ЦКРР прошла защита проекта.

### Месторождение Кожасай

Контракт с АО «НИПИнефтегаз» на выполнение работ по «Пересчету запасов месторождения Кожасай» заключен в мае 2012 г. Планами предусмотрена переоб-

работка сейсмике 3Д по новейшим программным технологиям пакетом «Дуплекс волн». Площадь исследования – 45-50 км<sup>2</sup>.

## ТОО «Казактуркмұнай»

Проводится пересчет запасов месторождения Западный Елемес.

## АО «КазТрансГаз»

### Проект Амангельды

На месторождении Амангельды идет добыча газа и конденсата согласно «Проекта промышленной разработки газоконденсатного месторождения Амангельды», утвержденного в 2007 г. Проведены сейсморазведочные

исследования 3Д в объеме 40 км<sup>2</sup> на месторождении Анабай. Бурение поисково-разведочной скважины 1С с проектной глубиной 3300м на структуре Султанкудук перенесено на 2013 г.



**ҚазМұнайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА



## Добыча нефти

Консолидированный объем добычи нефти и газо-конденсата по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2012 г. составил 21 390 тыс. тонн при плане 21 908 тыс. тонн (снижение на 518 тыс. тонн) или 97,6 % от плана. В сравнении с 2011 г. в 2012 г. консолидированная добыча нефти и конденсата компаний с учетом

доли участия АО НК «КазМунайГаз» увеличилась на 285 тыс. тонн или на 1,4%, в основном за счет консолидации добычи нефти и нестабильного конденсата «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.» с 01 июля 2012 г.

В 2012 г. невыполнение консолидированного плана добычи нефти отмечается по следующим компаниям: АО «РД «КазМунайГаз» (АО «Озенмунайгаз», АО «ПетроКазахстан Инк.» и АО «Каражанбасмунай») и ТОО «Тенгизшевройл».

В 2012 г. консолидированная добыча нефти (с учетом долей участия в дочерних и зависимых организациях и совместных предприятиях) АО «РД «КазМунайГаз» составила 12 201,8 тыс. тонн при плане 13 093 тыс. тонн (снижение на 891,2 тыс. тонн), или 93,2 % от плана.

В 2012 г. консолидированная добыча нефти ТОО «Тенгизшевройл» с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз» составила 4 842 тыс. тонн при плане 5 027 тыс. тонн (снижение на 185 тыс. тонн), или 96,3% от плана.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти в целом по республике составила 26,9%. Всего в 2012 г. в Казахстане добыто 79,2 млн. тонн нефти.

### Добыча нефти и газоконденсата по организациям с учетом доли участия АО НК "КазМунайГаз"

ТЫС. ТОНН

Наименование	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	7 776	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	21	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	626	570	488	468	380	435	509
Казхтуркмунай (51%)	119	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 845	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 562	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	1 019	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	4 842	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	2 960	2 875	2 860	-	-	-	-
"Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в."(10%)	619	-	-	-	-	-	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>21 390</b>	<b>21 105</b>	<b>21 971</b>	<b>18 701</b>	<b>18 051</b>	<b>16 689</b>	<b>12 887</b>

### Добыча газа

В 2012 г. консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» составила 5 528 млн. м<sup>3</sup> при плане 4 779 млн. м<sup>3</sup> (+ 749 млн. м<sup>3</sup>) или 115,6% от плана. В сравнении с 2011 г. консолидированная добыча природного и попутного

газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2012 г. увеличилась на 679 млн. м<sup>3</sup> или на 13,9%. В основном за счет объема добычи газа "Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.".

### Добыча газа по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

млн. куб.м

Наименование	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча "КазМунайГаз"	770	844	890	932	1018	1098	1181
Казгермунай	258	259	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2 539	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл-Актобе	183	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз	271	256	227	-	-	-	-
Другие	1 507	637	672	666	601	573	319
<b>ВСЕГО</b>	<b>5 528</b>	<b>4 850</b>	<b>4 912</b>	<b>4 332</b>	<b>3 786</b>	<b>3 532</b>	<b>3 224</b>



В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004-2010 годы, в целях обеспечения газом потребителей южного региона республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12.12.2000 г. осуществляет освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляется промышленная эксплуатация месторождения "Амангельды" и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающее комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов на строительство добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

ТОО «Амангельды Газ» (дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газоконденсатного месторождения «Амангельды», которое находится в 170 км к северу от города Тараз (административный центр Жамбылской области на юге Казахстана).

Освоение месторождения Амангельды началось в 2001 г., подача газа потребителям г.Тараз началась с 23 октября 2003 г. С начала эксплуатации Амангельдинского газоконденсатного месторождения по 2012 г. включительно добыто 2,795 млрд. м<sup>3</sup> газа и 221,6 тыс. тонн конденсата.

За 2012 г. добыто природного газа 324 108 тыс. м<sup>3</sup> при плане 323 600 тыс. м<sup>3</sup> (100%), конденсата 21,3 тыс. т при плане 21,2 тыс. тн (101%). За весь период среднегодовой объем добычи природного газа составляет 310 531 тыс. м<sup>3</sup>, конденсата – 24,625 тыс. тонн.

### Добыча природного газа и конденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Газовый конденсат, тыс. тонн	21,3	22	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6
Газ, млн. м <sup>3</sup>	324,1	326,5	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7



## Участие в крупных нефтегазовых проектах

### Тенгизский проект

Месторождение Тенгиз, открытое в 1979 г., является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по Тенгизскому проекту было подписано 2 апреля 1993 г. между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в 1993 г. сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское.

Партнерами в ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

### Общая добыча нефти ТШО

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Добыча нефти, тыс. тонн	24 212	25 839	25 912	22 526	17 274	13 935	13 319
Добыча газа, млн. м <sup>3</sup>	12 698	13 522	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

ТШО ожидает утверждения технологической схемы разработки месторождения Тенгиз в Центральной комиссии по разведке и разработке полезных ископаемых РК и выбора Партнерами схемы и варианта финансирования проектов для начала масштабных работ по дальнейшему развитию производства в рамках Проекта управления устьевым давлением (ПУУД) и Проекта будущего расширения (ПБР).

Реализация ПУУД позволит поддерживать текущий уровень добычи нефти ТШО до 2028 г. Проектом ПБР предполагается строительство нового завода по переработке нефти мощностью 12 млн. тонн в год, и увеличение закачки газа на месторождении Тенгиз на 9,4 млрд. м<sup>3</sup> в год.

### Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано 18.11.1997 г.

Согласно СРП, в контрактную территорию консорциума входят структуры: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган. Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата принятые на баланс Республики, по категории С1 на 01.01.2013 г. по Северо-Каспийскому проекту составляют 845,4 млн. тонн нефти (Кашаган, Каламкас-море, Кайран), 14,9 млн. тонн конденсата (Актоты) доля «КазМунайГаз» составляет 142,1 млн. тонн нефти и 2,5 млн. тонн конденсата.

На данный момент доли участия в СРП распределены между КазМунайГаз, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, КонокоФиллипс - 8,40 %, Инпекс - 7,56%.

Согласно новой операционной модели с 22.01.2009 г. компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Б.В.» является Оператором Северо-Каспийского проекта.

Освоение месторождения Кашаган находится на стадии реализации Опытно-Промышленной Разра-

ботки (ОПР). В соответствии с утвержденной в мае 2012 г. Поправкой № 4 к Плану и Бюджету освоения Кашагана (ПиБОК) планируется достижение Кашаганской Коммерческой Добычи в июне 2013 г. с первоначальным уровнем добычи в 75 тыс. баррелей в сутки, и последующим достижением в период ОПР уровня добычи 370 тыс. баррелей в сутки.

#### **В 2012 г. были проведены следующие работы:**

**Морские объекты:** Завершено строительство острова ЕРС-4. Установлены все модульные баржи (включая модули ЗСГ 1 и 2, модуль осушки газа 20) и трубные эстакады. Продолжаются работы по технологическим подключениям и пуско-наладке установленного оборудования.

**Наземные объекты:** Завершены механомонтажные работы на технологических линиях подготовки нефти 1 и 2, ведутся пусконаладочные работы. Проведен предпусковой аудит (PSUA) для пуска наземных объектов с использованием обессеренных углеводородов.

## Карачаганакский проект

Месторождение Карачаганак открыто в 1979 г.

Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП), заключенного между Правительством Республики Казахстан (РК) и Альянсом иностранных компаний: Биджи групп (32,5%), Eni (32,5%), Шеврон (20%) и Лукойл (15%) (далее совместно именуемые «Подрядчик»). Соглашение было подписано 18 ноября 1997 г. сроком на 40 лет и вступило в силу 27 января 1998 г. Компании Бритиш Газ и Аджип являются единым оператором проекта.

14 декабря 2011 г. заключено Соглашение об урегулировании между Правительством Республики Казахстан и Подрядными компаниями, предусматривающее передачу 10% доли участия в проекте от Подрядных компаний в пользу Республики Казахстан. 30 июня 2012 г. передача 10% доли в проекте завершена. Данная доля передана в ТОО «КМГ Карачаганак», в которой АО НК «КазМунайГаз» является 100% учредителем.

В соответствии с Соглашением 5% доли участия передается в счет урегулирования и 5% доли участия по рыночной стоимости. Таким образом, КМГ получил 5% долю участия в Карачаганакском проекте на безвозмездной основе от Правительства РК (АО «Самрук-Қазына») и 5% приобрел по рыночной стоимости в размере 1 млрд.долл. США. Платеж за половину доли профинансирован КМГ за счёт займа от участников консорциума, который будет выплачен равномерно в течение 3-летнего периода за счет поступлений от продажи углеводородов, приходящихся на долю КМГ в проекте.

В результате сделки доли участия в Карачаганакском консорциуме распределены следующим образом: Биджи групп (29,25%), Eni (29,25%), Шеврон (18%), Лукойл (13,5%) и КазМунайГаз (10%).



### Общая добыча жидких УВ (стабилизированных)

	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча стабилизированных жидких углеводородов, тыс. тонн	11 013	10 854	10 247	10 694	10 449	10 429
Добыча газа, млн. м <sup>3</sup>	17 519	16 868	15 009	15 564	15 004	14 233
из них на обратную закачку, млн. м <sup>3</sup>	8 666	8 129	6 437	6 589	6 372	6 016



**ҚазМұнайГаз**

NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



# ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА



## Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

«КазМунайГаз» осуществляет транспортировку нефти по магистральным нефтепроводам Казахстана по системам АО «КазТрансОйл» (КТО) и Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК).

В 2012 г. консолидированный объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами КТО составил 65,8 млн. тонн, что на 3 процента превысило плановый объем и на 2 процента меньше уровня 2011 г. Объем перекачки нефти составил: по Атырау-Самара –

15,4 млн. тонн (соответствует уровню 2011 г.); КТК – 27,9 млн. тонн (на 1% ниже уровня 2011 г.), в том числе по системе КТО – 4 млн. тонн (прирост к 2011 г. на 2%); Казахстан-Китай – 10,4 млн. тонн (снижение на 5% от уровня 2011 г.).

Превышение годовых плановых показателей КТО достигнуто за счет увеличения объемов добычи и сдачи нефти производителями углеводородного сырья в систему нефтепроводов.

АО «КазТрансОйл» является акционером в следующих нефтетранспортных компаниях:

- АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (нефтепровод Кенкияк-Атырау)
- ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (нефтепроводы Атасу-Алашанькоу и Кенкияк-Кумколь)
- «Batumi Industrial Holdings Limited»
- «Batumi Capital Partners Limited» (Батумский нефтяной терминал).

### Консолидированный объем транспортировки нефти АО «КазТрансОйл»

МЛН. ТОНН

Наименование	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
КазТрансОйл (100%)	53,5	54,0	52,51	50,88	47,46	45,68	43,26	38,18
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	5,2	5,45	5,05	3,85	3,06	2,4	0,88	-
МунайТас (51%)	1,95	2,05	2,16	3,04	2,95	2,75	2,71	2,8
Батумский нефтяной терминал (100%)	5,2	5,35	6,12	6,41	7,16	-	-	-
<b>ВСЕГО:</b>	<b>65,79</b>	<b>66,87</b>	<b>65,83</b>	<b>64,18</b>	<b>60,63</b>	<b>50,83</b>	<b>46,85</b>	<b>40,96</b>

## Развитие экспортных направлений поставки нефти

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т.к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

## Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). В 2012 г. по нефтепроводу КТК транспортировано – 30,5 млн. тонн нефти, из них казахстанской нефти - 27,9 млн. тонн.

В условиях увеличения объемов добычи нефти на Тенгизском и Карачаганакском месторождениях и планируемым вводом в эксплуатацию месторождения Кашаган одним из актуальных вопросов проекта КТК является увеличение пропускной способности нефтепровода.

15 декабря 2010 г. акционерами КТК единогласно принято окончательное решение об инвестициях по Проекту расширения КТК. В рамках принятого решения определены финансово-экономические и технические параметры Проекта расширения, включая вопросы промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Проект предусматривает увеличение пропускной способности нефтепровода КТК с 28,2 млн. т в год до 67 млн. т в год, в том числе на казахстанском участке до 52,5 млн. т в год.

Строительные работы по Проекту расширения начаты 1 июля 2011 г.

В 2012 г. завершены работы по замене 88 км нефтепровода, продолжались работы по строительству и модернизации НПС «Атырау, «Тенгиз», А-НПС-4 и А-НПС-3А, а также по внешнему энергоснабжению на ВЛЭП 220кв и подстанциях Атырау, А-НПС-4 и А-НПС-3А.

Общее руководство и контроль над всеми работами по проекту расширения осуществляется самим КТК. Для оптимизации и увеличения эффективности реализации проекта привлечены управляющие компании акционеров, которые по поручению КТК берут на себя технические функции по взаимодействию с подрядчиками. В роли управляющих компаний выступают дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» - КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс» (строительство объектов на территории РК), ОАО «АК «Транснефть» (строительство объектов на территории РФ, участие в строительстве резервуаров на терминале) и Шеврон (модернизация СКАДА, строительство ВПУ и резервуаров на терминале).

Расширение осуществляется в три этапа с полным завершением Проекта в 2015 г.

## Нефтепровод Казахстан-Китай

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай ведется в два этапа ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданным на паритетной основе между АО «КазТрансОйл» и «China National Oil and Gas Exploration and Development Corporation».

В рамках первого этапа был построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу (первый пусковой комплекс – 2006 г., полное завершение строительства – 2008 г.). Протяженность нефтепровода - 962 км, первоначальная пропускная способность - 10 млн. т в год.

### Первая очередь второго этапа проекта

В декабре 2010 г. полностью завершена реализация первой очереди второго этапа проекта - строительство и пуск в эксплуатацию нефтепровода Кенкияк-Кумколь.

Протяженность нефтепровода - 794 км, пропускная способность на первом этапе составляет 10 млн. тонн нефти в год.

### Вторая очередь второго этапа проекта

В 2011 г. было завершено строительство НПС-11 нефтепровода Атасу – Алашанькоу. Ввод в эксплуатацию НПС-11 увеличил пропускную способность нефтепровода Казахстан-Китай до 20 млн. т в год.

В течение 2012 г. стороны совместно в рамках имеющихся двухсторонних договоренностей вели переговоры по условиям дальнейшего расширения нефтепровода Казахстан-Китай до 20 млн. т в год, включая вопросы гарантированной ресурсной базы, тарифообразования и цены на нефть на границе с КНР, по результатам которых 8 декабря 2012 г. было подпи-

сано Соглашение между правительствами РК и КНР «О некоторых вопросах сотрудничества при развитии и эксплуатации нефтепровода «Казахстан-Китай» (МПС).

В апреле 2012 г. проект Второй очереди второго этапа был включен в перечень перспективных инвестиционных проектов КМГ (получено решение Инвестиционного комитета КМГ на разработку проектно-сметной документации на строительство с согласованием соответствующего бюджета проекта) с разбивкой на две составляющие по участкам:

### 1. Участок АТАСУ-АЛАШАНЬКОУ

В связи с планированием китайской стороны транспортировки российской нефти в КНР через территорию РК было принято решение о расширении участка Атасу-Алашанькоу в опережающем порядке. В июле 2012 г. проект строительства НПС №8 и НПС №10 нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» был включен в перечень реализуемых проектов КМГ. По информации китайской стороны ожидаемые объемы поставки российской нефти – 5-8 млн. т в год.

Во втором полугодии в установленном порядке проведены корпоративные процедуры по корректировке бюджета ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», выбраны подрядчики на поставку оборудования и проведение строительно-монтажных работ и заключены договоры. В рамках подписанного 8 декабря 2012 г. МПС стороны договорились завершить строительство НПС №8 и НПС №10 до конца 2013 г. с целью доведения пропускной мощности нефтепровода Атасу-Алашанькоу до 20 млн. т в год. Финансирование проекта осуществляется за счет собственных средств ТОО ККТ.

### 2. Участки «АТЫРАУ-КЕНКИЯК» и «КЕНКИЯК-КУМКОЛЬ».

В рамках подписанного МПС стороны договорились о том, что, «действуя через Уполномоченные организации, обеспечат увеличение пропускной способности остальных Участков Нефтепровода «Казахстан-Китай» в соответствии с обоснованными объемами поставок нефти на внутренний рынок и на экспорт».

В соответствии с решением Инвестиционного комитета КМГ во втором полугодии 2012 г. начата разработка проектно-сметной документации (ПСД) на

строительство, единым заказчиком ПСД является ТОО ККТ. Завершение ПСД и передача на рассмотрение Госэкспертизы ожидается в апреле 2013 г. Инвестиционное решение будет принято после получения установленных заключений и проведения оценки финансово-экономических показателей проекта, основанной на согласованной с Министерством нефти и газа РК ресурсной базе проекта.

## Морская транспортировка нефти

Морскую транспортировку нефти осуществляет дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» - АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот».

АО НМСК «Казмортрансфлот» имеет собственный танкерный флот в Каспийском море, состоящий из 6 нефтеналивных танкеров дедевитом 12-13 тыс. тонн.

Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Баку и на Черном море.

В целом, по итогам 2012 г. КМТФ транспортировал 11 355 тыс. тонн нефти или 93 % от плана (12 177 тыс. тонн) нефти, по сравнению с 2011 г. транспортировка нефти выросла на 23% (или на 2 121 тыс. тонн).

## Транспортировка и поставка природного газа

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 14 тыс. километров с годовой пропускной способностью до 190 млрд. кубометров.

Через Казахстан осуществляется транзит природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай.

В 2012 г. объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 109,2 млрд. кубометров.

### Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам за 2006-2012 гг.

Виды транзита	млрд. куб.м						
	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	84,7	89,04	79,7	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	11,9	11,89	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	12,6	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
<b>ИТОГО</b>	<b>109,2</b>	<b>110,6</b>	<b>101,7</b>	<b>91,1</b>	<b>116,7</b>	<b>114,2</b>	<b>121,9</b>

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2006 по 2012 г. превысил 760 млрд. м<sup>3</sup>. В конце 2010 г. был введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Казахстан-Китай», общий объем транспортировки по которому в 2012 г. составил 22,8 млрд. м<sup>3</sup>.

АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Алматинской, Костанайской областей и г. Алматы.

В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г. Алматы поставляется импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 г. В остальные регионы поставляется казахстанский газ.

В 2012 г. совокупный объем поставок газа на рынок Республики Казахстан составил около 10,5 млрд. м<sup>3</sup>. Из них «КазТрансГаз Аймак» реализовал 8,8 млрд. м<sup>3</sup> газа, «КазТрансГаз Алматы» реализовал 1,4 млрд. м<sup>3</sup> газа.





## Проекты экспортных газопроводов

### Газопровод Казахстан-Китай

Проект строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечивает транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территории Узбекистана и Казахстана в КНР, повышает транзитный потенциал, позволяет диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также укрепляет энергетическую безопасность страны.

Реализация проекта строительства газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 г. на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 г., первый этап был завершен с опережением гра-

фика работ, в рекордные для международной практики сроки.

12 декабря 2009 г. осуществлен запуск нитки «А» магистрального газопровода Казахстан-Китай протяженностью 1 310 км. В октябре 2010 г. введена в эксплуатацию нитка «В» газопровода Казахстан-Китай. В строительстве были задействованы более 9 тыс. человек.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. по газопроводу было транспортировано около 42 млрд. м<sup>3</sup> транзитного газа в направлении Китая.

В декабре 2012 г. достигнута проектная мощность газопровода 30 млрд. м<sup>3</sup> в год. Дальнейшее расширение газопровода до 40 млрд. м<sup>3</sup> в год может быть реализовано в комплексе с проектом «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

### Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, ведется реализация проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актыбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: 1-этап – 2011-2014 гг., пропускная способность до 6 млрд. м<sup>3</sup> в год; 2-этап – 2014-2015 гг., пропускная способность до 10 млрд. м<sup>3</sup> в год, протяженность 1477 км, диаметр 1067 мм (в однниточном исполнении).

С целью реализации Проекта в период 2010-2013 гг. выполнено следующее:

– Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан – Китай в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 г. (далее – СОП).

– 18 января 2011 г. для целей реализации Проекта на территории РК создана совместная казахстанско-китайская проектная компания – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент».

– Консорциумом проектных институтов АО «КИНГ» и СРРЕI завершены работы по корректировке ТЭО и ПСД с получением соответствующих положительных заключений РГП «Госэкспертиза» и утверждением в Агентстве Республики Казахстан по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

– С 17 июля 2012 г. ведется строительство линейной части газопровода на участке «Бозой-Шымкент».

– 11 декабря 2012 г. в г. Гонконг (КНР) подписаны Кредитные документы (Кредитное соглашение, Гарантии) для привлечения финансирования на сумму \$1,8 млрд. для реализации 1-этапа Проекта.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. завершено около 70% основных строительного-монтажных работ участке «Бозой-Шымкент».

## Проект газификации города Астана и северных регионов РК

### Газопровод «Запад-Север-Центр»

В целях обеспечения природным газом г. Астана и северные регионы РК, ведется реализация проекта «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр».

Маршрут газопровода пройдет по территории Костанайской, Северо-Казахстанской и Акмолинской областей и имеет следующие основные технические характеристики: пропускная способность до 1,8 млрд. м<sup>3</sup> в год; протяженность 830 км, диаметр 720 мм.

Срок реализации проекта: 2011-2014 гг.

С целью реализации Проекта в 2012 г. выполнено следующее:

– 21 августа завершена разработка ТЭО с получением положительных заключений от Агентства по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства и РГП «Госэкспертиза».

– 28 декабря завершена работа по разработке ПСД (Стадия «Проект») с получением положительного заключения от РГП «Госэкспертиза».





**КазМұнайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# ПЕРЕРАБОТКА



## Переработка нефти

В 2012 г. консолидированные объемы переработки нефти по КМГ возросли до 15,6 млн. тонн по сравнению с 15,2 млн. тонн в 2011 г.

### Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»

ТЫС. ТОНН

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Атырауский НПЗ</b>	4 423	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746	3 514
<b>Шымкентский НПЗ</b>	2 377	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 <sup>1</sup>	-	-
<b>НПЗ Петромидия</b>	3 806	3 730	3 367	3 878	4 237	-	-	-
<b>АО ПНХЗ</b>	5 037	4 649	4 807	2 185	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>15 643</b>	<b>15 152</b>	<b>14 766</b>	<b>12 071</b>	<b>10 316</b>	<b>4 712</b>	<b>3 746</b>	<b>3 514</b>

<sup>1</sup> Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.



## Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 г. Проектная мощность по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год.

99,49% доли участия в АНПЗ принадлежит АО «КазМунайГаз - Переработка и маркетинг».

В 2006 г. завершен первый этап реконструкции АНПЗ, что позволило осуществить замену морально и

физически изношенного оборудования, улучшить качество бензинов и дизельного топлива по уровню содержания серы, увеличить производство авиатоплива и уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

В 2012 г. доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 31,12 процента.

### Производство основных нефтепродуктов

тыс. тонн

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	507	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 217	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	54	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 585	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	847	489	254	205	330	747	569	466
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 210</b>	<b>4 220</b>	<b>4 133</b>	<b>3698</b>	<b>3 611</b>	<b>3 353</b>	<b>3 405</b>	<b>3 299</b>

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ реализуются следующие проекты:

– реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования позволит увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, глубину переработки до 72 %, а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью (в 2011 году технологические установки введены в эксплуатацию);

– строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за

счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксиллол) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксиллола»;

На третьем этапе ведётся реализация проекта строительства комплекса глубокой переработки нефти. Реализация данного проекта позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие уровню стандарта Евро-4 и Евро-5, и увеличить глубину переработки до 87%.



## Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 г. Шымкентский НПЗ контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan OilProducts», 49,72 процента в которой с июля 2007 г. принадлежит компании АО «КазМунайГаз - Переработка и маркетинг».

Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6 миллионов тонн в год.

В настоящее время установленная мощность завода составляет 5,25 миллионов тонн нефти в год.

В 2012 г. доля ПКОП в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 33,45 процента.

### Производство основных нефтепродуктов

ТЫС. ТОНН

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 046	996	978	811	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 336	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	275	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	977	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	943	888	947	765	886	853	905	656
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 577</b>	<b>4 348</b>	<b>4 343</b>	<b>3 785</b>	<b>4 047</b>	<b>3 798</b>	<b>3 777</b>	<b>3 675</b>

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 гг. реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке

нефти до 6 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Евро-4 и Евро-5.



## Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 г.  
 Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6,0 миллионов тонн в год.  
 Завод перерабатывает смесь западносибирской сырой нефти, поступающей по нефтепроводу Омск-Павлодар.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. 25,1% акций принадлежит ТОО «Refinery Company RT», владельцем 74,9% акций является АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В 2012 г. доля ПНХЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 35,44 процента.

### Производство основных нефтепродуктов

ТЫС. ТОНН

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 302	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 576	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	92	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	977	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	701	635	598	438	392	371	218	316
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 648</b>	<b>4 232</b>	<b>4 467</b>	<b>3 820</b>	<b>3 735</b>	<b>3 912</b>	<b>3 662</b>	<b>3 709</b>

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 гг. реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти

до 7,5 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти до 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив до требований стандартов Евро 4 и Евро 5.



## Международная деятельность в секторе нефтепереработки

Продолжается производственная деятельность румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group (TRG), приобретенной АО НК «КазМунайГаз» в 2009 г.

Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены в Румынии, Франции, Испании и Юго-Восточной Европе.

Располагая более чем 7 000 сотрудников в 12-ти странах, Группа «Ромпетрол» осуществляет свою основную деятельность в Румынии и странах черноморского и средиземноморского бассейнов по следующим направлениям:

- нефтепереработка и нефтехимия;
- трейдинг и розница;

- услуги апстрима и промышленные услуги (подразделения по разведке и добыче, бурению, капитальному ремонту скважин и скважинным услугам, совместно с другими техническими услугами и услугами по технологическому развитию).

Группа в первую очередь занимается нефтепереработкой, маркетингом и торговой деятельностью, а также дополнительно деятельностью в области разведки и добычи и предоставляет прочие промышленные услуги, таких как бурение, ЕРСМ (инжиниринг /закупки/управление строительством) и транспортировка.

В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидиа и Вега), нефтехимический комплекс (Ромпетрол Петрокемикалс). Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы.

В Европе Группа «Ромпетрол» располагает более 1 100 пунктами продажи топлива в 6 странах (Румыния, Республика Молдова, Болгария, Грузия, Франция и Испания), осуществляющими свою деятельность под брендами «Ромпетрол», «Dyneff» и «Litro». Через свои дочерние компании во Франции, Испании и Швейцарии («Dyneff» и «Vector Energy») Группа также обладает международной торговой сетью.

В рамках Группы Ромпетрол существует подразделение Корпоративный Центр, которое выполняет несколько функций для всех юридических лиц и для операционной деятельности: Юридический отдел, Отдел кадров, Закупки, ИТ, Планирование и управление эффективностью, Отчетность.

Отдел кадров, ИТ и часть функций закупок организованы под видом совместных услуг, оказываемых между всеми организациями.



**НПЗ Петромидия** – ключевой актив TRG, самый крупный и современный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974-1979 гг., модернизирован в 90-х и в 2005 г. Расположен на побережье Черного моря в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца.

На заводе освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009 г. (стандарт Евро-5). Нормам Евро-5 соответствует 90% дизельного топлива и 70% автобензинов, производимых на НПЗ Петромидия.

В целях обеспечения конкурентоспособности нефтепродуктов, произведенных на основе казахской

сырой нефти в черноморском регионе, за последние 5 лет АО НК КМГ вложила более 1,5 млрд. долларов США в НПЗ Петромидия. В 2012 г. была завершена крупная модернизация (инвестиция в 380 млн. долларов США), что позволило увеличить уровень производительности с 3,5 млн. тонн в год до 5 млн. тонн в год и позволило НПЗ работать полностью на сырой нефти марки Urals. Желаемый уровень фракции среднего дистиллята (дизельного и реактивного топлива) был повышен до мирового уровня в 47%. В периоде с 2013 по 2018 г. планируется вложение дополнительных 150 млн. долларов США в когенерацию, а также для других мер по снижению расходов, что приведет к снижению на 3 доллара США расходов за баррель. После модернизации коэффициент сложности по Нельсону увеличен с 8,3 до 10,5.

**НПЗ Вега** - специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от Бухареста в г. Плоешти. Построен в 1905 г., модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. Вега специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют произ-

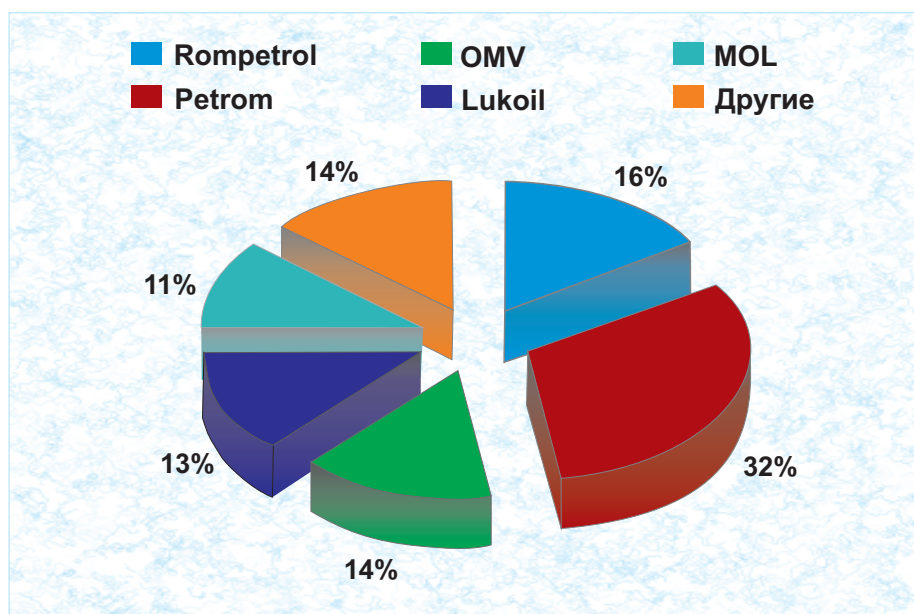
водить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. В 2011 г. объем переработки составил 337 тыс. тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

**НХК Петрокемикал** – нефтехимический комплекс Петрокемикал интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ Петромидия и покупной этилен.

Объем переработки НХК Петрокемикал в 2011 г. составил 222 тыс. тонн.

В рамках совместной деятельности с TRG КМГ заинтересован в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт TRG на европейском рынке нефтепродуктов.

### Розничный рынок Румынии





**Ромпетрол** является широко известной торговой маркой с развитой сетью АЗС с высоким качеством топлива и уникальной системой заправки при помощи карточек Fill & Go.

Стратегия Группы Ромпетрол в Румынии состоит в укреплении позиции Группы в качестве игрока, входящего в первую тройку, путем приобретения существующих АЗС и постройки новых АЗС. Приобретение основной сети в черте и окрестностях города Бухарест находится в центре этой стратегии. Кроме этого будет расширена деятельность Группы Ромпетрол по СУГ.

Проект развития розничной сети TRG в черноморском регионе включает в себя план по расширению сети розничных продаж на АЗС в регионе Чёрного моря в течение пятилетнего периода (2013-2017гг.) в следующих странах:

- Румыния;
- Болгария;
- Турция;
- Украина;
- Молдова;
- Грузия.

Целью является повышение объема розничных продаж ТРГ с текущего прогноза 1,9 млн. тонн до 2,0 млн. тонн нефтепродуктов в год.

Развитие розничной сети по каждому локальному рынку представляют собой комбинацию выборочных выкупов АЗС у других собственников, строительства новых АЗС «с нуля» и расширения дилерских сетей, осуществляющих свою деятельность под торговой маркой «Rompetrol».

Кроме того, «КазМунайГаз» и TRG осуществляют сотрудничество в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Общества.



В частности казахстанский филиал «Rompetrol Well Services», основанный в 2003 г., осуществляет работы по первичному и ремонтному цементированию скважин, а также насосные работы по контрактам в западно-казахстанском регионе. Производственные базы компании полностью оснащены, работы осуществляются высококвалифицированным персоналом.

«Rominserv» – генеральный подрядчик TRG по промышленному обслуживанию, проектному управлению, техническому и технологическому развитию – осуществлена реконструкция и модернизация установки АВТ и реконструкция и модернизация установки замедленного коксования на Атырауском НПЗ.



## Инвестиционные проекты по развитию НПЗ

В соответствии с утвержденной Постановлением Правительства РК №1072 от 18.10.2010 г. Программой по развитию нефтегазового сектора РК на 2010-2014 гг. на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

**Цели проектов:** Удовлетворение потребности Казахстана в высокооктановых бензинах, авиатопливе, дизтопливе. Организация производства базовых продуктов нефтехимии.

В результате реконструкции и модернизации в 2016 г. возможность по переработке нефти составит 17,5 млн. тонн в год, появится новая продукция - бензол, параксилол, бензины и дизельные топлива будут соответствовать экологическим стандартам качества Евро-4,5.

### Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ

· По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» 29 октября 2009 г. был заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с компанией «Sinoprec Engineering» (Китай). Финансирование Проекта осуществляется в рамках генерального кредитного соглашения, подписанного между АО «Банк Развития Казахстана» и Эксимбанком КНР за счет связанного (с участием китайских компаний) кредита. Подрядчиком завершается разработка рабочей документации, проведены работы по закупу крупногабаритного оборудования длительного срока изготовления, на объектах технологических установок и общезаводского хозяйства ведутся строительные-монтажные работы.

· По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» разработана проектно-сметная документация и 29 декабря 2011 г. заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с консорциумом подрядчиков Sinoprec Engineering/Marubeni /АО НГСК «КазСтройСервис» (КНР/Япония/Казахстан). 6 июня 2012 г. подписано Кредитное соглашение с China Eximbank на сумму 1 млрд. 130 млн. долл. США, 8 августа 2012 г. подписано Кредитное соглашение с JIBC на сумму 297,5 млн. долл. США. 17 августа 2012 г. подписано Кредитное соглашение с АО «БРК» на сумму 251,9 млн. долл. для выплаты авансового платежа. 19 декабря 2012 г. проведена оплата авансового платежа Генеральному подрядчику компанией «SINOPEC Engineering» и подписано Письмо о доступе, где указана дата начала строительных работ «под ключ» – 20 декабря 2012 г.

### Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП» (Шымкентский НПЗ)

Итальянской компанией Technip S.p.A. разработано ТЭО проекта реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ. 24 ноября 2011 г. на ТЭО проекта получено положительное заключение РГП «Государственная вневедомственная экспертиза проектов». 19 января 2012 г. решением Правления КМГ одобрено включение Проекта в перечень перспективных проектов Инвестиционной программы КМГ в качестве проекта вида S и переход Проекта на стадию разработки проектно-сметной документации.

В октябре 2012 г. ПКОП заключены лицензионные соглашения с компаниями UOP, Axens, CPE. Компанией Technip (Италия) начаты работы по разработке проектно-сметной документации (ПСД). Завершение работ по разработке ПСД с учетом получения заключения государственной экспертизы планируется в феврале 2014 г.

29 августа 2012 г. на заседании МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей РК принята к сведению дальнейшая реализация Проекта с совмещением в проекте стадии разработки проектно-сметной документации со стадией раннего вовлечения подрядчиков на разработку рабочей документации и поставку оборудования с длительным сроком изготовления.

## Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ

Итальянской компанией «Eni S.p.A» в рамках «Соглашения о сотрудничестве между КМГ и «Eni S.p.A» разработано ТЭО проекта модернизации Павлодарского НХЗ. 31.05.2012 г. принято решение СКУ КМГ и «Eni S.p.A» о выводе проекта из вышеуказанного Соглашения. В мае 2012г. ПНХЗ заключены лицензионные соглашения с компаниями UOP, Axens, Bechtel и контракт на разработку ПСД с компаниями Technip Italy и КГНТ. Компанией Technip (Италия) начаты работы по разработке проектно-сметной документации (ПСД). Завершение работ по разработке ПСД с учетом

получения заключения государственной экспертизы планируется в августе 2013 г.

29 августа 2012 г. на заседании МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей РК принята к сведению дальнейшая реализация Проекта с совмещением в проекте стадии разработки проектно-сметной документации со стадией раннего вовлечения подрядчиков на разработку рабочей документации и поставку оборудования с длительным сроком изготовления.

## Проекты нефтехимии

В рамках Программы развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан осуществляется реализация проектов по производству дорожных битумов.

### Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов для удовлетворения потребности республики при дорожном строительстве и реализуется на производственной площадке существующего завода пластических масс в городе Актау Мангистауской области.

3 июня 2010 г. был подписан «EPC-контракт» на строительство объектов Проекта с консорциумом Подрядчиков - АО «НГСК «КазСтройСервис» и ТОО «СITIC Construction». 28 сентября 2010 г. подписано кредитное соглашение с «Bank of China».

АО «КИНГ» осуществил адаптацию ПСД, разработанную институтом NJPEC к соответствию требованиям законодательства РК и 23 ноября 2010 г. получил положительное заключение от РГП «Госэкспертиза».

На площадке строительства битумного завода консорциумом Подрядчиков - осуществлена поставка оборудования и ведутся строительно-монтажные работы.

### Основные показатели проекта «Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс»

Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Место расположения	Срок завершения строительства
Дорожный битум	406,5	Завод пластических масс, г. Актау	2013 г.
Бензин-дизельная фракция	225,4		
Вакуумный газойль	330,3		

## Деятельность в области переработки газа

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд. м<sup>3</sup> в год осуществляется на

Оренбургском газоперерабатывающем заводе (ОГПЗ). Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 г. Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ



**ҚазМұнайГаз**

NATIONAL COMPANY | ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

**ҚазМұнайГаз**

# МАРКЕТИНГ И СБЫТ



## Нефть и нефтепродукты

АО «КМГ – переработка и маркетинг» (КМГ ПМ) реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное и авиационное топливо. Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы и во всех регионах Казахстана.

Продолжается реализация программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» и по состоянию на 31 декабря 2012 г. в собственности КМГ ПМ находилось 299 автозаправочных станций.

Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. Это позволяет повысить производительность труда и улуч-

шить качество обслуживания потребителей. К 2016 г. планируется увеличить розничную сеть КМГ ПМ до 550 автозаправочных станций.

Ежегодно в период весенней посевной и уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхоз-производителей. В 2012 г. для нужд сельского хозяйства было поставлено 275,3 тыс. тонн дизельного топлива.

## Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной на паритетной основе в 2002 г. АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет». ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения.



## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

По итогам 2012 г. общий объем закупок в группе компаний «КазМунайГаз» составил сумму 1 178 млрд. тенге, при этом казахстанское содержание в закупках составило 57% или 671 млрд. тенге.

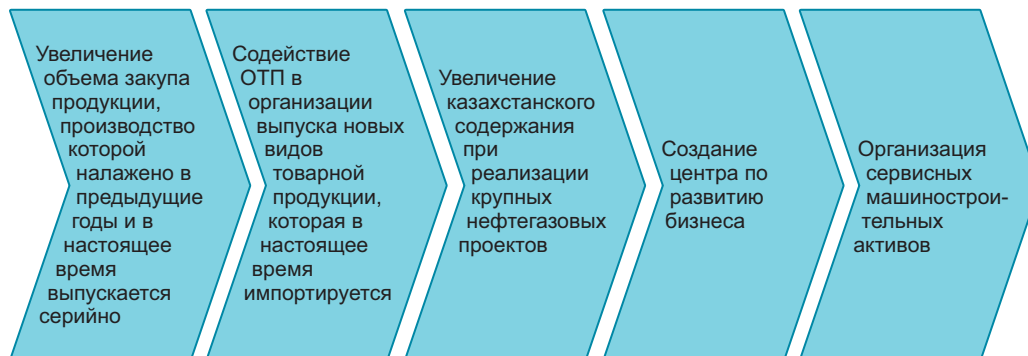
В том числе из общего объема закупленных товаров на сумму 427,5 млрд. тенге, доля казахстанских товаров составила 209 млрд. тенге или 49%.

Общий объем заключенных договоров на выполнение работ составил сумму 421,4 млрд. тенге, при этом казахстанское содержание составило 52% или 219 млрд. тенге.

Всего закуплено услуг на сумму 329,3 млрд. тенге, в том числе у казахстанских поставщиков на сумму 244 млрд. тенге, казахстанское содержание в закупках услуг составило 74%.



**Основные направления реализации Программы АО НК «КазМунайГаз» по развитию казахстанского содержания:**



Проводя работу по увеличению казахстанского содержания, КМГ делает упор на организацию новых производств путем заключения долгосрочных договоров и меморандумов с товаропроизводителями. В 2012 г. в рамках работы группы компаний КМГ по

созданию новых производств на базе существующих производственных мощностей организовано 6 производств по новым товарным позициям. При этом создано порядка 200 новых рабочих мест.

**Долгосрочные договора на работы, услуги по основным ДЗО КМГ**

Наименование	Сумма заключенных договоров в 2012 г., млн. тенге
АО РД «КазМунайГаз»	8,2
АО «КазТрансГаз» (ИЦА, КТГ Аймак)	49,2
АО «КазТрансОйл»	-
АО «КазМунайГаз-Переработка и	1,3 *
<b>ИТОГО</b>	<b>58,7</b>

\* - без учета договора по проекту строительства Комплекса глубокой переработки нефти на АНПЗ

**Долгосрочные договора по товарам в основных ДЗО КМГ**

Наименование	Сумма заключенных договоров в 2012 г., млрд. тенге	Наименование продукции
АО РД «КазМунайГаз»	4,2	НКТ, штанги, муфты штанговые, трубы бесшовные, ремни приводные, аккумуляторы
АО «КазТрансГаз»	9,8	краны шаровые, задвижки шибберные, затворы обратные, кабель, статорные лопадки для агрегата ГТ-750-6, роторные лопадки для агрегата ГТ-750-6, фильтры
АО «КазТрансОйл»	1,0	спецтехника на шасси, лаборатория на шасси, автобусы вахтовые на шасси, знаки, грузозахватные приспособления
АО «КМГ-Переработка и Маркетинг»	5,6	теплоизоляционные материалы, электротехническое оборудование, трубопроводная арматура, трубопрокатная продукция, кабельно-проводниковая продукция и т. д
<b>ИТОГО</b>	<b>20,7</b>	



В целях поддержки отечественного нефтегазового машиностроения решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 1 июня 2012 г. была утверждена «Программа содействия группы компаний АО НК "КазМунайГаз" развитию нефтегазового машиностроения и освоению производства новых видов нефтегазового оборудования в Республике Казахстан на 2012-2014 гг.» (далее – Программа).

В Программе задействованы 69 казахстанских предприятия – производители товарной продукции для нефтегазового комплекса.

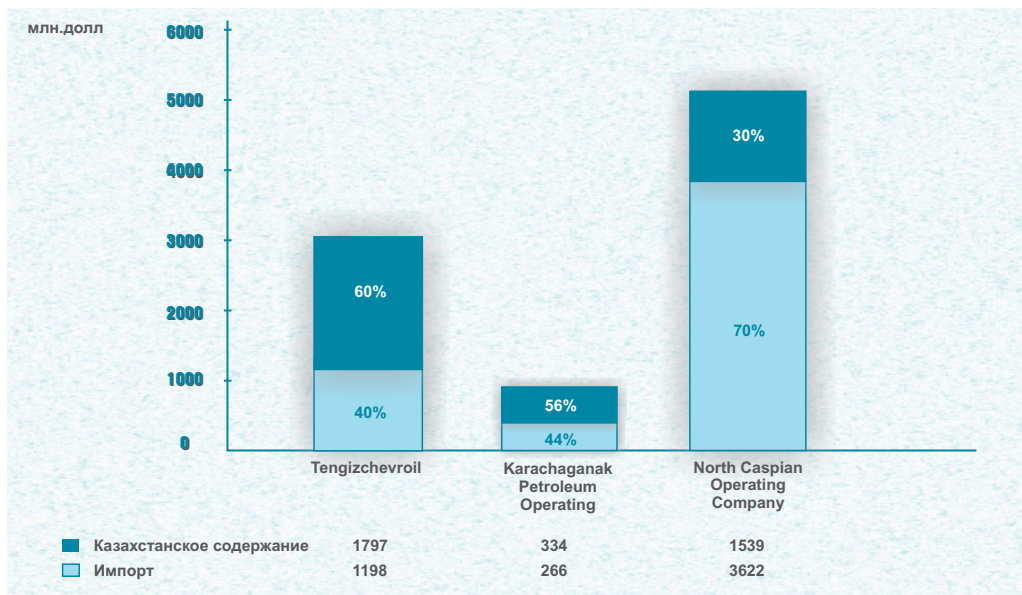
За 2012 г. объем заказов группы компаний АО НК «КазМунайГаз» у предприятий, участвующих в Программе, составил более 36 млрд. тенге.

В соответствии с Программой ежегодно казахстанскими заводами налаживается выпуск новых видов нефтегазового оборудования, техники и материалов, ранее не выпускавшихся в Казахстане.

С начала реализации первой Программы в 1998 г. казахстанскими заводами освоен выпуск более 400 наименований продукции нефтегазового машиностроения.

## Казахстанское содержание в крупных нефтегазовых проектах

Доля казахстанского содержания в крупных нефтегазовых проектах по итогам работы за 2012 г.





**Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Тенгизскому проекту**

млн. долл. США

2012	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп товаров и услуг	2 995	1 797	60%
<b>товары</b>	557	24	4%
<b>услуги</b>	2 438	1 773	73%

**Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Карачаганакскому проекту**

млн. долл. США

2012	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп товаров и услуг	604	336	56%
<b>товары</b>	73	6	8%
<b>работы</b>	195	97	50%
<b>услуги</b>	336	233	69%

**Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Северо-Каспийскому проекту**

млн. долл. США

2012	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп товаров и услуг	5 161	1 539	30%
<b>товары</b>	410	14	3%
<b>работы</b>	2 711	637	23%
<b>услуги</b>	2 039	888	44%





**КазМунайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ



## Проект строительства Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти

Одним из важных аспектов освоения Кашаганского и других месторождений северного Каспия является обеспечение экологической безопасности при производственных операциях.

В декабре 2012 г. в районе п. Дамба Атырауской области было завершено строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы

нефти, предназначенной для технического обслуживания, хранения и развертывания оборудования по ликвидации разливов нефти второго уровня при разработке месторождения Кашаган и других месторождений северной части Каспийского моря.



## Проект самоподъемной плавучей буровой установки

В 2012 г. КМГ приобрел 100% долю участия в уставном капитале ТОО «Тениз Бургылау» (Товарищество) у АО МНК «КазМунайТениз». Товарищество осуществляет реализацию проекта строительства новой Самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ). В рамках реализации данного проекта Товариществом 5 июля 2012 г.

подписан договор на строительство СПБУ с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор». Завершение строительства СПБУ планируется в 1 квартале 2015 г. На период строительства установки предполагается создание до 1000 рабочих мест, на период эксплуатации – 120 рабочих мест.

## Проект «Научно-исследовательский центр АО «Казахский институт нефти и газа»

АО «Казахский институт нефти и газа» реализует проект по созданию специализированного научно-исследовательского комплекса мирового уровня, отвечающего современным требованиям, с максимальным использованием синергетического эффекта для научно-технического и индустриально-инновационного развития нефтегазовой отрасли Республики Казахстан, а также обеспечению подготовки и переподготовки

высококвалифицированных кадров для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» и нефтегазовой отрасли Республики Казахстан.

Основные итоги по проекту:

- 18.07.2012 получено положительное заключение госэкспертизы к ТЭО
- 10.12.2012 получено положительное заключение госэкспертизы к ПСД



## Проекты промышленной инфраструктуры, реализуемые совместно с компанией Эни С.п.А.

В рамках Соглашения о Сотрудничестве между КМГ и ЭНИ С.п.А. реализуются следующие проекты:

- Проект строительства газотурбинной электростанции;
- Проект строительства газоперерабатывающего завода;
- Проект реконструкции Павлодарского нефтеперерабатывающего завода;
- Проект Строительство судостроительного / судоремонтного завода в п.Курык;
- Оптимизация утилизации попутного газа в Республике Казахстан;
- Геологоразведочные работы на участках Шагала и Исатай в казахстанском секторе Каспийского моря.

Все работы, предусмотренные Соглашением о сотрудничестве, в целом были выполнены. По всем промышленным проектам завершен Первый этап реализации проектов - этап разработки ТЭО и получены все необходимые согласования по всем проектам.

Организованы и проведены общественные слушания по всем проектам.

В настоящее время между КМГ и Эни С.п.А. проводятся переговоры по условиям Соглашения о принципах (проект геологоразведки) и Соглашения о сотрудничестве второго этапа (промышленные проекты) с учетом позиции Министерства нефти и газа РК (Памятка по реализации проектов с Эни к протоколу совещания у Министра нефти и газа РК от 06.11.2012 г.).

В результате, как предмет Соглашения о сотрудничестве второго этапа рассматриваются проекты «Строительство судостроительного / судоремонтного завода в п.Курык» и «Строительство газотурбинной электростанции в ЗКО», как предмет Соглашения о принципах рассматривается участок «Исатай».

Ведется работа по переходу промышленных проектов ко Второму этапу – этапу разработки проектно-сметной документации (ПСД), на стадии завершения международного тендер по выбору генерального проектировщика.

## Проект приобретения двух вертолетов AW-139

АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» 21 октября 2011 г. заключен контракт с заводом-изготовителем на приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139. Целью проекта является повышение стоимости компании «Евро-Азия Эйр» и сохранение домини-

рующих позиций на рынке авиационного обслуживания морских операций. Прибытие 1-го воздушного судна в Казахстан состоялось в ноябре 2011 г. С декабря 2011 г. вертолет AW-139 выполняет полеты на морские буровые установки под услуги Аджип ККО. Поставка 2-го вертолета планируется в I квартале 2014 г.





**ҚазМұнайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА



**24 января**

Акционеры North Caspian Operating Company (NCOС, оператор Северо-Каспийского проекта) сообщили о намерении перенести срок начала коммерческой добычи нефти на месторождении Кашаган на пять месяцев. Ожидаемый срок начала коммерческой добычи на месторождении Кашаган – июнь 2013 г., фаза I этого проекта предполагает объем добычи около 370 тыс. баррелей нефти в сутки. За реализацию этапа I – Опытно-промышленную разработку несет ответственность Аджип ККО.

**29 января**

Вступил в силу закон Республики Казахстан "О газе и газоснабжении".

**28 февраля**

The Rompetrol Group N.V. заключил кредитное соглашение с синдикатом банков на сумму 200 млн. долларов США. 24 августа 2012 г. размер кредита был увеличен до 250 млн. долларов США. АО НК «КазМунайГаз» предоставило гарантию в рамках данного соглашения.



- 12 марта** В Мангистауской области Казахстана трудоустроено 2010 ранее уволенных сотрудников производственного филиала "Озенмунайгаз" РД КМГ и АО "Каражанбасмунай". РД КМГ выделено 20 млрд. тенге на создание рабочих мест.
- 29 марта** ТОО "Казахойл Ақтобе" возместило государству более 445 млн. тенге за сверхнормативное сжигание газа.
- 31 марта** В Пекине между КМГ и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией подписано Соглашение о механизме ценообразования на газ. Предметом данного Соглашения является определение механизма ценообразования при поставке газа, добываемого АО «СНПС-Ақтобемунайгаз» в южные области РК по газопроводу «Бейнеу-Бозой-Шымкент».
- 19 апреля** РД КМГ объявило о закрытии сделки по продаже ТОО «Объединенная химическая компания» 51% доли участия в уставном капитале ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI). Стоимость сделки составляет 4,86 млрд тенге или \$33,5 млн. KPI является оператором проекта строительства первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области Казахстана. ТОО "Объединенная химическая компания" осуществляла доверительное управление долей участия РД КМГ в данном проекте с 2009 г.
- 26 апреля** Акимат Алматы и АО «КазТрансГаз» подписали меморандум о совместных мерах по дальнейшему развитию газовой инфраструктуры мегаполиса в рамках программы по снижению загрязнения окружающей среды Алматы до 2018 г.
- 1 июня** В Кызылординской области Казахстана запущен подводный нефтепровод с месторождения Ащисай к системе магистральных нефтепроводов "КазТрансОйла" на нефтеперекачивающей станции "Кумколь".
- 4 июня** Рейтинги РД КМГ отозваны Fitch Ratings из-за того, что компания решила прекратить участвовать в рейтинговом процессе. Fitch больше не рейтингует данного эмитента и не проводит по нему анализ.
- 6 июня** ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» подписало кредитное соглашение с Экспортно-импортным Банком Китая (EXIM) на сумму 1 130,4 млн. долларов США под страховое покрытие Sinosure в целях финансирования реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство комплекса глубокой переработки нефти».
- 8 июня** Объявлено о том, что независимый директор РД КМГ Пол Мандука покинет совет директоров и комитет по аудиту компании в конце сентября 2012 г. Это решение было принято после его назначения председателем совета директоров компании Prudential.
- 15 июня** Россия и Казахстан договорились о механизме компенсации экспортных пошлин на нефть, которые Россия недополучает из-за беспошлинных поставок нефти на Павлодарский НПЗ в Казахстане.
- 25 июня** АО НК «КазМунайГаз» заключило договор займа с BG Group, Eni, Chevron и ЛУКОЙЛ в размере 1 млрд. долларов США в рамках приобретения доли в ОСРП Карачаганакского проекта.
- 30 июня** Завершена сделка по приобретению Республикой Казахстан 10% доли в Окончательном соглашении о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому проекту. Владелец Казахской доли - ТОО «КМГ Карачаганак» - 100% дочерняя организация КМГ. После завершения сделки распределение долевого участия между подрядными компаниями следующее: BG Group – 29,25%, Eni – 29,25%, Шеврон – 18%, Лукойл – 13,5% и КМГ (через ТОО «КМГ Карачаганак») – 10%.
- 3 июля** Вступил в силу закон «О магистральном трубопроводе». Документ позволит законодательно закрепить приоритетное право государственного участия в проекте любого вновь создаваемого в Казахстане магистрального трубопровода вне зависимости от его формы собственности. Дано четкое определение понятия «магистральный трубопровод», а также вводится институт национального оператора и устанавливаются нормы, регулирующие вопросы оказания операторских услуг.
- 4 июля** Компания KMG PKI Finance B.V. досрочно погасила остаток долга в размере 538,2 млн. долларов США, привлеченного в 2006 г. на покупку 33% акций в "ПетроКазахстан Инк.". Первоначальный размер займа составлял 1 374,5 млн. долларов США.
- 5 июля** В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 июля 2012 г. АО «КазТрансГаз» определено национальным оператором Казахстана в сфере газа и газоснабжения.



- 9 июля** ТОО "Тениз Бургылау" (дочерняя организация АО НК «КазМунайТениз») заказала ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «ЕРСАЙ Каспиан Контрактор» строительство «под ключ» первой в Казахстане самоподъемной плавающей буровой установки (СПБУ). Строительство СПБУ будет проводиться на верфях Мангистауской области Казахстана с привлечением до 1000 человек и завершится в I квартале 2015 г.
- 16 июля** НАК «Нафтогаз Украины» и The Rompetrol Group N.V. подписали меморандум о намерениях создать совместное предприятие в сфере маркетинга нефтепродуктов на рынке Украины. Компании намерены сотрудничать при создании и развитии розничной сети АЗС в приоритетных регионах и крупных городах Украины, а также работать в сфере системы вторичной логистики рынка нефтепродуктов. Документ также предполагает сотрудничество компаний при перевалке нефти и нефтепродуктов, что позволит загрузить соответствующие государственные мощности.
- 17 июля** В рамках реализации инвестиционных проектов нефтепереработки ТОО «ПКОП» с компанией «Тесһпир» подписан контракт на разработку проектно-сметной документации проекта «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ».
- 31 июля** Rompetrol начинает бурение первой разведочной скважины на блоке Фокшани в Румынии. Разведочная скважина КАЗ 1 расположена на северо-западе блока, вблизи населенного пункта Фитионешти, с проектной глубиной 4200 метров.
- 8 августа** ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» подписало кредитное соглашение на сумму 297,5 млн. долларов США в целях финансирования реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство комплекса глубокой переработки нефти» под гарантию АО НК «КазМунайГаз». В качестве кредиторов выступили Japan Bank for International Cooperation и Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ. Японская страховая компания NEXI предоставила страховое покрытие на часть заемного финансирования.
- 8 августа** Агентством по регулированию естественных монополий РК утвержден тариф на услугу по транспортировке транзитной нефти через территорию Казахстана по магистральному нефтепроводу «Атасу-Алашанькоу» в размере 1673,89 тенге за 1 тонну на 1000 км.
- 17 августа** ТОО «Атырауский Нефтеперерабатывающий Завод» подписало кредитное соглашение с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму 251,984 млн. долларов США в целях финансирования реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство комплекса глубокой переработки нефти» под гарантию АО НК «КазМунайГаз».
- 4 сентября** Fitch подтвердил рейтинги АО «КазТрансГаз» и рейтинги АО «Интергаз Центральная Азия» на уровне «BB+», прогноз «стабильный».
- 14 сентября** Единственным акционером АО «НК «КазМунайГаз» – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» от 7 августа 2012 г. принято решение выплатить дивиденды по простым акциям КМГ по итогам деятельности за 2011 г. КМГ в 3,1 раза увеличило выплату дивидендов по простым акциям за 2011 г. до 143,2 млрд. тенге. Дата выплаты дивидендов 14 сентября 2012 г.
- 20 сентября** ТОО «Тенгизшевройл» завершило капитальный ремонт завода второго поколения на месторождении Тенгиз.
- 21 сентября** АО «КазТрансОйл» реализовало 100% акций АО «КазТрансОйл – Сервис» в ТОО «КазМунайГаз – Сервис».
- 26 сентября** В Актау состоялся «Инвестиционный Форум: создание новых производств в Западном Казахстане», организованный АО НК «КазМунайГаз» при содействии акиматов Мангистауской, Атырауской и Западно-Казахстанской областей.
- 3 октября** Агентством по регулированию естественных монополий РК утверждены тарифы АО «КазТрансОйл» по перекачке нефти по системе магистральных нефтепроводов:  
 · тариф на экспорт – 4732,6 тенге за 1 тонну на 1000 км без учета НДС;  
 · тариф на внутренний рынок – 1954,5 тенге за 1 тонну на 1000 км без учета НДС.
- 23 октября** Подписан Меморандум о Взаимопонимании между АО НК «КазМунайГаз» и OMV Aktiengesellschaft (Австрия) в области разведки и добычи нефти и газа на территории РК и за ее пределами, в области розничной реализации нефтепродуктов на территории Турецкой Республики, в области двойного (дуального) образования, профессионального обучения и/или развития системы профессиональной подготовки граждан Республики Казахстан и сотрудников OMV.



- 5 ноября** Подписаны Меморандумы о Взаимопонимании и Стратегическом сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» - ОАО «ВНИИУС» (Татарстан), ОАО «ТатНИИнефтемаш» (Татарстан) в области исследований переработки нефтепродуктов, технологии получения одоранта, использования диалкилдисульфидов и в области машиностроения.
- 16 ноября** Юридически закрыта сделка с компанией MOL (MOL Hungarian Oil and Gas Plc.) по реализации 49% пакета акций в АО «Карповский Северный» для разделения геологических рисков и финансовых затрат, сопряженных с проведением разведки на участке «Карповский Северный». 49% пакета акций АО «Карповский Северный» было реализовано компании MOL в размере 38 млн. долларов США, что составляет около 35% премии к цене покупки РД КМГ.
- 21 ноября** Рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента АО НК «КазМунайГаз» в иностранной валюте до уровня «BBB» с прогнозом «Стабильный». Данное рейтинговое действие вызвано повышением агентством 20 ноября 2012 г. долгосрочного рейтинга дефолта эмитента Республики Казахстан в иностранной и национальной валюте с уровня «BBB» до «BBB+» и с «BBB+» до «A-» соответственно со стабильным прогнозом. Также Fitch повысило приоритетный необеспеченный рейтинг в иностранной валюте KazMunaiGaz Finance Sub BV до «BBB».
- 26 ноября** Подписан меморандум о Взаимопонимании между АО НК «КазМунайГаз» и норвежской ассоциацией нефтяных и газовых партнеров «Intsok».
- 7 декабря** В рамках подготовки Соглашения об основных принципах сотрудничества по расширению и эксплуатации нефтепровода «Казахстан - Китай» между АО НК «КазМунайГаз» (далее-КМГ) и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией (КННК) подписан Протокол по основным принципам оказания операторских услуг и финансирования.
- 8 декабря** Между Правительствами РК и КНР подписано Соглашение о некоторых вопросах сотрудничества при развитии и эксплуатации нефтепровода «Казахстан-Китай».
- 10 декабря** АО «КазТрансОйл» закончено размещение на организованном рынке ценных бумаг акций в количестве 38 463 559 штук в рамках государственной программы «Народное IPO».
- 10 декабря** Решением Совета директоров КМГ (протокол №12/2012) 100% пакет акций АО «Аркагаз», принадлежащих КМГ, передан в оплату акций АО «КазТрансГаз» в целях исполнения Постановления Правительства Республики Казахстан от 18.07.2011 №822.
- 11 декабря** ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», совместное предприятие АО «КазТрансГаз» (АО НК «КазМунайГаз») и Tapline (CNPC), заключило кредитное соглашение с China Development Bank Corporation в размере 1 млрд. 800 млн. долларов США в рамках реализации Фазы 1 проекта «Строительство магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент». АО НК «КазМунайГаз» и CNPC на паритетной основе предоставили корпоративные гарантии по указанному займу на период строительства.
- 19 декабря** В рамках кредитного соглашения с АО «БРК» на сумму 251,9 млн. \$, подписанного 17.08. 2012, проведена оплата авансового платежа Генеральному подрядчику – компании «SINOPEC Engineering» и подписано Письмо о доступе с указанием дата начала строительных работ «под ключ» по проекту «Строительство комплекса глубокой переработки нефти на Атырауском НПЗ» – 20 декабря 2012 г.
- 27 декабря** В г. Пекин (КНР) подписаны соглашение о срочном займе этапа 2, между ТОО «Азиатский Газопровод» и синдикатом Китайских банков (Кредитный договор, Гарантии) на сумму \$4,7 млрд. в рамках финансирования строительства нитки «С» газопровода «Казахстан-Китай».
- 28 декабря** Получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» (№01-983/12) на проектно-сметную документацию по проекту «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр».
- 29 декабря** Достигнута договоренность с АО «Газпром» о своп-операциях на 2013 г. в объеме 5,1 млрд. кубометров газа.

## СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с подпунктом 19) пункта 2 статьи 53 Закона РК «Об акционерных обществах» (далее – Закон об АО) если иное не установлено Законом и (или) уставом общества, принятие решения о заключении сделок, в совершении которых обществом имеется заинтересованность, относится к исключительной компетенции совета директоров.

Вместе с тем, статьей 21 Закона РК «О Фонде национального благосостояния» закреплено, что сделки между организациями, входящими в группу Фонда, в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, заключаются без их применения в порядке, определяемом Советом директоров Фонда.

Так, согласно пункту 3 Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 27 апреля 2009 года (далее - Правила) решения о заключении между организациями, входящими в группу Фонда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимается коллегиальными исполнительными органами соответствующих организаций на заседании, проводимом в очном порядке.

То есть, решения о заключении рассматриваемых сделок могут быть приняты:

1. Правлением КМГ (с организациями, входящими в группу Фонда);
2. Советом директоров КМГ (с иными организациями, не входящими в группу Фонда).

Кроме того, пунктом 9 Правил предусматривается право Совета директоров по своему усмотрению, принять решение о заключении заинтересованных сделок между организациями, входящими в группу Фонда.

### Перечень сделок

- договор купли-продажи квартиры между КМГ и Мирзагалиевым М.М., управляющим директором по сервисным проектам (членом Правления);
- договор об оказании услуг между КМГ и ТОО «Казахойл Актобе»;
- совокупность взаимосвязанных между собой сделок, носящих стратегический характер, с целью приобретения 100% доли участия в товариществе с ограниченной ответственностью «Компания по управлению долей в окончательном соглашении о разделе продукции»;
- дополнительное соглашение №1 к договору о прикомандировании от 20.04.2007 года №92-36, заключенному между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Казахойл Актобе»;
- о приобретении КМГ 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Тениз Бургылау»;

- договор между кредиторами КТК о субординировании;
- о приобретении 100% акций компании «Н Блок Б.В.»;
- дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» с последующей его оплатой в размере 245 000 088 (двести сорок пять миллионов восемьдесят восемь) тенге;
- уменьшение размера уставного капитала ТОО «КМГ-Транскаспий» с 8 927 800 000 (восемь миллиардов девятьсот двадцать семь миллионов восемьсот тысяч) тенге до 894 578 000 (восемьсот девяносто четыре миллиона пятьсот семьдесят восемь тысяч) тенге и осуществление ТОО «КМГ-Транскаспий» в 1 квартале 2012 г. передачи в пользу КМГ активов на сумму 7 273 954 000 (семь миллиардов двести семьдесят три миллиона девятьсот пятьдесят четыре тысячи) тенге, в т. ч. денежными средствами – на сумму 5 040 732 000 (пять миллиардов сорок миллионов семьсот тридцать две тысячи) тенге и имуществом в виде проектной и проектной документации по проекту строительства нефтепровода Ескене-Курык – на сумму 2 233 222 000 (два миллиарда двести тридцать три миллиона двести двадцать две тысячи) тенге с учетом НДС;
- оплата уставного капитала ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» деньгами в размере 1 226 200 363 (один миллиард двести двадцать шесть миллионов двести тысяч триста шестьдесят три) доллара США;
- договор о закупке услуг почтовой специальной связи, связанных с доставкой служебной корреспонденции между КМГ и Астанинским филиалом Астанинский почтамт АО «Казпочта» на общую сумму 4 256 000 (четыре миллиона двести пятьдесят шесть тысяч) тенге с учетом НДС;
- договор о закупках услуг по аутсорсингу персонала между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына» на общую сумму 714 154 560 (семьсот четырнадцать миллионов сто пятьдесят четыре тысячи пятьсот шестьдесят) тенге с учетом налогов и выплат;
- соглашение о передаче долевого участия в Соглашении о совместной деятельности по разработке технико-экономического обоснования по Транскаспийскому проекту между КМГ и ТОО «КМГ-Транскаспий»;
- соглашение о переуступке прав и обязательств по Договору о намерениях по завершению разработки проектно-сметной документации между КМГ и ТОО «КМГ-Транскаспий»;
- договор хранения документации между КМГ и ТОО «КМГ-Транскаспий»;
- договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «АқтауНефтеСервис» по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Риал Истейт», 355 540 060 (триста пятьдесят пять миллионов пятьсот сорок тысяч шестьдесят) долларов

США между КМГ и Cooperative KazMunaiGaz U.A. при условии принятия Советом директоров решения о приобретении КМГ 100 % доли участия в уставном капитале ТОО «АктауНефтеСервис»;

● договор о закупке услуг сухопутного транспорта по перевозкам пассажиров, прочие, не включенные в другие группировки, а именно: транспортные услуги, в том числе: служебный легковой автотранспорт и дежурный автотранспорт в производственных целях, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 169 103 976 (сто шестьдесят девять миллионов сто три тысячи девятьсот семьдесят шесть) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг вспомогательных коммерческих прочих, не включенных в другие группировки, а именно: обслуживание мероприятий (организация встреч делегаций, обслуживание выставок и проведение праздничных, торжественных и других мероприятий), между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 171 500 000 (сто семьдесят один миллион пятьсот тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание части административного здания, расположенного по адресу: г.Астана, пр. Кабанбай батыра, 19, (блок А административного здания), между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 400 712 194 (четыре миллиона семьсот двенадцать тысяч сто девяносто четыре) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание части административного здания, расположенного по адресу: г.Астана, пр. Кабанбай батыра, 19 (блок Б административного здания), между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 59 188 564 (пятьдесят девять миллионов сто восемьдесят восемь тысяч пятьсот шестьдесят четыре) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание автостоянки, расположенной на территории, примыкающей к административному зданию АО НК «КазМунайГаз» по пр. Кабанбай батыра, 19, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 5 553 000 (пять миллионов пятьсот пятьдесят три тысячи) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание помещений, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 6 939 000 (шесть миллиона девятьсот тридцать девять тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание спортивной площадки, расположенной на территории, примыкающей к административному зданию КМГ по пр. Кабанбай батыра, 19, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 2 071 000 (два миллиона семьдесят одна тысяча) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по участию в мероприятиях, а именно: обслуживание работников КМГ при их участии в конференциях, совещаниях, семинарах и других мероприятиях в г.Алматы, между КМГ и ТОО «КазМунай

Газ-Сервис» на общую сумму, не превышающую 39 308 000 (тридцать девять миллионов триста восемь тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание оздоровительного комплекса, расположенного в п.Зеренда Акмолинской области, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 77 240 000 (семьдесят семь миллионов двести сорок тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию территории вертолетной площадки в п.Зеренда Акмолинской области, между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму, не превышающую 10 700 000 (десять миллионов семьсот тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по охране объектов КМГ между КМГ и ТОО «Semser Security» на общую сумму 194 600 736 (сто девяносто четыре миллиона шестьсот тысяч семьсот тридцать шесть) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживание интегрированной системы безопасности, между КМГ и ТОО «Семсер - Өрт сөндіруші» на общую сумму 11 400 000 (одиннадцать миллионов четыреста тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупке услуг по пассажирским перевозкам внутренними самолетами чартерными рейсами, не подчиняющимся расписанию, а именно: организация чартерных рейсов, между КМГ и АО «Авиакомпания Евро-Азия Эйр» на общую сумму, не превышающую 56 000 000 (пятьдесят шесть миллионов) тенге с учетом НДС;

● договор о закупках услуг по предоставлению в пользование Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг между КМГ и ТОО «Самрук-Қазына Контракт» на общую сумму 100 000 (сто тысяч) тенге с учетом НДС;

● договор о закупках услуг по доступу к Интернету между КМГ и АО «Казхаттелеком» на общую сумму 26 697 753 (двадцать шесть миллионов шестьсот девяносто семь тысяч семьсот пятьдесят три) тенге 60 тиын с учетом НДС;

● договор о финансовой помощи между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» на сумму 16 091 504 000 (шестнадцать миллиардов девяносто один миллион пятьсот четыре тысячи) тенге, без обеспечения, сроком на 1 год;

● договоры между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына» о закупке следующих услуг:

● по организации и проведению индивидуальных и корпоративных семинаров для работников КМГ способом закупки из одного источника с 1 января по 31 декабря 2012 г. на общую сумму 130 480 000 (сто тридцать миллионов четыреста восемьдесят тысяч) тенге с учетом НДС;

● по организации участия работников КМГ в конференциях, форумах, симпозиумах и т.п. способом закупки из одного источника с 1 января по 31 декабря 2012

на общую сумму 28 408 240 (двадцать восемь миллионов четыреста восемь тысяч двести сорок) тенге с учетом НДС;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Строительство газотурбинной электростанции» на общую сумму 58 240 000 (пятьдесят восемь миллионов двести сорок тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Строительство газоперерабатывающего завода» на общую сумму 58 240 000 (пятьдесят восемь миллионов двести сорок тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Геологоразведочные участки» на общую сумму 82 320 000 (восемьдесят два миллиона триста двадцать тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Модернизация нефтеперерабатывающего завода» на общую сумму 73 360 000 (семьдесят три миллиона триста шестьдесят тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Строительство судоверфи» на общую сумму 58 240 000 (пятьдесят восемь миллионов двести сорок тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор о закупке услуг по управлению проектом «Исследования по оптимизации утилизации газа в Республике Казахстан» на общую сумму 5 600 000 (пять миллионов шестьсот тысяч) тенге с учетом НДС (протокол №33 от 05.04.2012 г.) между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

- договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружений на них, расположенных на территории Южно-Казахстанской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;

- договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружений на них, расположенных на территории Кызылординской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;

- дополнительное соглашение №1 к договору о закупках услуг по аутсорсингу персонала №18-6 от 6 февраля 2012 г. между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына»;

- договор о закупке услуг по организации заседаний Совета директоров КМГ и его Комитетов на сумму 6 160 000 (шесть миллионов сто шестьдесят тысяч) тенге с учетом НДС;

- дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «АстанаГаз КМГ» в размере 1 650 000 000 (один миллиард шестьсот пятьдесят миллионов) тенге;

- договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Мангистауской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;

- договор между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына» о закупке услуг по оценке профессиональных и деловых знаний кандидатов на замещение вакантных административных должностей и работников КМГ с 1 января по 31 декабря 2012 г. способом закупки из одного источника на общую сумму 14 392 000 (четырнадцать миллионов триста девяносто две тысячи) тенге с учетом НДС;

- соглашение о приоритетных правах на пропускные мощности между КМГ (в качестве Акционера от Правительства Казахстана), КПВ (в качестве Акционера КТК) и КПО (в качестве Аффилированного Грузоотправителя и Приемлемого Грузоотправителя КТК), согласно соглашения, предусматривающему включение в ППМ КМГ и ППМ КПВ в системе КТК объемов добычи КПО в целях транспортировки нефти по системе КТК;

- лицензионный договор на использование товарного знака «ҚазМұнайГаз» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері» на общую сумму 26 959 555 (двадцать шесть миллионов девятьсот пятьдесят девять тысяч пятьсот пятьдесят пять) тенге;

- соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №497-23//552-15/2011 от 02.11.2011 г. по направлению «Транспорт нефти» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №510-40//529-30/2011 от 09.11.2011 г. по направлению «Транспорт нефти и газа» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №502-25//430-15/2011 от 04.11.2011 г. по направлению «Нефтепереработка и нефтехимия» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- соглашение о расторжении договора о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №486-32//410-22/2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Добыча нефти и газа» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №476-13//387-16/2011 от 24.10.2011 г. по направлению «Экология» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №477-13//400-17/2011 от 24.10.2011 г. по направлению «Энергетика и энергосберегающие технологии» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

- дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «АстанаГаз КМГ» на сумму 2 000 000 000 (два миллиарда) тенге;

- договор о предоставлении финансовой помощи АО «КазМунайГаз - переработка маркетинг» в размере 20 790 000 000 (двадцать миллиардов семьсот девяносто миллионов) тенге сроком на 1 год между КМГ и АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг»;



● дополнительное соглашение к договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №484-33//408-14/2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Разведка нефти и газа» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

● дополнительное соглашение к договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №485-32//409-22/2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Усовершенствование и управление системой разработки, в т.ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» при условии соответствующего обоснования стоимости работ по статье «Прочие расходы»;

● дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» с последующей его оплатой в размере 191 890 615 (сто девяносто один миллион восемьсот девяносто тысяч шестьсот пятнадцать) тенге;

● дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «PSA» путем внесения денег в размере 4 021 951 170 (четыре миллиарда двадцать один миллион девятьсот пятьдесят одна тысяча сто семьдесят) тенге;

● договор о присоединении ТОО «КС Каспийн Эксплорер» к Соглашению о мобилизации и эксплуатации Буровой установки, заключенному между КМГ, «КС Kazakh B.V.» и «КС Kazakh Panama S.A.» 25 августа 2011 г. с изменениями и дополнениями, внесенными Договором о присоединении от 15 декабря 2011 г.;

● дополнительное соглашение №1 к Договору о финансовой помощи №434-38//11-201-2010 от 31.12.2010 г. между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

● дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис», при условии согласия соответствующего уполномоченного государственного органа на отчуждение АО «КазТрансОйл» 100% пакета акций АО «КазТрансОйл-Сервис», деньгами в размере 11 797 569 000 (одиннадцать миллиардов семьсот девяносто семь миллионов пятьсот шестьдесят девять тысяч) тенге, из них:

- 11 647 889 000 (одиннадцать миллиардов шестьсот сорок семь миллионов восемьсот восемьдесят девять тысяч) тенге на приобретение 100% пакета акций АО «КазТрансОйл-Сервис» по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Бюро приватизации по инвестициям» от 03 июля 2012г №137;

- 149 680 000 (сто сорок девять миллионов шестьсот восемьдесят тысяч) тенге на осуществление вклада в уставный капитал АО «КазТрансОйл-Сервис» для погашения кредиторской задолженности АО «КазТрансОйл-Сервис» перед АО «КазТрансОйл», после приобретения 100% пакета акций АО «КазТрансОйл-Сервис», в установленном порядке;

● дополнительное соглашение №1 к Договору о финансовой помощи №190-28 от 25.06.2012 г. между КМГ и ТОО «КМГ Карачаганак»;

● договор купли-продажи 100% доли участия в ТОО «Тениз-Бургылау» по стоимости не ниже оценочной, определенной независимым оценщиком, между КМГ и АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз» на

основании прилагаемого договора, при условии принятия Советом директоров КМГ решения о приобретении КМГ 100 % доли участия ТОО «Тениз-Бургылау»;

● дополнительное соглашение к Договору о закупке услуг по охране объектов КМГ от 27 февраля 2012 г. №48-7 между КМГ и ТОО «Semser Security»;

● договор о закупке услуг по комплексному обслуживанию объектов, а именно: обслуживанию части административного здания, расположенного по адресу: г.Астана, пр. Кабанбай батыра, 19 (блок Б), между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис»;

● дополнительное соглашение к договору доверительного управления имуществом от 29 декабря 2003 г. №14//374-7 между КМГ и АО «Интергаз Центральная Азия»;

● дополнительное соглашение №3 к Договору передоверия (поручения по совершению действий, необходимых для деятельности по доверительному управлению участком недр) №215-10//04-101-2010 от 6 августа 2010 г. между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

● дополнительное соглашение №3 к Договору передоверия (поручения по совершению действий, необходимых для деятельности по доверительному управлению участком недр) №216-10//04-102-2010 от 6 августа 2010 г. между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

● договор о предоставлении услуг между КМГ и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;

● договор о закупке услуг по техническому сопровождению Карты мониторинга казахстанского содержания между КМГ и ТОО «Самрук-Қазына Контракт» на общую сумму 2 400 000 (два миллиона четыреста тысяч) тенге с учетом НДС;

● дополнительное соглашение №4 от 3 сентября 2012 г. к Соглашению об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай между КМГ, Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией, АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited от 8 ноября 2007 г.;

● соглашение о взаимоотношениях между АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл»;

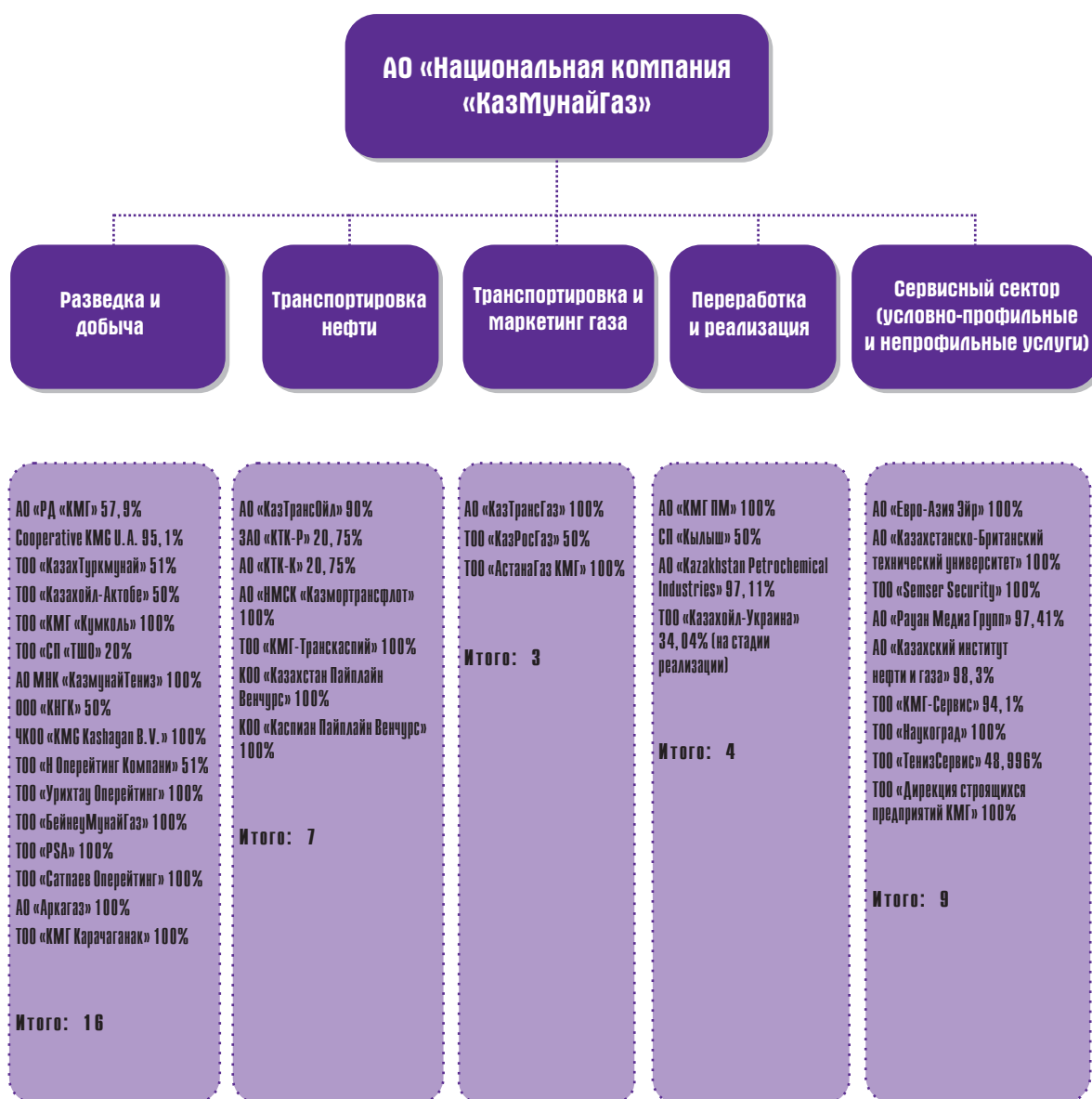
● дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами в размере 3 122 624 860 (три миллиарда сто двадцать два миллиона шестьсот двадцать четыре тысячи восемьсот шестьдесят) тенге для завершения проекта «Административное здание «Изумрудный квартал»;

● соглашение о погашении задолженности между КМГ и АО «Интергаз Центральная Азия» на общую сумму 41 881 000 (сорок один миллион восемьсот восемьдесят одна тысяча) тенге;

● соглашение о расторжении договора о закупках услуг по управлению проектом «Модернизация нефтеперерабатывающего завода» между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ» №133-36 от 26.04.2012 г.

## СТРУКТУРА АКТИВОВ

по состоянию на 31 декабря 2012 г.



\* Консолидированный размер пакета акций / доли участия АО НК «КазМунайГаз»

## Активы дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации	Организация по отношению к материнской (до, зо, ско, по) *	Доля владения %
<b>АО «РД «КазМунайГаз»</b>		<b>ДО</b>	<b>57,9%</b>
	АО «Эмбаунайгаз»	ДО	100%
	АО «Озенмунайгаз»	ДО	100%
	ТОО «ЦБКО»	ДО	100%
	ТОО «Ақниет-Эмба»	ДО	100%
	ТОО «Эмбаоқуорталығы»	ДО	100%
	ТОО «КРУЗ»	ДО	100%
	ТОО «Жондеу»	ДО	100%
	ТОО «Кен-Курылыссервис»	ДО	100%
	ТОО «Мунайэнергосервис»	ДО	51%
	ТОО KMG EP Catering	ДО	100%
	ТОО «КазГПЗ»	ДО	100%
	ТОО «УДТВ»	ДО	100%
	ТОО «КазМунайгаз-Сервис»	ЗО	5,90%
	ТОО «СП»Казгермунай»	СКО	50%
	АО «КИНГ»	ЗО	1,70%
	АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» «Munaishy Holdings Limited»	ЗО	2,89%
	COÖPERATIEF KMG EP U.A.	ДО	100%
	KMG EP NETHERLANDS ENERGY	ДО	95,10%
	COÖPERATIEF U.A.	ДО	95,1%
	ТОО «РД КМГ Разведочные активы»		
	ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин» (УТТИОС)	ДО	100%
	ТОО «Управление буровых работ и обслуживания скважин» (УБРИОС)	ДО	100%
<b>АО «КазТрансГаз»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	АО «КазТрансГаз Аймак»	ДО	100%
	АО «Интергаз Центральная Азия»	ДО	100%
	АО «КазТрансГаз-Алматы»	ДО	100%
	ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	СКО	50%
	ТОО «Азиатский газопровод»	СКО	50%
	ОсОО «КырКазГаз»	СКО	50%
	ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	ДО	100%
	ТОО «Амангельды Газ»	ДО	100%
	АО «Самрук-Энерго»	ПО	5%
	KazTransGas AG, Lugano Intergas Finance B.V.	СКО	50%
		ДО	100%
<b>АО «КазТрансОйл»</b>		<b>ДО</b>	<b>90%</b>
	АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайГас»	СКО	51%
	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	СКО	50%
	АО «НПФ Народного Банка Казахстана»	ПО	0,88%
	Batumi Capital Partners (Кипр)	ДО	50%
	Batumi Industrial Holdings LTD (Кипр)	ДО	100%
<b>АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «КМГ- Астана»	ДО	100%
	ТОО «КМГ-Жайык»	ДО	100%
	ТОО «КМГ- Алатау»	ДО	99,49%
	АО «ҚазМунайГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	ДО	100%
	TH KazMunaiGaz N.V.	ЗО	12,35%
	TH KazMunaiGaz A.G (Lugano)	ЗО	50%
	АО «Каскор-Транссервис»	ДО	100%
	ООО «ТрансМунай»	ДО	100%
	ТОО «Eurasia Munai Imprex»	ДО	42%
	Refinery Company RT	ДО	100%
	АО «ПНХЗ»	ДО	74,9%



Организация	Дочерние, зависимые и другие организации	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
<b>АО НМСК «Казмортрансфлот»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	Kazmortransflot UK LTD	ДО	100%
	Kazmortransflot LTD	ДО	100%
	ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»	ДО	30
	«Alatau Shipping Ltd»	ДО	100%
	«Altai Shipping Ltd»	ДО	100%
<b>АО МНК «КазМунайТениз»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	Филиал «Тюб Караган Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	50%
	ТОО «Курмангазы Петролеум»	ДО	100%
	Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	40%
	ТОО «Теңіз Бұрғылау»	ДО	100%
	ТОО «Жамбыл Петролеум»	ДО	100%
	ТОО «Жамбай»	СКО	50%
	ТОО «Каспийский центр развития»	ПО	6,80%
<b>ТОО «КазРосГаз»</b>		<b>СКО</b>	<b>50%</b>
	ООО «КазРосГаз Сервис» (на стадии ликвидации)	ДО	100%
	ТОО «Футбольный клуб «Кайрат»	ДО	70%
<b>ТОО «Казахойл-Украина»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	ДО	99%
<b>ТОО «КМГ-Сервис»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ООО «КМГ-Сервис Грузия»	ДО	100%
	ТОО «ГазИнСервис»	ДО	100%
	АК «Aysir Turizm ve Insaat A.S»	ДО	75%
	ТОО «КМГ-Сервис Курылыс» (на стадии ликвидации)	ДО	100%
	ТОО «КазМунайГаз-Сервис Compass»	СКО	40%
	ТОО «Заулем»	ДО	100%
	АО «КазТрансОйл-Сервис»	ДО	100%
	АО «АстанаЭнергоСервис»	ПО	пакет акций 0,0475%
<b>АО «Казахстано-Британский Технический Университет»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «Научно-технический центр КБТУ»	ДО	49%
	ТОО «Институт нефтегазового инжиниринга и информационных технологий КБТУ»	ДО	100%
	АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	ДО	100%
	АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	ДО	100%
<b>АО «Казахский Институт Нефти и Газа»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	АО «НИПИ Каспиймунайгаз»	ДО	100%
	АО «КазНИПИмунайгаз»	ДО	100%
	АО «Петродата Казахстан»	СКО	50%
	ТОО «СП Технип-Казахстан»	СКО	50%
	ТОО «Агентство по исследованию инвестиций» (АИРИ)	СКО	40%
	ТОО «Научно-исследовательский центр КИНГ» (НИЦ КИНГ)	ДО	100%
	KPJV Limited	СКО	20%
<b>АО «Рауан Медиа Групп»</b>		<b>ДО</b>	<b>97,41%</b>
	ТОО «Издательский дом «Рауан»	ДО	100%
	ТОО ТРК «NS - Радио Национальная сеть»	ДО	100%
	ТОО «Известия-Казахстан»	ДО	80%
	ТОО «Новое телевидение - Казахстан»	ДО	100%
	ТОО «Телевидение г.Астана»	ЗО	40%
<b>ТОО «Semser Security»</b>		<b>ДО</b>	<b>100%</b>
	ТОО «Семсер өрт сөндіруші»	ДО	99,80%
<b>ТОО «Тенгиз Сервис»</b>		<b>СКО</b>	<b>48,996%</b>
	ТОО «Kaz M-I»	СКО	51%



Организация	Дочерние, зависимые и другие организации	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения %
АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»»		ДО	100%
АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»		СКО	97,11%
	ТОО «SAT Operating Aktau» ТОО «SAT Operating Atyrau» ТОО «СП Caspi Bitum»	ДО ДО СКО	100% 100% 50%
ТОО «Казахойл-Актобе»		СКО	50%
ТОО «Казахтуркмунай»		СКО	51%
КОО «Kashagan b.v.»		ДО	100%
	NCOC NCPOC NCTMC B.V	СКО СКО Прочие	16,81% 50% 16,81%
ТОО «КМГ Кумколь»		ДО	100%
Cooperative KazMunaiGaz U.A.		ДО	95,1%
	KMG Finance Sub B.V. KMG Finance B.V. KMG Hvalynskoye Finance B.V. Kazakhstan Energy Reinsurance Company LTD Mangistau Investment B.V. ТОО «Актаунфтесервис» КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс» KMG Investments B.V	ДО ДО ДО ДО СКО ДО СКО ДО	100% 100% 100% 100% 50% 100% 50,1% 100%
КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»		СКО	49,9%
	АО «КТК-К» ЗАО «КТК-Р»	ПО ПО	1,75% 1,75%
КОО «Каспиан Пайплайн Венчурс»		СКО	49,9%
АО «КТК-К»		ПО	19%
ЗАО «КТК-Р»		ПО	19%
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»		СКО	50%
ТОО «Тенгизшевройл»		СКО	20%
	Tengizchevroil Finance Company Tengizchevroil International Bermuda Limited	ДО ДО	100% 100%
Торговое партнёрство Кылыш		СКО	50%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»		СКО	51%
ТОО «КМГ-Транскаспий»		ДО	100%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»		ДО	100%
ТОО «Наукоград» (На стадии ликвидации)		ДО	100%
ТОО «PSA»		ДО	100%
ТОО «АстанаГаз КМГ»		ДО	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»		ДО	100%
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»		ДО	100%
АО «Аркагаз»		ДО	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»		ДО	100%
	Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	ПО	10%

\* ДО – дочерняя организация  
 ЗО – зависимая организация  
 СКО – совместно контролируемая организация  
 ПО – прочая организация

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

В рамках Плана развития КМГ утверждены производственные показатели деятельности КМГ на 2013 г., направленные на реализацию Стратегии:

Наименование	Ед. изм.	2013
Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата	млн.тонн	<b>789,6</b>
Объем добычи нефти и газоконденсата	- " -	<b>23,32</b>
Объем добычи газа	млрд. м <sup>3</sup>	<b>2,673</b>
Объем переработки УВС	млн.тонн	<b>16,832</b>
Объем транспортировки нефти (магистральными трубопроводами и морским флотом)	- " -	<b>75,869</b>
Грузооборот нефти (МН)	млн. т*км	<b>40 685</b>
Объем транспортировки газа	млрд.м <sup>3</sup>	<b>110,769</b>
Мощности по производству дорожного битума	тыс.тонн/год	<b>606</b>
Глубина переработки	%	<b>68,6</b>
АНПЗ	- " -	<b>61,4</b>
ПКОП	- " -	<b>74,5</b>
The Rompetrol Group	- " -	<b>93,9</b>
ПНХЗ	- " -	<b>70</b>
Объем реализации товарного газа (КТГ)	млн. м <sup>3</sup>	<b>11 851</b>
на внутренний рынок	- " -	<b>9 801</b>
на экспорт	- " -	<b>2 050</b>
Объем реализации сжиженного газа	тыс. тонн	<b>343</b>
на внутренний рынок	- " -	<b>78</b>
на экспорт	- " -	<b>265</b>
Объем реализации нефтепродуктов	млн.тонн	<b>17,274</b>
по АО КМГ-ПМ	- " -	<b>6,93</b>
по The Rompetrol Group	- " -	<b>10,344</b>



## Перспективные инвестиционные проекты

Портфель перспективных инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз» по направлениям деятельности включает следующие проекты:

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
Разведка и добыча	Абай	2011-2029	Увеличение ресурсной базы и прирост запасов УВС
	Исатай-Шагала	2011-2027	
	Центральное	40 лет, начиная с года, следующего за годом подписания СРП	
	Хвалынское	40 лет, начиная с года, следующего за годом подписания СРП	
	Шағырлы-Шомышты (только разведка)	2011-2017	
	Территория, прилегающая к месторождению Нуралы	разведка 6 лет, добыча 25 лет	
	Женис	период разведки-6 лет + 1 возможное продление на 2 года, период добычи - 25 лет	
	Кансу	разведка 6 лет, добыча 25 лет	
	Жазгурлы	разведка 6 лет, добыча 25 лет	
Переработка и маркетинг	Модернизация ПНХЗ	2011-2016	- Обеспечение производства моторных топлив в соответствии с стандартами Евро-4,5 с 1 января 2016 года. - Обеспечение возможности переработки казахстанской нефти. - Увеличение производительности по переработке сырой нефти до проектной мощности – 7,5 млн. тонн в год;
	Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ	2011-2016	- Выпуск бензинов и дизельного топлива в соответствии с экологическим стандартом качества Евро-4,5 с 1 января 2016г.; - Увеличение объема переработки до 6 млн. тонн нефти в год. ; - Увеличение глубины переработки до 90%.
	Строительство АЗС в автотранспортном коридоре Западная Европа – Западный Китай	2013-2015	Строительство сети автозаправочных станций в количестве 29 единиц в Актюбинской (5), Кызылординской (5), Южно-Казахстанской (8), Жамбылской (4), Алматинской (7) областях в автотранспортном коридоре Западная Европа –Западный Китай.
	Расширение сети АГЗС Мангистауской области	2011-2013	Строительство в Мангистауском регионе сети автогазозаправочных станций КазМунайГаз (АГЗС).
	Развитие розничной сети реализации нефтепродуктов "КазМунайГаз" 2013-2015 гг.	2013-2015	Строительство новых АЗС, приобретение действующих АЗС и реконструкция приобретаемых АЗС, приобретение транспортных средств. В результате реализации проекта ввести в эксплуатацию 200 АЗС и 50 бензовозов, и тем самым увеличить долю на рынке реализации нефтепродуктов с 15% до 20%.

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
<b>Транспортная инфраструктура</b>	Вторая очередь 2-го этапа строительства нефтепровода Казахстан-Китай. Участки Атырау-Кенкияк и Кенкияк-Кумколь (увеличение производительности до 20 млн. тонн нефти в год).	2012-2017	Первая очередь (декабрь 2010г.) – нефтепровод Кенкияк-Кумколь. Вторая очередь. Достижение полной проектной мощности 20 млн. тонн нефти в год в точке Алашаньюк. Вторая очередь включает реконструкцию и расширение системы нефтепроводов Казахстан-Китай от Атырау до Алашаньюк соответствующих участков: нефтепровод Кенкияк-Атырау – АО СЗТК «МунайТас»; нефтепроводы Кенкияк-Кумколь и Атырау-Алашаньюк – ТОО Казахстанско-Китайский Трубопровод (ККТ); нефтепроводы на участке Кумколь-Каракоин-Атырау – АО «КазТрансОйл».
	Реконструкция магистральных нефтепроводов "Каламкас-Каранжанбас-Актау" (участок Каранжанбас-Актау) и "Узень-Жетыбай-Актау"	2012-2014	Обеспечение диверсификации поставки добываемой бузачинской нефти и транспортировки нефти с новых разрабатываемых месторождений КСКМ в направлении ГНПС «Узень» и ГНПС «Актау» и далее в Атырау. Проектом будут предусмотрены мероприятия по увеличению пропускной способности существующей системы магистральных нефтепроводов в Мангистауской и Атырауской областях по маршруту ГПС «Каранжанбас» - ГНПС «Актау» - ГПС «Жетыбай» - ГНПС «Узень» в соответствии с ожидаемыми объемами транспортировки нефти на перспективу, а также по повышению надежности и безопасности существующих объектов.
	Создание производственной базы по грануляции серы	2013-2015	В целях обеспечения бесперебойной переработки газа Карагаганакского месторождения получение на производственных мощностях Оренбургского газохимического комплекса (Российская Федерация) гранулированной серы, её хранение, упаковка, отгрузка и транспортировка ж/д транспортом в соответствии с международными требованиями. Планируемая мощность до 500 тыс. тонн гранулированной серы в год.
	Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр»	2013-2014	Строительство магистрального газового протяженностью 830 км, проходящий по территории Костанайской, Северо-казахстанской и Акмолинской областей. Проектная мощность газопровода – 1,56 млрд.м <sup>3</sup> .
<b>Сервисные проекты</b>	Строительство газотурбинной электростанции	2013-2015 гг. (I этап) 2020-2021 гг. (II этап) (планируемый период строительства)	Строительство газотурбинной электростанции мощностью до 150 МВт в Западно-Казахстанской области (г.Уральск) в целях решения проблемы дефицита электроэнергии и исключения зависимости Западно-Казахстанской области от импорта электроэнергии из Российской Федерации.
	Строительство судостроительного/судоремонтного завода в п.Курык	2014–2017 (планируемый период строительства)	Строительство судовой верфи в п.Курык Мангистауской области для строительства и технического обслуживания морских судов дедвейтом до 15 000 тонн с расширением для судов до 60 000 тонн.





# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ





АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- определение целей и задач КСУР;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2012 г. проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, автоматизации процессов управления финансовыми рисками. В КМГ на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению осведомленности персонала о системе управления рисками.

### Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2012 г.

Январь - Апрель	КМГ завершил внедрение риск-ориентированной модели (Cash Flow at Risk/Earnings at Risk), которая включает в себя моделирование влияния финансовых рисков на финансовые показатели, а также проведение комплексной оценки эффекта от хеджирования при применении различных стратегий с деривативами.
Январь-Декабрь	КМГ расширил корпоративную программу страхования рисков, а именно в 2012 г. увеличено количество участников по сравнению с 2011 г. на 38%. Группа компаний АО НК «КазМунайГаз» вошла в состав участников корпоративной программы страхования АО «Самрук-Қазына».
Февраль	Приказом председателя Правления утверждена матрица рисков-контролей корпоративного уровня КМГ.
Июль-Декабрь	Организованы и проведены инженерные осмотры производственных объектов следующих ДЗО КМГ: - АО "Интергаз Центральная Азия"; - АО "КазТрансОйл"; - ТОО "Атырауский нефтеперерабатывающий завод". Так же организована и проведена оценка восстановительной стоимости активов АО "Павлодарский нефтехимический завод".
Октябрь-Декабрь	В рамках совершенствования системы внутреннего контроля актуализированы Матрицы рисков и контролей по 27 бизнес-процессам КМГ, актуализирована база данных программного обеспечения ICS, созданная для упрощения работы с матрицами рисков и контролей бизнес-процессов КМГ.
Сентябрь - Декабрь	Проведена идентификация и оценка рисков с учетом покрытия рисков дочерних и зависимых организаций, разработаны Реестр рисков и Карта рисков КМГ на 2013 г.

КМГ осуществляет периодическую переоценку рисков в соответствии с внутренними методологическими документами по управлению рисками.

## Анализ неисчерпывающих рисков с существенным влиянием на деятельность компании

### Риск изменения процентных ставок

Деятельность компании подвержена риску изменения процентных ставок, что может негативно отразиться на стоимости размещения временно свободных денежных средств (ВСД) и, соответственно, на финансовых результатах деятельности компании. Для минимизации данного риска КМГ осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского инвестиционного портфеля и регулярный мониторинг размещения ВСД по группе компаний КМГ. В результате управления риском КМГ обеспечивает требуемую доходность по ВСД.

### Инфляционный риск

На финансовое состояние компании оказывает влияние изменение индекса потребительских цен, однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции не являются для компании критическими. В 2012 г. КМГ не предпринимала мер по минимизации инфляционного риска.

### Рыночные риски

Компания чувствительна к волатильности рыночных цен на нефть, курсов валют и плавающих процентных

ставок по займам. Снижение цен на нефть в значительной степени скажется на ухудшении финансовых показателей компании. КМГ проводит математическое моделирование ценового риска каждые 10 дней с использованием внутренней модели по оценке ценовых рисков Cash Flow/Earnings at Risk (CFaR/EaR). КМГ способна оперативно провести оптимизацию затрат и капитальных вложений, чтобы выполнить свои обязательства при снижении цен на нефть, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть.

В рамках официального пресс-релиза Национального Банка РК № 6 от 1 марта 2011 г. «О переходе к режиму управляемого плавающего обменного курса тенге» с 5 февраля 2010 г. действует асимметричный коридор при середине в 150 тенге за доллар США плюс 10% или 15 тенге и минус 15% или 22,5 тенге. Таким образом, валютный коридор ограничен пределами 127,5-165 тенге за доллар США. При росте цены на Brent Crude Oil с 40\$/баррель в марте 2009 г. до 110\$/баррель, что составило +101,2%, укрепление тенге за аналогичный период составило только 4% (Национальный банк проводил в 2010-2011 гг. валютную интервенцию в целях сдерживания укрепления тенге по отношению к доллару США). Укрепление тенге по отношению к доллару США



уменьшает долговую нагрузку, что в свою очередь благоприятно влияет на КМГ. Основным трансляционным валютный риск возникает в случае ослабления/девальвации курса тенге к доллару США. В 2012 г. КМГ не проводила хеджирование валютного риска ввиду того, что не ожидала существенного ослабления/девальвации курса тенге к доллару США.

Являясь крупным заемщиком, КМГ подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок. Процентная ставка по займам базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR, увеличение которых может привести к удорожанию обслуживания долга КМГ. В 2012 г. КМГ не проводила мероприятия по минимизации риска, ввиду того, что не ожидала существенного роста ставок по займам.

### Налоговые риски

Основным фактором налогового риска является неоднозначное толкование налогового законодательства РК. Компания не может повлиять на решения налоговых органов в отношении доначислений налогов, штрафов и пени, основанных на неправомерной интерпретации налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков КМГ улучшает процессы налогового администрирования.

### Геологические риски

КМГ активно проводит работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. При проведении геологоразведочных работ всегда существует риск некоммерческого обнаружения залежей углеводородов и/или бурения «сухой» скважины. Поисковое бурение сопряжено с рисками дополнительных непредвиденных затрат из-за сложных геологических условий, аномального пластового давления, неблагоприятных погодных условий, нехватки и несвоевременной поставки буровых установок и оборудования. Для снижения риска геологоразведочных работ проводится комплекс геолого-геофизических исследований, с применением специальных методик по обработке данных сейсмоки и гравитики. Взаимодействие с ведущими компаниями мира позволяет активно внедрять современные технологии разведки и нефтедобычи.

### Государственное регулирование

Ряд дочерних организаций КМГ занимают доминирующее или монопольное положение на соответствующем товарном рынке: рынок нефтепродуктов, рынок газа. Изменения в сфере антимонопольного регулирования, а также признание действий КМГ как нарушения антимонопольного законодательства, и последующее применение антимонопольным органом штрафных санкций, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности. КМГ проводит постоянный мониторинг изменений антимонопольного законодательства и своевременно осуществляет подачу заявок в АРЕМ РК по регулируемым тарифам и ценам.

### Страновые риски

КМГ осуществляет операции в иностранных государствах, такие как размещение денег на текущих/корреспондентских, депозитных счетах в финансовых организациях иностранных государств; приобретение ценных бумаг эмитентов иностранных государств, реализация инвестиционных проектов за рубежом

посредством создания аффилированных юридических лиц, совместных предприятий, приобретения долей участия в иностранных компаниях. Любые изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента (иностранное государство, с которым сотрудничает либо планирует сотрудничество КМГ (или) дочерние организации и зависимые общества), военные действия и межгосударственные конфликты, могут негативно отразиться на финансовых результатах компании. КМГ ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).

### Забастовки персонала

КМГ осуществляет производственную деятельность в регионах с высокими социальными и экономическими рисками, оказывающими существенное влияние на деятельность компании. Риск забастовки персонала неоднократно реализовывался в производственных активах КМГ в прошлом и оказывал значительное влияние на производственные показатели компании. В целях минимизации данного риска КМГ разработал типовые документы для группы компаний КМГ, регулирующие вопросы социальной поддержки. Реализован План мероприятий Акимата Мангистауской области и АО НК «КазМунайГаз» по социальной ответственности и устойчивому развитию Мангистауской области на октябрь-декабрь 2012 г.. Разработана прогнозная карта социальной напряженности для регионов своего производственного присутствия КМГ. КМГ проводит последовательную работу по вопросам корпоративной социальной ответственности, в том числе: ежегодные встречи первых руководителей с производственными коллективами, обеспечение обратной связи между руководством и коллективом, информационно-разъяснительные работы на производствах, встречи руководства КМГ с трудовыми коллективами производственных объектов.

Охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды

Производственная деятельность КМГ сопряжена с рисками причинения вреда жизни и здоровью работников, причинения вреда окружающей среде. К таким рискам можно отнести риск наступления несчастных случаев на производстве, аварийные ситуации, нефтяные разливы при проведении морских операций, нефтяные разливы при несанкционированных врезках в нефтепровод, выставление штрафных санкций за превышения норм факельного сжигания попутного газа, выставление штрафных санкций за превышение квоты на выбросы парниковых газов, выставление штрафных санкций за несвоевременную утилизацию накопленных исторических отходов. Последствия от таких рисков могут негативно повлиять на репутацию, финансовую и операционную деятельность компании. В целях минимизации данных рисков, 24 июля 2012 г. КМГ утвердил Комплексную программу в области безопасности и охраны труда КМГ на 2012-2016 гг. КМГ поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты и проводит оптимизацию охранной деятельности на наиболее криминогенных участках нефтепроводов. В целях обеспечения системного подхода к решению природоохранных задач, в том числе и по утилизации газа, в КМГ разработана и реализуется Комплексная экологическая программа на 2006-2015 гг.





**КазМунайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников КМГ, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

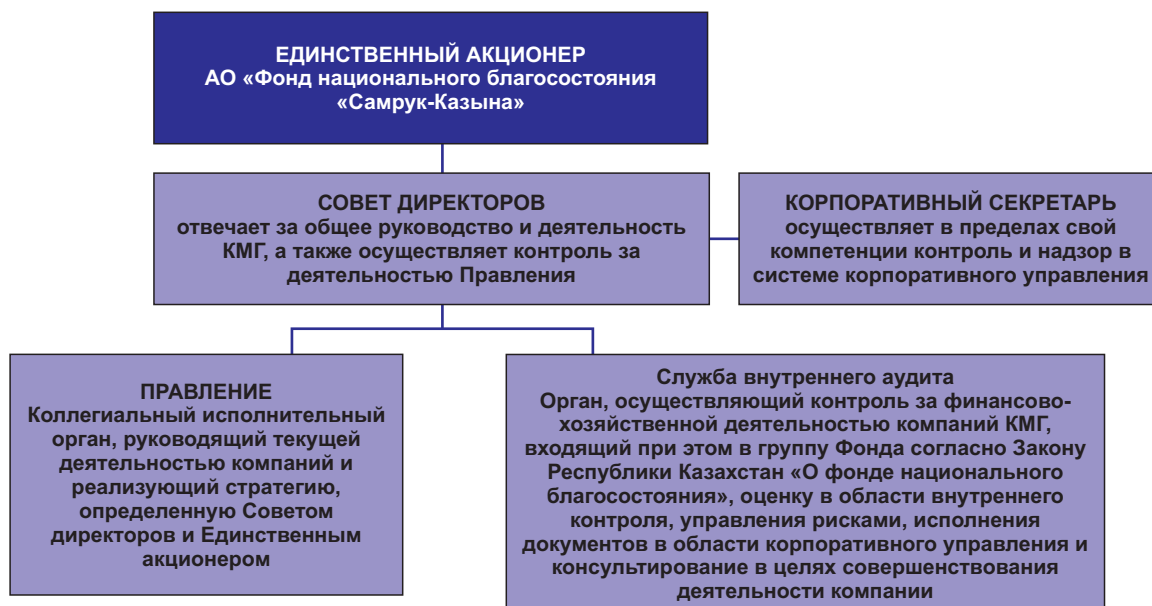
В 2012 г., наряду с наилучшей международной практикой корпоративного управления, в КМГ применялся Кодекс корпоративного управления Акционерного общества «Национальная Компания «КазМунайГаз», утвержденный решением единственного акционера АО «Самрук-Қазына» от 3 декабря 2007 г. №182-п.



### Основополагающие принципы, установленные Кодексом корпоративного управления КМГ:

- защита прав и интересов Единственного акционера
- эффективное управление компании Советом директоров и Правлением
- самостоятельная деятельность компании;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- законность и этичность;
- эффективная дивидендная политика;
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- урегулирование корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ответственность.

### Органы корпоративного управления



### Разграничение компетенции Совета директоров и Правления КМГ

· Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ и контроль за эффективностью практики корпоративного управления в обществе, а также отслеживает, и, по возможности, устраняет потенциальные конфликты интересов на

уровне должностных лиц и акционера, в том числе неправомерное использование собственности КМГ и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность.

· Правление осуществляет руководство текущей деятельностью КМГ.

**Совет директоров** АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

В 2012 г. принят Устав АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции. В соответствии с новым Уставом АО НК

«КазМунайГаз» усилена роль Совета директоров в части управления крупными дочерними организациями АО НК «КазМунайГаз».

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» не только принимает управленческие решения, но и отслеживает динамику развития процессов корпоративного управления. Так, например, на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» выносятся Отчет о прозрачности и Отчет о следовании принципам корпоративного управления.

**Корпоративный секретарь** в организационной структуре и системе корпоративного управления Общества непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров КМГ. В соответствии со своим статутом, Корпоративный секретарь является:

1) лицом, ответственным за реализацию процедур корпоративного управления, установленных законодательством Республики Казахстан, а также за исполнение рекомендаций «лучшей практики корпоративного управления», принятой Обществом и закрепленной в его внутренних документах, утвержденных Советом директоров или Единственным акционером;

2) лицом, обеспечивающим поддержание систематических коммуникаций между Обществом и Единственным акционером, между Единственным акционером и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением, и иными органами Общества, между Обществом и его заинтересованными лицами;

3) лицом, систематически осуществляющим мониторинг законодательства Республики Казахстан в сфере корпоративного управления (корпоративного законодательства), и тенденций «лучшей практики корпоративного управления».

**Правление** несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность КМГ. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей КМГ. При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действуют следующие Комитеты: Инвестиционный комитет, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Комитет по планированию, Кредитный комитет. Комитеты предварительно рассматривают и

анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по крупным нефтегазовым проектам, по вопросам ДЗО и т.д.

**Централизованная служба внутреннего аудита** подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз».

Централизованная Служба внутреннего аудита в АО НК «КазМунайГаз» образовалась в 2008 г. путем объединения служб внутреннего аудита дочерних организаций.

Основной целью Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз», путем оценки внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.

Служба внутреннего аудита стала эффективным звеном во взаимодействии Совета директоров и руководства АО НК «КазМунайГаз» в повышении эффективности системы внутреннего контроля компании, и ее дочерних организаций, достигнутого путем устранения выявленных несоответствий по результатам проводимых аудитов Службой внутреннего аудита. В целях устранения выявленных несоответствий объектами аудитов разрабаты-

ваются Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям. Служба внутреннего аудита проводит постоянный мониторинг по выполнению рекомендаций, выданных в ходе аудиторских проверок, через ежеквартальные запросы отчетов по исполнению рекомендаций и ежегодные пост-аудиты, в ходе которых проверяется фактическое исполнение аудиторских рекомендаций, тестируется система внутреннего контроля на предмет достоверности данных, представленных в отчетах.

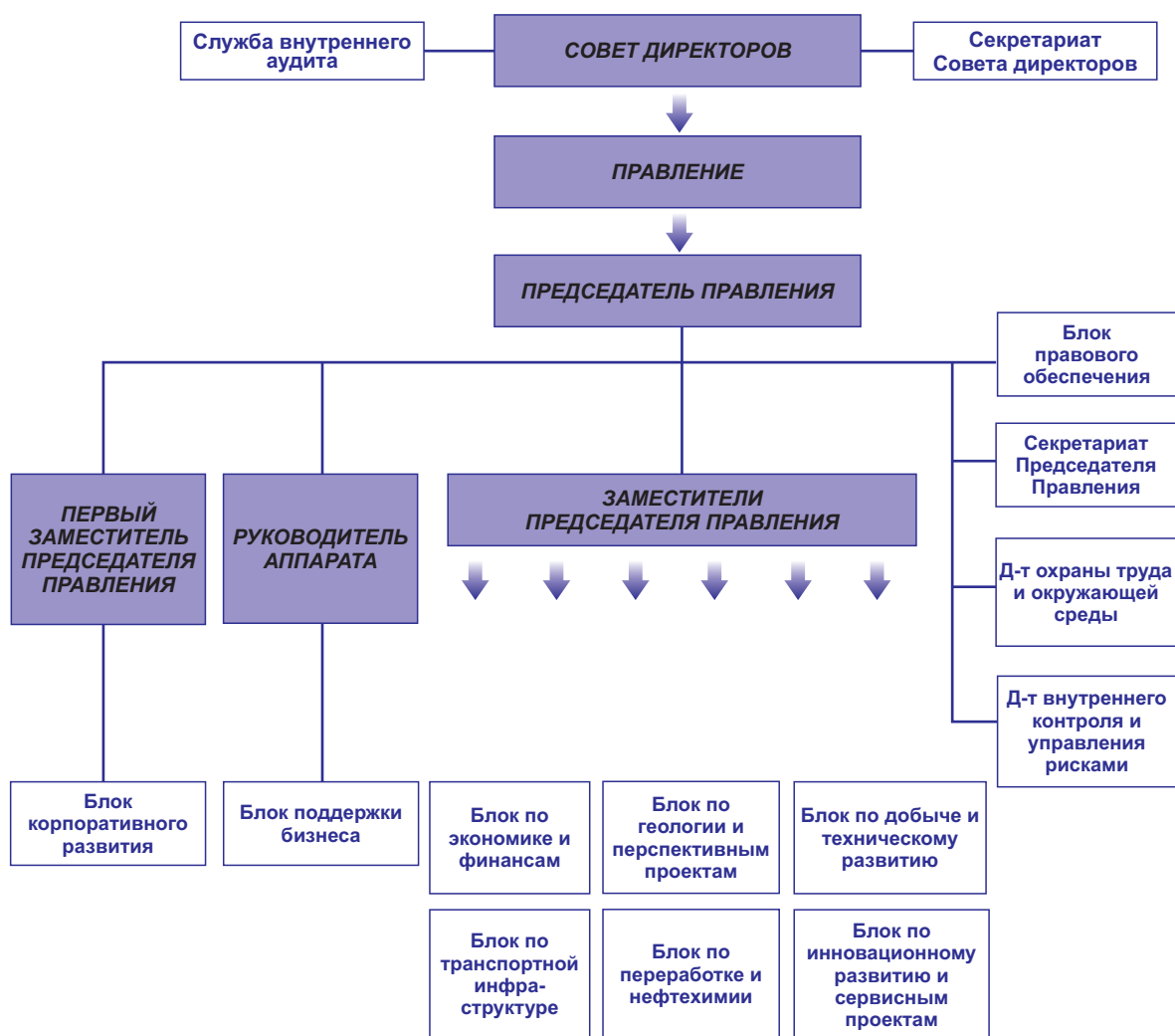
В целях исполнения поручений Совета директоров по повышению эффективности взаимодействия руководства АО НК «КазМунайГаз» со Службой внутреннего аудита, мониторинг и контроль за своевременностью предоставления отчетов объектов аудита по исполнению аудиторских рекомендаций и реализацией Планов корректирующих действий проводится также и со стороны курирующих департаментов АО НК «КазМунай-Газ». В результате повысилась эффективность аудиторских проверок, что позволило своевременно выявлять и устранять критические риски и несоответствия.



## Организационная структура компании

по состоянию на 31 декабря 2012 г.

### Структура центрального аппарата АО «КазМунайГаз»



## Взаимодействие с акционером

Единственным акционером АО НК "КазМунайГаз" является АО "Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров КМГ понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения

Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами КМГ.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров КМГ обязательными.

## Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КМГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КМГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КМГ и ДЗО;

- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КМГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики КМГ и ДЗО.

## Механизмы корпоративного управления ДЗО

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через институт кураторства;

- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;

- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;

- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;

- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

Одним из эффективных примеров взаимодействия АО НК «КазМунайГаз» с дочерними организациями является успешное размещение акций АО «КазТрансОйл» на организованном рынке, немаловажную роль в котором сыграли прозрачность компании и выстроенная система корпоративного управления. Результатом проделанной работы является высокая оценка инвесторов потенциала АО «КазТрансОйл».

## Дивиденды

Сроком выплаты дивидендов определена дата в течение месяца, с даты принятия соответствующего решения Единственным акционером.

По итогам 2011 г. размер дивидендов на одну простую акцию составляет 293 тенге 35 тиын. Всего начислено и выплачено дивидендов на сумму 143 201 087 066 тенге в сентябре 2012 г.

## Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2012 г.



### **Мынбаев Сауат Мұхаметбаевич**

**Председатель Совета директоров АО «Национальная компания «КазМунайГаз»**  
**Министр нефти и газа Республики Казахстан**

**Год рождения** – 1962

**Гражданство:** Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (1985), Экономист-кибернетик

Аспирантура Московского государственного университета (11.1985-11.1988) - кандидат экономических наук, тема диссертации: «Прогнозирование воспроизводства основных фондов» (1988).

**Опыт работы:**

Президент Республиканской строительной биржи «Казахстан»;

Первый заместитель Председателя Правления акционерного банка «Казкоммерцбанк»;

Заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов

Республики Казахстан - начальника Казначейства при Министерстве финансов Республики Казахстан;

Первый заместитель министра финансов Республики Казахстан;

Заместитель министра финансов (вице-министр) Республики Казахстан;

Первый вице-министр финансов Республики Казахстан;

Министр финансов Республики Казахстан;

Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан;

Министра сельского хозяйства Республики Казахстан; Президент ЗАО «Банк развития Казахстана»;

Генеральный директор ТОО «Каспийская Промышленно-Финансовая Группа»;

Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан -

Министр индустрии и торговли Республики Казахстан;

Председатель Правления АО "Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»;

Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.

Член Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (с 17.10.2008);

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 06.01.2012 года.

02.10.2012 года был избран в качестве Председателя Совета директоров КМГ.

**Владение акциями:**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.



### **Салимгереев Малик Жанабаевич**

**Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»**

**Управляющий директор АО «Самрук-Қазына»**

**Год рождения** – 1960

**Гражданство:** Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им И.М.Губкина (1982)

**Специальность:** Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений, квалификация – горный инженер-геолог

Аспирантура института геологии Академии Наук Республики Казахстан, заочное отделение, г. Алматы (1995) – «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений», кандидат геолого-минералогических наук.

**Опыт работы:**

Оператор, мастер по исследованию скважин ЦНИПР;

Старший геолог УППД, ЦДНГ НГДУ «Комсомольскнефть» ПО «Мангышлакнефть»;

Начальник технологического отдела, главный геолог НГДУ «Каражанбастермнефть»;

Вице-президент по геологии и разработке, 1-ый Вице-президент АО «Каражанбасмунай»;

Заместитель Генерального директора по науке, новой технике и технологии «КазНИПИНефть»;

Директор департамента новых проектов ЗАО «ННК «Казахойл»;

Вице-президент по производству ОАО «Казахойл-Эмба», ОАО «Эмбамунайгаз»;

Заместитель директора по производству ПФ «Эмбамунайгаз» АО «РД «КазМунайГаз»;

Директор департамента развития нефтяной промышленности МЭМР РК;

Директор по управлению нефтегазовыми активами АО «Самрук-Қазына».

Является членом Совета директоров АО НК «Казахстан инжиниринг», а также членом Наблюдательного Совета ТОО «Объединенная химическая компания».

**Владение акциями:**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.





**Рахметов Нурлан Кусаинович**

Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

Управляющий директор АО «Самрук-Қазына»

Год рождения – 1965

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (1987), математик;  
 Аспирантура Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (1990) - кандидат физико-математических наук.

**Опыт работы:**

Младший научный сотрудник института математики и механики АН КазССР;  
 Старший преподаватель кафедры математического анализа Алматинского государственного университета им. Абая;  
 Начальник планово-финансового отдела;

Финансовый директор компании «ВУТҰА»;  
 Заместитель генерального директора РГП «Қазақстан Темір жолы»;  
 Директор департамента анализа и прогнозирования министерства государственных доходов Республики Казахстан;  
 Вице-министр государственных доходов Республики Казахстан;  
 Вице-министр финансов Республики Казахстан;  
 Заместитель генерального директора ЗАО «КазТрансГаз» и ЗАО «Intergas Central Asia»;  
 Управляющий директор по экономике и финансам АО «НК «КазМунайГаз»;  
 Председатель налогового комитета министерства финансов Республики Казахстан.  
 Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 02.10.2012 года.

**Владение акциями:**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.



**Куйлаарс Фрэнк К.В.**

Независимый директор

Год рождения – 1958

Гражданство: Нидерланды

**Образование, специальность (квалификация):**

Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), магистр права  
 Голландский институт для банков и страховых компаний (1985)  
 Университет Фонтенбло, Франция (1987)  
 Кембриджский университет (2005)  
 Лондонская школа бизнеса (2008)  
 Гарвардская школа бизнеса, (2008)

**Опыт работы:**

Ряд должностей в ABNAMRO и RBS;  
 Глава Корпоративного и Инвестиционного банкинга в Бельгии;  
 Региональный менеджер в Бразилии;

Страновой менеджер в России и Бразилии;  
 Член Наблюдательного Совета в России, Казахстане и Узбекистане;  
 Корпоративный Исполнительный Вице-президент;  
 Член Исполнительных комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, Корпоративного и Инвестиционного банкинга;  
 Советник в нескольких международных организациях;  
 Член Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан;  
 Член Совета директоров АО «Народный Банк Казахстана».  
 Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.09.2006. Переизбран 21.06.2011 г. в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

**Владение акциями:**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.




**Лэйн Питер Уильям**

**Независимый директор**

**Год рождения** – 1946

**Гражданство:** Великобритания.

**Образование, специальность (квалификация):**

Harvard Business School (1992)

London School of Economics (University of London) (1968), бакалавр экономики

University of Essex (1970), магистр экономики

**Опыт работы:**

Советник по экономике в Министерстве финансов Великобритании;

Работа на руководящих должностях «Royal Dutch Shell»;

Главный управляющий директор по Восточно-Карибскому региону;

Директор «Shell UK Oil»;

Управляющий директор компании «Lloyd's of London»;

Директор компании «Lloyd's» в Японии;

Директор компании «Lloyd's» в США;

Главный управляющий директор Компании по страхованию валютных операций;

Главный управляющий директор «Exchange Insurance Company»;

Председатель Правления компании «Strathearn Capital Limited».

Председатель Правления компании «Corlan Limited».

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 08.08.2008 года. Переизбран 21.06.2011 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.


**Кинов Ляззат Кетебаевич**

**Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»**

**Год рождения** – 1949

**Гражданство:** Казахстан.

**Образование, специальность (квалификация):**

Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина (1971), горный инженер.

Доктор технических наук (1994). Тема докторской диссертации: «Энергосберегающая технология добычи нефти в условиях месторождений Западного Казахстана». Академик МИА и НИА РК..

**Опыт работы:**

Оператор по добыче нефти и газа;

Руководителя лаборатории анализа разработки НГДУ «Жетібайнефть»;

Инструктор промышленно-транспортного отдела Мангистауского областного комитета партии;

Главный инженер территориально-производственного управления «Мангышлакнефтепромхим»;

Начальник НГДУ «Каражанбасстертнефть», «Комсомольскнефть»;

Генеральный директор производственного объединения «Мангышлакнефть»;

Аким Мангистауской области;

Заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан;

Заместитель генерального директора Каспийского трубопроводного Консорциума;

Аким Мангистауской области;

Президент ЗАО «НК «КазМунайГаз»;

Вице-министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан;

Вице-министр нефти и газа Республики Казахстан.

Является Председателем Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

Избран в состав Совета директоров КМГ 22.12.2011 года.

**Владение акциями:**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Члены Совета директоров КМГ избираются решением Правления АО «Самрук-Қазына» (единственным акционером КМГ).**

## Изменения в составе Совета директоров в течение 2012 г.

### 06 января 2012 г.

- Прекращены полномочия членов Совета директоров: Кулибаева Т.А., Салимгереева М.Ж. и Акчулакова Б.У.
- Членами Совета директоров избраны: Шукеев У.Е. и Мынбаев С.М.
- Председателем Совета директоров избран член Совета директоров Шукеев У.Е.

### 31 января 2012 г.

- Прекращены полномочия члена Совета директоров Абулгазина Д.Р.
- Членом Совета директоров КМГ избран Салимгереев М.Ж.;

### 02 октября 2012 г.

- Прекращены полномочия члена Совета директоров Шукеева У.Е.
- Членом Совета директоров избран Рахметов Н.К.
- Председателем Совета директоров избран Мынбаев С.М.

## Требования к независимым директорам

1. **Основные** (предусмотренные ст. 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах»):

- не является аффилированным лицом КМГ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора данного акционерного общества), не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМГ;
- не связан подчиненностью с должностными лицами данного акционерного общества или организаций — аффилированных лиц КМГ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не является государственным служащим;
- не является представителем акционера на заседаниях органов данного акционерного общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не участвует в аудите данного акционерного общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

2. **Акцессорные** (предусмотренные Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Казына»):

- публично заявил о своем статусе независимого директора до избрания в Совет директоров;
- обладает специальными навыками в определенных областях, связанных с функциональными обязанностями независимого директора, членства в комитетах Совета директоров, сильными коммуникативными навыками, в работе основывается на принципах прозрачности, объективности, конструктивности и профессионализма;
- владеет общей информацией о ключевых вопросах, характерных для организации, схожей по объему и характеру операций с КМГ, в том числе, демонстрирует понимание:
  - регуляторных обязательств
  - конкурентного окружения на национальном и международном рынках
  - особенностей в области корпоративных финансов, внутреннего контроля, стратегии и/или по вопросам назначения и/или вознаграждения для обеспечения экспертного мнения при членстве в соответствующем комитете Совета директоров КМГ;
- способен комплексно анализировать и объективно оценивать предоставляемую информацию, и вырабатывать независимую позицию по вопросу на основе принципов законности, справедливости и равного отношения ко всем акционерам;
- имеет безупречную репутацию/позитивные достижения в деловой и/или отраслевой среде, придерживается высоких этических норм;
- обладает необходимым временем для участия в работе Совета директоров не только во время заседаний Совета директоров, но и дополнительно – для надлежащего изучения материалов к заседаниям Совета директоров;
- не является членом советов директоров более, чем в четырех компаниях.



## Вознаграждение членов Совета директоров

Члены Совета директоров, за исключением независимых директоров, не получают вознаграждение. Члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами получают фиксированное годовое вознаграждение в размере 100 000 долларов США, а

также вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров в качестве члена Комитета в размере – 1 000 (одна тысяча) долларов США и 2 000 (две тысячи) долларов США – в качестве Председателя.

## Отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

В 2012 г. было проведено двенадцать заседаний Совета директоров, из которых в очной форме проведено десять заседаний (в том числе посредством телефонной конференции) и два посредством заочного голосования.

На рассмотрение Совета директоров было вынесено 130 вопросов, из которых 40 вопросов, носили информационный характер по текущей ситуации охраны окружающей среды, финансовой деятельности КМГ, исполнения решений Совета директоров КМГ, а также по вопросам относительно ситуации в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

Из 130 решений, принятых Советом директоров в 2012 г.:

25 решений касались кадровых вопросов по назначениям и структуре центрального аппарата КМГ;

7 решений - по вопросам заключения сделок с заинтересованностью;

27 решений - по важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность КМГ, таким как:

– О внесении на рассмотрение Единственного акционера КМГ вопроса об утверждении Устава КМГ в новой редакции;

– Об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в КМГ на 2012-2013 гг.;

– О вынесении на рассмотрение Единственного акционера КМГ вопроса о цене, количестве, структуре размещения объявленных простых акций АО «КазТрансОйл»;

– О заключении совокупности взаимосвязанных между собой сделок, в совершении которых КМГ имеется

заинтересованность, носящих стратегический характер с целью приобретения 100% доли участия в товариществе с ограниченной ответственностью «КМГ Карачаганак»»;

– Об утверждении Правил оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря КМГ;

– О реструктуризации непрофильных активов группы компаний КМГ;

– О реструктуризации профильных активов группы компаний КМГ;

– Об утверждении Плана развития КМГ на 2011-2015 гг. с учетом корректировок показателей на 2013-2015 гг.;

– Утверждение Кодекса корпоративной социальной ответственности КМГ;

– Утверждение Карты лиц, интересы которых затрагиваются в рамках деятельности КМГ;

– Об утверждении Положения об омбудсмене КМГ;

– О назначении Омбудсмана АО НК «КазМунайГаз»;

– Об утверждении Стратегии развития КМГ на 2012-2022 гг.;

– Об утверждении Политики КМГ в области привлечения услуг аудиторских организаций;

– Об утверждении регламента проведения общего собрания держателей облигаций КМГ;

– Об утверждении Методики оценки эффективности корпоративной системы управления рисками в КМГ;

– Об утверждении Методики оценки эффективности деятельности Службы внутреннего аудита КМГ и ее руководителя.

## Информация об участии в заседаниях Совета директоров КМГ членов Совета директоров «КазМунайГаз» в 2012 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания												
	№1 (13.02)	№2 (15.03)	№3 (31.05)	№4 (18.06)	№5 (24.08)	№6 (25.08)	№7 (29.08)	№8 (19.10)	№9 (14.11)	№10 (15.11)	№11 (19.11)	№12 (10.12)	
Шукеев У.Е.	+	+	+	+	+	+	+	Выведен из состава СД					
Мынбаев С.М.	-	-	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	
Салимгереев М.Ж.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Киинов Л.К.	+	+	+	+	+	-	-	+	+	+	+	-	
Рахметов Н.К.									+	+	+	+	
									(введен в состав СД)				

## Эффективность управления рисками и системы внутреннего контроля

В течение 2012 г. Совет директоров осуществлял на ежеквартальной основе контроль за эффективностью управления рисками, в части:

- надлежащего описания и анализа ключевых рисков;
- соблюдения лимитов по рискам;
- сведений по реализации планов по минимизации рисков.

Кроме того, Советом директоров совместно с Комитетом по аудиту и Службой внутреннего аудита проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля КМГ за 2012 г. в разрезе следующих компонентов:

- контрольная среда;
- оценка рисков;
- контрольные процедуры;
- информация и ее передача;
- мониторинг.

По результатам проведенной оценки за 2012 г. уровень эффективности системы внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» составил 72,6%.

## Комитеты Совета директоров

### Комитет по назначениям и вознаграждениям

*Председатель:* П.Лэйн (независимый директор КМГ)

*Члены:*

Ф. Куйлаарс, (независимый директора КМГ)  
 Шукеев У.Е. (председатель Правления АО «Самрук-Қазына»)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных работников по перечню, определенному решением Совета директоров;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и работников.

### Комитет по стратегии и инновациям

*Председатель:* П.Лэйн (независимый директор КМГ)

*Члены:*

Ф. Куйлаарс, (независимый директора КМГ)  
 Шукеев У.Е. (председатель Правления АО «Самрук-Қазына»)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;
- повышения инвестиционной привлекательности, в том числе посредством совершенствования корпоративного управления;
- надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрения инноваций.

### Комитет по финансам

*Председатель:* Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

*Члены:*

П.Лэйн (независимый директор КМГ)  
 Рахметов Н.К. (управляющий директор АО «Самрук-Қазына»)  
 Мукай Е.Б.

Вырабатывает рекомендации Совету директоров в проведении эффективной финансовой политики КМГ, проводит оценку финансового состояния КМГ, а также мониторинг за финансовой стратегией.

#### **Заявление об ответственности**

В соответствии с нормами подпункта 3) пункта 1 статьи 62 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», члены Совета директоров как должностные лица КМГ, обязаны обеспечивать целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, включая проведение независимого аудита. При этом, согласно нормам пункта 5 статьи 63 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», в случае, если финансовая отчетность общества искажает финансовое положение общества, должностные лица общества, подписавшие данную финансовую отчетность общества, несут ответственность перед третьими лицами, которым в результате этого был нанесен материальный ущерб.

### Комитет по аудиту

*Председатель:* Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ).

*Члены:*

П.Лэйн (независимый директор КМГ)  
 Мыншарипова С.Н. (директор департамента аудита и контроля АО «Самрук-Қазына»)

Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности, и управления рисками. Комитет по аудиту представляет Совету директоров рекомендации по принятию решений по данным вопросам. Комитет по аудиту проводит регулярные очные заседания, в том числе посредством конференц-связи.



**Комитет по назначениям и вознаграждениям** в 2012 г. провел 6 заседаний. В течение 2012 г. Комитетом по назначениям и вознаграждениям были выработаны рекомендации по вопросам:

- утверждения ключевых показателей деятельности членов Правления КМГ на 2012 год;
- определения срока полномочий и состава Правления КМГ;
- сравнительного анализа уровня вознаграждения в КМГ и других компаниях;
- определения количественного состава Совета директоров АО «КазТрансОйл» и избрания его членов;
- назначения генерального директора (председателя Правления) АО «МНК «КазМунайТениз»;
- определения размеров вознаграждения членам Правления КМГ по итогам работы за 2011 г.;

– продления срока полномочий корпоративного секретаря КМГ;

– утверждения Положения об омбудсмене КМГ.

Все рекомендации Комитета были приняты Советом директоров.

В 2012 г. Комитетом не вырабатывались рекомендации по вопросам избрания членов и председателя Совета директоров КМГ. Избрание и назначение членов и Председателя Совета директоров КМГ осуществлено Единственным акционером КМГ – АО «Самрук-Қазына», без привлечения Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, в соответствии с правом, установленным нормами п.5 ст. 35, пп.5) п.1 ст. 36, пп.2) п.2 ст. 54 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и положениями п. 75 Устава КМГ.

### Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по назначениям и вознаграждениям в 2012 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания					
	№1 (15.03)	№2 (31.05)	№3 (23.08)	№4 (2.10)	№5 (12.11)	№6 (10.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+
Шукеев У.Е.	-	-	-	-	-	-

Шукеев У.Е. был выведен из состава Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Қазына» №39/12 от 02.10.12, в связи с чем в последующем не принимал участия в заседаниях Комитета.

**Комитет по стратегии и инновациям** в 2012 г. провел 6 заседаний, в ходе которых были выработаны рекомендации по следующим вопросам:

- реструктуризации непрофильных активов группы компаний КМГ;
- реализации Плана развития КМГ на 2011-2015 гг. за 2011 г. и сроком подготовки проекта Плана развития КМГ на 2013-2015 гг.;
- внесения утверждения Устава КМГ в новой редакции;
- вынесения на рассмотрение Единственного Акционера вопроса о цене, количестве, структуре размещения объявленных простых акций АО «КазТрансОйл»;

– предоставления гарантий КМГ без обеспечения и вознаграждения в целях реализации стратегического инвестиционного проекта - «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

– реализации КМГ инвестиционных программ по сектору – «переработка нефти, нефтехимия и маркетинг нефти и нефтепродуктов», в том числе программы модернизации ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»;

– утверждения Уставов дочерних организаций КМГ;

– по вопросу реализации основных нефтедобывающих проектов КМГ: «Кашаган», «Карачаганак» и «Блок «Н».

### Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по стратегии и инновациям в 2012 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания					
	№1 (31.05)	№2 (22-23.08)	№3 (2.10)	№4 (3.10)	№5 (12.11)	№6 (10.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+
Шукеев У.Е.	-	-	-	-	-	-

Шукеев У.Е. был выведен из состава Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Қазына» №39/12 от 02.10.12, в связи с чем в последующем не принимал участия в заседаниях Комитета.

**Комитет по финансам** в 2012 г. провел 4 заседания, в ходе которых были выработаны рекомендации по следующим вопросам:

– по вопросу финансовой устойчивости АО НК «КазМунайГаз»;

– по вопросу рассмотрения результатов анализа факторов, влияющих на падение показателей деятельности АО НК «КазМунайГаз», и предложений по мерам улучшения финансовых показателей АО НК «КазМунайГаз».

### Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по финансам в 2012 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания			
	№1 (21.08)	№2 (3.10)	№3 (12.11)	№4 (10.12)
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	-	+	+
Мукаи Е.Б.	-	-	-	-

Мукаи Е.Б. участие в заседаниях Комитета не принято в связи с увольнением из КМГ в июле 2012 г.

**Комитет по аудиту** при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2012 году провел 9 заседаний (1 посредством конференц-связи). Члены Комитета по аудиту присутствовали на всех заседаниях.

В течение 2012 г. Комитетом рассмотрены следующие вопросы внешнего аудита и финансовой отчетности:

– Обсуждение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ и ее дочерних организаций за 2011 г.;

– План мероприятий КМГ по устранению недостатков, установленных внешним аудитором во время аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ за 2011 г.;

– Результаты обзора промежуточной финансовой отчетности за 6 месяцев 2012 г.;

– Результаты обзора промежуточной финансовой отчетности за 9 месяцев 2012 г.;

– План аудита финансовой отчетности КМГ за 2012 г.;

– Рассмотрение запросов внешнего аудитора Эрнст энд Янг по предоставлению неаудиторских услуг.

В течение 2012 г. Комитетом рассмотрены следующие вопросы внутреннего аудита:

– Квартальные отчеты Службы внутреннего аудита, в том числе рассмотрение существенных обнаружений по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;

– Обсуждение плана мероприятий Службы внутреннего аудита по результатам оценки, проведенной ТОО «Эрнст энд Янг» в 2011 году;

– Стратегический план СВА на 2013-2015 гг.;

– Изменения и дополнения в Годовой аудиторский план на 2012 г.;

– Утверждение годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита и Перечня дополнительных аудитов СВА на 2013 г.;

– Назначение новых сотрудников и досрочное прекращение полномочий сотрудников Службы;

– Другие вопросы деятельности Службы внутреннего аудита.

в 2012 г. Комитетом были предварительно одобрены и утверждены следующие внутренние документы Службы:

– Политика о правонарушениях;

– Методика оценки эффективности деятельности СВА и ее руководителя;

– Методика оценки эффективности корпоративной системы управления рисками в КМГ;

– Методика формирования бюджета СВА;

– Методика составления стратегического плана СВА;

– Методика проведения аудита информационных систем;

– Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля КМГ.

Всего в 2012 г. Комитетом по аудиту рассмотрено 57 вопросов. Советом директоров КМГ приняты все рекомендации и предложения Комитета по аудиту.

### Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по аудиту в 2012 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания								
	№1 (13.02)	№2 (14.03)	№3 (26.03)	№4 (30.05)	№5 (21.08)	№6 (3.05)	№7 (12.11)	№8 (9.12)	№9 (10.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+			
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+			
Мыншарипова С.Н.	-	-	-	-	-	-			

## Правление АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2012 г.



### **Киннов Ляззат Кетебаевич**

**Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»**

#### **Курируемые вопросы деятельности**

Осуществляет общее руководство деятельностью КМГ в соответствии с Уставом КМГ и несет ответственность за работу КМГ перед Советом директоров и Единственным акционером КМГ.

Возглавляет Правление КМГ, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Совет по интегрированной системе управления, Научно-технический совет.

Представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Совете директоров КМГ, Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы первого заместителя председателя Правления по корпоративному развитию, заместителей председателя Правления, руководителей аппарата, руководителя юридической службы, секретариата председателя Правления, департаментов охраны труда и окружающей среды, внутреннего контроля и управления рисками.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

Членом совета директоров других организаций не является.



### **Берлибаев Данияр Амирбаевич**

**Первый заместитель председателя Правления по корпоративному развитию**

Год рождения – 1968

Гражданство: Казахстан

#### **Образование, специальность (квалификация):**

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1985 – 1992)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист

#### **Опыт работы:**

Являлся Генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия» с 2005 по 2007 гг., а также по совместительству первым заместителем Генерального директора АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 гг. занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз». С 2009 г. по 2011 г. являлся Генеральным директором АО «КазМунайГаз-ПМ», а затем Генеральным директором АО «КазТрансГаз». Занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз».

#### **Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет Инвестиционный комитет, Комитет по планированию, Координационный совет по информационным технологиям.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

– обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности блока по корпоративному развитию;

– управление процессами в области стратегического планирования по группе компаний КМГ;

– мониторинг исполнения поручений Президента Республики Казахстан, решений Правительства Республики Казахстан, государственных программ, протокольных поручений председателя Правления АО «Самрук-Қазына»;

– протоколно-организационное обеспечение мероприятий КМГ, своевременное управление внешними коммуникациями по вопросам международного сотрудничества;

– анализ деятельности ведущих международных и национальных нефтегазовых компаний, мировых политических и экономических тенденций, изучение международного опыта и практики в нефтегазовой отрасли;

– информационно-аналитическое обеспечение руководства КМГ;

– управление зарубежными инвестициями КМГ;

– разработка и реализация единой ИТ-стратегии КМГ и его ДЗО, внедрение новых технологий и систем управления, систем информационной безопасности.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов корпоративного развития, информационных технологий, по управлению зарубежными инвестициями, сводно-аналитической информации и международного сотрудничества.



**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров The Rompetrol Group N.V.
- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Комитета Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»



**Касымбек Ардак Махмудулы**

**Заместитель председателя Правления по экономике и финансам**

Год рождения – 1977

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (199-1998)

Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист

Business School of City University of London, Англия (2000- 2001)

Специальность: банковское дело и международные финансы, квалификация – финансист

**Опыт работы:**

Свою трудовую деятельность начал в 1998 г. в АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» ведущим банкиром департамента структурного финансирования». В 2001 г. перешел в ЗАО ННК «Казахойл» менеджером департамента управления инвестициями. С

2003 по 2004 гг. работал в АО «НК «КазМунайГаз» и занимал следующие должности – главный менеджер департамента проектного анализа, главный менеджер департамента корпоративного финансирования. В 2004 г. был прикомандирован финансовым директором Дирекции Строящегося Предприятия в ТОО «Атырауский НПЗ». С 2005 по 2006 гг. занимал должность заместителя директора департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз». С 2006 по 2007 гг. занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам АО МНК «КазМунайТениз», а также по совместительству был заместителем директора филиала в городе Астана ЧКОО «Кашаган Би Ви». С 2008 г. в различные годы занимал в АО НК «КазМунайгаз» различные должности, такие как исполнительный директор по экономике и финансам, управляющий директор по корпоративному развитию, директор по корпоративному финансированию и управлению активами.

**Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет Кредитный комитет, Комиссию по предъявлению и рассмотрению претензий, исков и заявлений, а также вопросов, касающихся реструктуризации просроченной дебиторской задолженности, Комиссию по определению и пересмотру срока полезной службы, изменению первоначальной стоимости (переоценка, обесценение, последующие капитальные вложения) и выбытию основных средств и нематериальных активов.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности блока по экономике и финансам;
- совершенствование системы корпоративного управления в КМГ;
- формирование сбалансированного портфеля активов в основном бизнесе, анализ рисков портфеля активов;
- управление финансами, обеспечение эффективного функционирования единой системы управленческой отчетности в группе компаний КМГ;
- осуществление бухгалтерского и налогового учета;
- разработка предложений по дивидендной политике и политике заимствования КМГ;
- разработка предложений по управлению денежными средствами КМГ и его ДЗО;
- обеспечение комплексного подхода к осуществлению инвестиционной деятельности;
- анализ факторов, влияющих на эффективность бизнес-планирования и разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности бизнес-планирования и бюджетирования.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы финансового директора и директора по корпоративному финансированию и управлению активами.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- член Совета директоров АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот», АО «Каспийский трубопроводный консорциум-К», ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум-Россия», АО «КазТрансОйл»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Совета управляющих директоров Cooperative KazMunaiGaz U.A., KMG Hvalynskoye Finance B.V.
- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл»
- управляющий директор «А» Совета Директоров ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.»





**Мирзагалиев Магзум Маратович**  
**Заместитель председателя Правления по инновационному развитию и сервисным проектам**

Год рождения – 1978

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Образование: Университет Туран (1995-1999), Дипломатическая Академия (2000-2003)

Специальность: экономист – международник

**Опыт работы:**

Работал инженером по буровым растворам, руководителем Актауского филиала MI Drilling Fluids International, генеральным директором ТОО «ТенизСервис».

**Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет Координационный совет по развитию казахстанского содержания.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- разработка и реализация инновационной политики КМГ;
- управление портфелем сервисных активов, содействие развитию нефтесервисных производств, обеспечение конкурентоспособности сервисного направления для удовлетворения существующих и прогнозируемых потребностей нефтегазового сектора и КМГ;
- анализ долгосрочной потребности нефтегазовой отрасли в товарах, работах и услугах, мониторинг отечественных производителей;
- координация вопросов международного сотрудничества в области развития сервисного направления;
- координация вопросов, направленных на развитие казахстанского содержания.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы исполнительного секретаря НТС, департаментов по инновационному развитию, сервисных проектов.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров АО "Казахский Институт Нефти и Газа"
- председатель Совета директоров АО "Евро-Азия Эйр"



**Тиесов Данияр Суиншликович**  
**Заместитель председателя Правления по переработке и нефтехимии**

Год рождения – 1970

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Восточно-Казахстанский государственный университет (1997-2000)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист

Атырауский институт нефти и газа (2000-2005)

Специальность: технология нефти, газа и угля; квалификация: инженер-технолог

**Опыт работы:**

Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности в ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».

**Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО по стратегии и развитию нефтегазоперерабатывающей отрасли РК;
- координация работ по разработке единой технической политики в сфере нефтегазопереработки и нефтехимии курируемых ДЗО, координация работ по проведению технической и экологической экспертиз проектов развития нефтеперерабатывающих заводов;
- развитие нефтегазоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- координация вопросов международного сотрудничества в области нефтехимии, переработки нефти и газа;
- обеспечение выполнения поручений Правительства Республики Казахстан и Министерства нефти и газа Республики Казахстан по отгрузкам дизтоплива для нужд сельхозтоваропроизводителей, мазута на отопительный сезон, авиатоплива, горюче-смазочных материалов и других продуктов переработки нефти курируемыми ДЗО.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов управления активами по нефтепереработке и нефтехимии, развития нефтегазопереработки и нефтехимии.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров АО "КазМунайГаз - переработка и маркетинг"
- председатель Совета директоров АО Kazakhstan Petrochemical Industries
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»
- представитель КМГ в Комитете Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»
- председатель Совета директоров АО «ПНХЗ»



**Шманов Нуртас Нурибекович**

**Заместитель председателя Правления по транспортной инфраструктуре**

Год рождения – 1956

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Уфимский Нефтяной Институт (1974-1979)

Специальность: проектирование и эксплуатация нефтегазопроводов, газохранилищ и нефтебаз, квалификация – инженер-механик

Евразийский институт рынка (1996-1998)

Специальность: финансы и кредит, квалификация – экономист

**Опыт работы:**

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлени

**Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- обеспечение единой политики и координация развития нефтегазотранспортных систем;
- обеспечение развития национального морского флота на Каспийском и в открытых морях с целью повышения качества и надежности морской транспортировки нефти;
- организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки нефти и газа;
- в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в нефтегазотранспортных проектах;
- обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых нефтегазотранспортных мощностей;
- координация вопросов международного сотрудничества в области транспортировки нефти и газа;
- реализация мероприятий, направленных на бесперебойное обеспечение внутреннего рынка природным газом, удержание доминирующей позиции на казахстанском рынке транспортировки газа, стимулирование коммерциализации газа, добываемого другими недропользователями Казахстана.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департамента управления проектами по транспортировке нефти и газа и департамента транспорта нефти и газа.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Управляющего комитета КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»
- председатель Управляющего комитета КОО «Каспий Пайплайн Венчурс»
- член Совета директоров ЗАО « Каспийский трубопроводный консорциум - Россия»
- председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл», АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»
- член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз»




**Исказиев Курмангазы Орынгазиевич**
**Заместитель председателя Правления по геологии и перспективным проектам**

Год рождения – 1965

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1982-1993)

Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер-геолог

Кандидат геолого-минералогических наук

**Опыт работы:**

Трудовую деятельность начал оператор-коллектором Балыкшинского управления разведочного бурения (БУРБ) ПО «Эмбанефть», в последующем работал оператором по цементажу скважин Тампонажной конторы. С 1991 по 1993 гг. работал геологом буровой экспедиции № 1 Балыкшинского управления разведочного бурения. С 1993 по 1995 гг. переведен старшим геологом, а затем ведущим геологом ЦИТС Атырауского управления буровых работ. С 1995 по 2004 гг. работал главным геологом - заместителем директора Атырауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин, директором департамента геологии и разработки нефтегазовых месторождений ОАО «Эмбамунайгаз». С 2004 по 2008 гг. занимал должность заместителя директора, а затем директора департамента геологии и разработки АО «РД «КазМунайГаз». С 2008 г. работает в АО НК «КазМунайГаз», занимал различные должности: исполнительный директор по добыче нефти и газа, управляющий директор по геологии, геофизике и резервуарам, Главный геолог. С начала 2012 г. по настоящее время занимает должность Заместителя председателя Правления по геологии и перспективным проектам АО НК «КазМунайГаз».

**Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет Координационный совет по корпоративному банку данных, Экспертную группу по вопросам приобретения отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- мониторинг выполнения ресурсной базы в соответствии с долгосрочной стратегией КМГ и управление базой геолого-геофизических данных;
- защита интересов КМГ в крупных нефтегазовых проектах (Тенгизском, Северо-Каспийском, Карачаганакском проектах), обеспечение эффективного управления долями участия КМГ в крупных нефтегазовых проектах;
- организация мероприятий по поддержанию высоких темпов и эффективного проведения геологоразведочных работ, рациональной разработки запасов, внедрению технологий моделирования и управления резервуарами;
- технико-экономическая оценка приобретаемых/уступаемых КМГ нефтегазовых активов;
- взаимодействие с Компетентным органом и иными государственными органами Республики Казахстан по вопросам недропользования;
- получение КМГ права недропользования по новым проектам разведки и добычи на суше и на море, как в Республике Казахстан, так и за её пределами;
- организация и управление операционной деятельностью КМГ по контрактам на недропользование.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов развития крупных проектов, геологии и геофизики, разработки месторождений и оценки проектов, развития перспективных проектов.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- член Общего собрания участников ООО «Каспийская нефтегазовая компания»
- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл» (председатель)
- представитель КМГ, председатель операционного комитета по проекту ТОО «Сатпаев Оперейтинг», ТОО «Урихтау Оперейтинг», ТОО "Н Оперейтинг"
- член Управляющего комитета в Соглашении о разделе продукции Северо-Каспийского проекта
- член Совместного комитета по управлению в Окончательном соглашении о разделе продукции Карачаганакского проекта
- член Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



**Бимагамбетов Тимур Мустахмиевич**

**Заместитель председателя Правления по добыче и техническому развитию**

Год рождения – 1954

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1973-1978)

Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер

**Опыт работы:**

Трудовую деятельность начал в 1978 г., работая оператором, далее помощником мастера, инженером технологом, затем мастером цеха в НГДУ «Жетыбайнефть». Затем в декабре 1981 г., перейдя в НГДУ «Каламкасмунайгаз», прошел все ступени профессионального роста: начиная от оператора заканчивая главным инженером - первым заместителем директора предприятия. С июля 2000 г. и по март 2002 г. работал Директором департамента в ЗАО ННК «Казахойл» и ЗАО «Транспорт Нефти и Газа». Затем, год проработав директором департамента развития морской и прибрежной инфраструктуры в АО НК «КазМунайГаз», перешел в АО «МНК «КазМунайТениз» на должность заместителя Генерального директора по производству. С 2004 г. работал в должности Исполнительного директора в АО НК «КазМунайГаз», затем в АО «МНК «КазМунайТениз». В 2007-2008 гг. был Генеральным директором ТОО «Курмангазы Петролеум». После год, проработав Исполнительным директором АО НК «КазМунайГаз», в 2009 г. стал Генеральным директором ТОО «Н Оперейтинг Компани». С февраля 2012 г. по настоящее время является Заместителем председателя Правления по добыче и техническому развитию АО НК «КазМунайГаз».

**Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- координация работ по разработке нефтегазовых месторождений, добыче нефти и газа, выполнению утвержденных графиков добычи нефти и производственных программ курируемых ДЗО и СКО, прогнозирования уровня добычи, разработки и реализации технической политики в строительстве скважин, разработке и добыче нефти и газа;
- координация вопросов международного сотрудничества в области добычи нефти и газа;
- развитие новой техники и технологии добычи нефти;
- внедрение нового нефтегазового оборудования, техники и материалов, технической модернизации действующего парка оборудования в нефтегазодобывающих ДЗО и СКО;
- содействие развитию отечественного машиностроения, повышению технического уровня и конкурентоспособности его продукции.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов добывающих активов, новой техники и технологии добычи, развития нефтегазового машиностроения.

**Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

**Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Совета директоров АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз»
- член совета директоров АО РД «КазМунайГаз»
- представитель КМГ на Общем собрании участников ТОО «Казахойл Ақтобе»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Казахойл Ақтобе» и ТОО «Ақтаунефтесервис»
- председатель Общего собрания участников ТОО «Казактуркмунай»
- председатель Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



**Шукпуров Андар Маулешевич**

**Руководитель аппарата**

Год рождения – 1958

Гражданство: Казахстан

**Образование, специальность (квалификация):**

Казахский политехнический институт им. В.И.Ленина (1976-1981)

Специальность: автоматизированные системы управления, квалификация – инженер-системотехник

Кандидат экономических наук

**Опыт работы:**

Свою трудовую деятельность начал в 1981 г. младшим научным сотрудником Научно-исследовательского института при Госплане Казахской ССР. С 1991 по 1994 гг. работал в Аппарате Президента и Кабинете министров РК консультантом, заведующим сектором, заместителем заведующего отдела экономической политики, помощником вице-президента РК по экономическим вопросам. С 1994 по 1997 гг. занимал должность заместителя (Первого заместителя) Председателя Государственного комитета РК по управлению государственным имуществом, после чего в 1997 г. был назначен Президентом АО «Агентство по реорганизации и ликвидации предприятий». С 1998 по 2000 гг. занимал должность Вице-министра энергетики, промышленности и торговли РК, заведующего отделом, заместителя



Руководителя Канцелярии Премьер-Министра РК. С 2000 по 2002 гг. занимал должность Министра природных ресурсов и охраны окружающей среды РК. С 2002 по 2007 гг. - Чрезвычайный и Полномочный Посол РК в Азербайджанской Республике и по совместительству Чрезвычайный и Полномочный Посол РК в Грузии. С 2007 по 2010 гг. - Председатель Правления АО «НК «Социально-предпринимательская корпорация «Батыс». В феврале 2010 г. назначен на должность Вице-министра финансов РК. С февраля 2012 г. - Руководитель аппарата АО НК «КазМунайГаз».

#### **Курируемые вопросы деятельности**

Возглавляет дисциплинарную комиссию, Координационный совет по социальным проектам, спонсорству и благотворительности, Координационный совет по вопросам безопасности, Координационный совет по имиджевой политике, Комиссию по развитию кадровой политики, Комиссию по применению государственного языка в КМГ, Комиссию по разработке отраслевых терминов на казахском языке, Постоянно действующую экспертную комиссию КМГ, Пожарно-техническую комиссию.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- реализация единой информационно-имиджевой политики КМГ и ДЗО, подготовка предложений по основным направлениям PR-стратегии КМГ, разработка и реализация медиа-плана КМГ и проведение мероприятий, способствующих формированию положительного корпоративного имиджа КМГ;
- формирование и реализация единой кадровой политики;
- организация и проведение закупок в КМГ;
- документационное обеспечение и документооборот КМГ;
- управление объектами непроизводственной и административной инфраструктуры КМГ, административно-сервисное и хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;
- реализация политики безопасности;
- реализация спонсорской политики КМГ и ДЗО, разработка документов, регулирующих вопросы спонсорской (благотворительной) помощи. В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов административно-сервисного обеспечения, управления человеческими ресурсами, организации закупок и казахстанского содержания, социальной поддержки, документационного обеспечения и пресс-службы.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

- председатель Наблюдательного совета ТОО «КазМунайГаз-Сервис»
- член Совета директоров АО «Казахстанско-Британский технический университет».



#### **Жангаулов Ержан Арыстанбекович**

**Руководитель юридической службы**

Год рождения – 1968

Гражданство: Казахстан

#### **Образование, специальность (квалификация):**

Карагандинский Государственный Университет (1985 – 1992)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист-правовед

Казахский Национальный Университет (2003 – по настоящее время)

Специальность: экономист

#### **Опыт работы:**

Работал в ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа». Занимал должность заведующего отделом юридической службы и заведующего отделом сектора законодательства, обороны и правопорядка в Управлении делами Президента РК. Работал в Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан, в Министерстве Юстиции РК, в Прокуратуре РК.

#### **Курируемые вопросы деятельности**

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- обеспечение соблюдения законодательства Республики Казахстан в деятельности «КазМунайГаз»;
- обеспечение корпоративного управления ДЗО и оказание им правовой помощи;
- проведение правовой экспертизы, правовое сопровождение, представление КМГ в судах, в государственных органах, в Международных контрактах, участие в переговорах в рамках своей компетенции.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов правового обеспечения, международных контрактов.

#### **Владение акциями**

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

#### **Членство в советах директоров других организаций**

Членом совета директоров других организаций не является.

Вознаграждение за членство в Правлении АО НК «КазМунайГаз» не предусмотрено.

Вместе с тем, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 13.02.2013 года №1/2012, предусмотрено вознаграждение руководящих работников по итогам работы за финансовый год в зависимости от степени достижения руководящими работниками стратегических целей. Результативность достижения стратегических целей руководящих работников оценивается по двум видам ключевых показателей деятельности (КПД): корпоративным и индивидуальным КПД.

В соответствии с п.94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам КМГ, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

## Отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2012 г. Правлением КМГ было принято **531 решение**, из них **433 решения (82%) на очных заседаниях**. Оформлено **146 протоколов заседаний Исполнительного органа**.

Правление КМГ осуществляло свою деятельность в соответствии с Планом работы Правления на 2012 г., утвержденным решением от 26.12.2011 г. (протокол №.167).

Согласно регламенту работы очные заседания Правления проводятся еженедельно по вторникам и четвергам.

Указанные количественные данные свидетельствуют о регулярности проведения очных заседаний Правления, что полностью соответствует положениям Кодекса корпоративного управления.

**За отчетный период Правлением КМГ вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ 68 вопросов**. По сравнению с прошлым годом количество вопросов, инициированных Исполнительным органом на Совет директоров КМГ, возросло на 28%.

**Так, в течение 2012 г. на рассмотрение Совета директоров КМГ были внесены некоторые вопросы об участии КМГ в создании других организаций, приобретении долей участия в уставном капитале юридических лиц, в том числе:**

о приобретении 100% доли участия в уставном капитале ТОО «АктауНефтеСервис»;

о приобретении 100% доли участия в ТОО «Тениз-Бургылау»;

об участии в создании ООО «Нефтегазовая Компания Центральная».

**Также за указанный период инициированы вопросы о заключении ряда сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность, и/или носящих стратегический характер, среди них вопросы:**

о заключении совокупности взаимосвязанных между собой сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, носящих стратегический характер, в результате которых АО НК «КазМунайГаз» становится собственником 100% (сто процентов) доли участия в ТОО «КМГ Карачаганак», стоимость которого составляет более десяти процентов от размера общей стоимости активов АО НК «КазМунайГаз»;

о заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, носящей стратегический характер - Соглашения о взаимных гарантиях между Правительством Республики Казахстан, Министерством нефти и газа Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «КМГ Карачаганак», предусмотренного в приложении «Р» Соглашения об урегулировании, при условии, что на дату его подписания АО «Самрук-Қазына» будет владеть 100% долей участия в ТОО «КМГ Карачаганак»;

о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, - Договора купли-продажи 100% акций «Н Блок Б.В.», между КМГ, «КонокоФиллипс Петролеум Холдингз Б.В.» и «Н Блок Б.В.» и договора Гарантии материнской компании в пользу компании МДК (Ойл & Газ Н Блок Казахстан) ГмБХ и ТОО «Н Оперейтинг Компани»;

о заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Договора между кредиторами КТК о субординировании;

о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, - дополнительных соглашений №2, №3 и №4 к Соглашению об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации Второго участка газопровода Казахстан-Китай между КМГ, Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией, АО «КазТрансГаз» и компанией Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited от 12 июня 2010 г.;

о заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - дополнительного соглашения №1 к договору о прикомандировании от 20.04.2007 г. №92-36 (приложение №2), заключенного между КМГ и ТОО «Казахойл Актобе».

**Для рассмотрения и утверждения решением Совета директоров КМГ были вынесены:**

проект Дополнения №4 к Контракту (в новой редакции с изменениями и дополнениями) на разведку и добычу углеводородного сырья по участку «Н», расположенному в Казахстанской части Каспийского моря от 29 декабря 2007 г. №2546 между Министерством нефти и газа Республики Казахстан (Компетентный орган) и АО НК «КазМунайГаз» и «КонокоФиллипс Н Блок Б.В.» и «МДК (Ойл энд Газ Н Блок, Казахстан) ГМБХ»;



структура центрального аппарата и общая численность работников КМГ;

Политика в области привлечения услуг аудиторских организаций и внесении ее в Перечень документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз»;

ключевые показатели деятельности членов Правления (руководящих работников) на 2012 г.;

Подходы к реструктуризации непрофильных активов группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;

консолидированная финансовая отчетность и отдельная финансовая отчетность за 2011 г., предложения Единственному акционеру КМГ о порядке распределения итоговой прибыли (чистого дохода) за 2011 г. и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию (предварительное утверждение);

План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2012-2013 г.;

Регламент проведения общего собрания держателей облигаций;

Стратегия развития на 2012-2022 г.;

Подходы к реструктуризации профильных активов и План мероприятий по реструктуризации профильных активов;

Карта стейкхолдеров;

Кодекс корпоративной социальной ответственности;

Дополнение №5 к Контракту (в новой редакции с изменениями и дополнениями) на разведку и добычу углеводородного сырья по участку «Н», расположенному в казахстанской части Каспийского моря от 29 декабря 2007 г. №2546 между Министерством нефти и газа Республики Казахстан (Компетентный орган) и Акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» и «Н Блок Б.В.» и «МДК (Ойл энд Газ Н Блок, Казахстан) ГМБХ»;

Годовой отчет за 2011 г. (предварительное утверждение);

Показатели деятельности в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития на 2012-2013 гг.;

Положение об обмудсмене и т.д.

**За указанный период на рассмотрение Совета директоров КМГ Правлением выносились следующие отчеты:**

о реализации Плана развития на 2011-2015 гг. за 2011 г.;

по вопросу прозрачности и эффективности процессов раскрытия информации за 2011 г.;

руководителя структурного подразделения по управлению рисками с описанием и анализом ключевых рисков КМГ, информацией по соблюдению лимитов по рискам, а также сведениями по реализации планов по минимизации рисков КМГ (на ежеквартальной основе);

о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением в 4 квартале 2011 г. и 3-х кварталах 2012 г.;

о следовании принципам корпоративного управления и т.д.

**Кроме того, за отчетный период Правлением внесены на Совет директоров КМГ несколько вопросов о предоставлении гарантий КМГ, в том числе:**

в пользу Аджип Карачаганак Б.В., Биджи Карачаганак Лимитед, Шеврон Интернэшнл Петролеум Компани, ЛУКОЙЛ Оверсиз Карачаганак Б.В. предусмотренной в приложении «М» Соглашения об урегулировании;

в целях реализации стратегического инвестиционного проекта по предоставлению в установленном порядке гарантий КМГ в пользу Банка Развития Китая и других участников синдицированного займа (далее – Кредиторы) по обязательствам товарищества с ограниченной ответственностью «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (далее – Заемщик) без обеспечения и вознаграждения со стороны Заемщика, возникающим в связи с привлечением у Кредиторов заемного финансирования на сумму до 1 800 000 000 (один миллиард восемьсот миллионов) долларов США для реализации проекта «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

в целях реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

**В соответствии с компетенцией Совета директоров КМГ по принятию решений по вопросам деятельности, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ, Правлением КМГ инициированы на Совет директоров некоторые вопросы, в том числе:**

об утверждении Устава АО «КазТрансОйл» в новой редакции, о составе Совета директоров АО «КазТрансОйл» в количестве семи человек и избрании членов Совета директоров АО «КазТрансОйл»;

о внесении изменения в Устав АО МНК «КазМунай Тениз»;

об увеличении количества объявленных акций АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» на 29992000 (двадцать девять миллионов девятьсот девяносто две тысячи) простых акций;

о внесении изменений и дополнений в Устав АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;

о внесении изменения в Устав ТОО «АстанаГаз КМГ»;

об определении количественного состава, досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров и избрании нового члена Совета директоров АО «Казахский институт нефти и газа»;

об утверждении Устава акционерного общества «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» в новой редакции;

об увеличении количества объявленных акций АО «КазТрансГаз», размещении и приобретении их путем оплаты 100% пакетом акций АО «Аркагаз» и т.д.

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия, утвержденные решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 27.04.2009 г., **в течение отчетного периода Правлением КМГ принято 71 решение по сделкам, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность, что на 17% больше чем в 2011 г.** (перечислены в отдельном разделе).

В рамках полномочий по принятию решений по вопросам, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО КМГ, Правлением КМГ было принято **60 решений по определению позиции КМГ как участника и 17 как акционера** в дочерних организациях для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях участников (акционеров), **42 решения Единственного акционера и 39 решений Единственного участника.**



В соответствии с Правилами оказания спонсорской (благотворительной) помощи Акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров ЗАО «НК «КазМунайГаз» от 9.03.2004 г. (протокол №7) (с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества от 19.11.2004 г., протокол №18) за прошедший год Правление КМГ приняло **38 решений об оказании спонсорской (благотворительной) помощи на общую сумму в размере 5 193 717 000 (пять миллиардов сто девяносто три миллиона семьсот семнадцать тысяч) тенге.**

**Исполнительным органом КМГ также было принято 5 решений по осуществлению закупок способом из одного источника, среди них:**

услуг по доверительному управлению у АО «KazTransCom» путем заключения дополнительного соглашения к договору передачи в доверительное управление IT-комплекса АО НК «КазМунайГаз» №73/КД-05/329-30 от 1 августа 2005 г., распространив его действие на отношения, возникшие с 1 января 2012 г. на общую сумму 11 041 316 (одиннадцать миллионов сорок одна тысяча триста шестнадцать) тенге с учетом НДС;

услуг по проведению космического экологического мониторинга КМГ у АО «Казгеокосмос» на общую сумму 93 200 800 (девяносто три миллиона двести тысяч восемьсот) тенге;

юридических консультационных услуг (проекты по приобретению и отчуждению активов) у компании Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP в целях реализации инвестиционного стратегического проекта по приобретению доли участия в Новой Компании на сумму не более 863 100 (восемьсот шестьдесят три тысячи сто) долларов США с учетом налога, удерживаемого у источника выплаты по курсу на день осуществления платежа;

по предоставлению кредитов межотраслевых, учреждениями не денежно-кредитными (услуги заемного финансирования) путем заключения Договора займа между КМГ, Аджип Карачаганак Б.В., Биджи Карачаганак Лимитед, Шеврон Интернэшнл Петролеум Компани, ЛУКОЙЛ Оверсиз Карачаганак Б.В. и Новой компании (ТОО «КМГ Карачаганак») в целях реализации инвестиционного стратегического проекта приобретения доли участия в Новой компании (ТОО «КМГ Карачаганак») на сумму 26 652 267 000 (двадцать шесть миллиардов шестьсот пятьдесят два миллиона двести шестьдесят семь тысяч) тенге с учетом НДС, утвержденную в Плане закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2012 г.;

консультационных услуг по актуализации консолидированной модели планирования АО НК «КазМунайГаз» на общую сумму 14 000 000 (четырнадцать миллионов) тенге с учетом НДС у ТОО «Эрнст энд Янг Казахстан».

**1 решение Правления КМГ было оформлено по утверждению штатного расписания АО НК «КазМунайГаз» и 8 решений по утверждению изменений и дополнений в штатное расписание АО НК «КазМунайГаз».**

**В течение 2012 г. Правлением КМГ 74 решениями были утверждены внутренние документы и/или изменения и дополнения в некоторые внутренние документы. В том числе:**

**1) 2 политики:**

Дивидендная политика по отношению к дочерним организациям и зависимым обществам на период 2012-2016 гг.;

Политика информационной безопасности;

**2) 2 программы:**

Программа содействия группы компаний развитию нефтегазового машиностроения и освоению производства новых видов нефтегазового оборудования в Республике Казахстан на 2012-2014 гг.;

Комплексная программа в области безопасности и охраны труда на 2012-2016 гг.;

**3) 13 положений:**

о Совете по интегрированной системе управления в новой редакции;

о Консультативно-совещательном экспертном совете при председателе Правления;

об Инвестиционном комитете;

о Комитете по планированию в новой редакции;

о Координационном совете по вопросам безопасности;

о дисциплинарной комиссии;

о Координационном совете по информационным технологиям;

о Кредитном комитете;

о Комитете по крупным нефтегазовым проектам;

о Координационном совете по Корпоративному банку данных нефтегазовых проектов;

о Координационном совете по развитию казахстанского содержания;

о Комиссии по развитию кадровой политики;

о Координационном совете по социальным проектам, спонсорству и благотворительности;

**4) 20 правил:**

Правила организации и осуществления платежей в новой редакции;

Правила по текущему планированию деятельности структурных подразделений;

Правила по проведению мониторинга и измерению результативности процессов ИСУ;

Правила планирования, организации проведения закупок товаров, работ, услуг;

Правила наложения дисциплинарных взысканий на работников;

Правила использования средств, выделяемых на представительские расходы;

Правила о порядке создания и деятельности рабочих групп (комиссий);

Правила организации пропускного и внутри-объектного режима в административных зданиях;

Правила рассмотрения инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций;

Правила мониторинга реализации инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций;

Правила приобретения долей участия в товариществах с ограниченной ответственностью, пакетов акций акционерных обществ, а также иной организационно-правовой формы, и создания юридических лиц с участием КМГ и/или его дочерних организаций;

Правила формирования и мониторинга Плана развития;

Правила подготовки, заключения и исполнения договоров;



Правила осуществления АО НК «КазМунайГаз» прав акционера (участника) в новой редакции;

Правила бизнес-планирования дочерних организаций, зависимых обществ и совместно - контролируемых организаций;

Правила реструктуризации активов АО НК «КазМунайГаз» и/или его дочерних организаций;

Правила подготовки, согласования и выдачи доверенностей;

Правила разработки, согласования и утверждения структуры центрального аппарата и штатного расписания;

Правила предоставления кредитов (займов) и финансовой помощи в АО НК «КазМунайГаз»;

Правила по делопроизводству;

**5) 6 планов:**

План мероприятий по приобретению долей участия /пакетов акций ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (99,49%), ТОО «Refinery Company RT» (100%), АО «Павлодарский нефтехимический завод» (42%), ТН «KazMunaiGas» N.V. (100%);

План мероприятий по исполнению рекомендаций независимого аудитора ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведения аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности за 2011 г.;

План мероприятий по реструктуризации непрофильных активов группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;

Общий план мероприятий по спонсорской и благотворительной помощи на 2012 г.;

скорректированный План работы Правления на ноябрь-декабрь 2012 г.;

План работы Правления на 2013 г.;

**6) корректировка Бюджета на 2012 г. и Бюджет на 2013 г.;**

**7) 14 изменений и/или дополнений в:**

Правила организации и осуществления платежей, утвержденные решением Правления КМГ от 31.03.2010 г. (протокол №35);

Правила приобретения жилища работниками, утвержденные решением Правления КМГ от 08.09.2011 г. (протокол №127);

Правила оплаты труда управленческого и административного персонала, утвержденные решением Правления КМГ от 01.12.2011 г., протокол №158;

Правила выкупа работниками жилищ, находящихся в собственности АО НК «КазМунайГаз», утвержденные решением Правления КМГ от 18.02.2011 г. (протокол №31);

Правила оказания социальной поддержки работникам, утвержденные решением Правления КМГ от 28.04.2011 г. (протокол №68);

Правила по оценке удовлетворенности потребителей услуг АО НК «КазМунайГаз», утвержденные решением Правления КМГ от 29.09.2009 г. (протокол №158);

Правила оценки административного персонала, утвержденные решением Правления КМГ от 31.03.2008 г. (протокол №34), с учетом изменений и дополнений, утвержденных решениями Правления КМГ от 28.06.2010 г. (протокол №84) и от 19.09.2011 г. (протокол №128);

Правила оплаты труда управленческого и административного персонала АО НК «КазМунайГаз», утвержденные решением Правления КМГ от 01.12.2011 г. (протокол №158);

Положение о Координационном совете по вопросам безопасности, утвержденное решением Правления КМГ от 27 апреля 2012 г. (протокол №42);

Правила по управлению корректирующими-/предупреждающими действиями, утвержденные решением Правления КМГ от 29 сентября 2009 г., протокол №158;

Правила по проведению внутреннего аудита ИСУ, утвержденные решением Правления КМГ от 29 сентября 2009 г., протокол №158;

Правила по управлению несоответствиями, утвержденные решением Правления КМГ от 29 сентября 2009 г., протокол №158;

Правила использования средств, выделяемых на представительские расходы, утвержденные решением Правления КМГ от 5 июня 2012 г. (протокол №58);

Общий план мероприятий по спонсорской и благотворительной помощи на 2012 г., утвержденный решением Правления КМГ от 26 декабря 2011 г. (протокол №177);

**8) Схема должностных окладов управленческого и административного персонала;**

**9) а также ряд некоторых других документов, в том числе:**

мотивационные ключевые показатели деятельности управленческого персонала на 2012 г.;

Руководство по интегрированной системе управления;

Инструкция о порядке списания основных средств, запасов и нематериальных активов в новой редакции;

структура и штатное расписание Представительства АО НК «КазМунайГаз» в городе Москве;

Регламент акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз»;

Инструкция по обеспечению сохранности служебной и коммерческой тайны в новой редакции;

Нормы амортизации на основные средства и нематериальные активы;

список очередников, нуждающихся в жилище и желающих улучшить жилищные условия, за 2011 г.;

Типовой стандартный перечень видов социальной поддержки работникам дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»;

Методика раздельного учета коммерческих и некоммерческих видов деятельности группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;

перечень периодической (регулярной) информации, запрашиваемой у дочерних и зависимых организаций;

Единая система управления охраной труда;

Перечень услуг, закупаемых до утверждения Плана закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2013 г.;

## Интегрированная система управления

Согласно Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан, а также постановлению Правительства РК от 22.10.2010 г. № 1100, утверждена «Программа по техническому регулированию и созданию инфраструктуры качества». Единственным акционером – АО «Самрук-Қазына» разработан план мероприятий по реализации Стратегии на 2012-2022 гг., предусматривающий внедрение и совершенствование систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов в своих дочерних и зависимых организациях.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. системы менеджмента качества действуют в 14 организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз» включая корпоративный центр. Из них КМГ и 8 дочерних организаций (АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайТениз», АО «Переработка и маркетинг «КМГ», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз-Сервис», ТОО «КазМунайГаз-Сервис») сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001). ТОО «Семсер-security» - по двум (ISO 9001 и OHSAS 18001). Еще 4 организации (АО «ЕвроАзияЭйр», АО «КазТрансГаз», ТОО «КазРосГаз», АО «Казахстанско-Британский Технический Университет») – работают по стандарту ИСО 9001.

Внедрение менеджмента качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда обусловлено, прежде всего, стремлением КМГ к совершенствованию корпоративного управления, эффективному выполнению поставленных целей, реализации многочисленных взаимосвязанных видов деятельности, необходимых для удовлетворения требований потребителей к предоставляемым услугам, в том числе по управлению дочерними организациями.

В истекшем году все компании группы успешно прошли надзорные, а центральным офисом КазМунайГаза пройден 2-ой ресертификационный аудит, который подтвердил соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.

В сентябре 2012 г в АО НК «Казмунайгаз» были приняты новые редакции политик в области качества, экологического менеджмента, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

В результате идентификации основных процессов, осуществляемых в КМГ, разработана карта процессов управления, матрица ответственности за их реализацию и основные документы, описывающие систему менеджмента КМГ.

Для постоянного поддержания интегрированной системы управления в рабочем состоянии, выявления несоответствий и своевременной подготовки рекомендаций по осуществлению корректирующих и предупреждающих действий в соответствии с графиком проведен внутренний аудит во всех структурных подразделениях КМГ.

Также на ежеквартальной основе проводится оценка удовлетворенности потребителями (по срокам и качеству исполнения поручений вышестоящих органов), анализируются отрицательные данные по ней, осуществляется мониторинг процессов и установленных несоответствий. Уровень удовлетворенности по итогам года составил 97,5%.

В апреле отчетного года высшим руководством КМГ проведен анализ функционирования ИСУ по итогам 2011 г., решением которого были установлены цели в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности, утвержден план совершенствования ИСУ на 2012 г.

В мае 2012 г. организован «круглый стол» с участием дочерних и зависимых организаций, а также представителей Комитета по техническому регулированию и метрологии Министерства индустрии и новых технологий РК, РГП «Казахстанский институт стандартизации и сертификации», консалтинговых организаций, представителей Британского института стандартов (BSI) в Республике Казахстан. На данном мероприятии рассмотрены вопросы изменения требований законодательства в области энергосбережения в связи с изданием закона «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности».

Департаментом административно-сервисного обеспечения КМГ совместно с обслуживающей организацией (ТОО «КазМунайГаз-Сервис») определены и выполнены мероприятия по снижению определенных экологических аспектов, рисков и опасностей для здоровья работников КМГ.

В соответствии с требованиями законодательства и международных стандартов в мае и октябре организованы учебные тренировки по эвакуации работников и посетителей административного здания КМГ.





**ҚазМұнайГаз**

NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



## Инициативы в рамках Глобального Договора ООН

АО НК «КазМунайГаз» с 7 февраля 2006 г. является участником и неизменно поддерживает систему универсальных ценностей Глобального договора ООН.

Своим присоединением к Глобальному договору АО НК «КазМунайГаз» заявляет о том, что разделяет убеждение о том, что деловая практика, опирающаяся на универсальные принципы, содействует большей устойчивости, справедливости и представительности

глобального рынка и способствует формированию процветающих и преуспевающих обществ. Присоединение к Глобальному договору является для руководства и сотрудников КМГ, а также других заинтересованных сторон важным свидетельством того, что обязательства КМГ в отношении корпоративной гражданской позиции являются действующим и стратегическим приоритетом.



АО НК «КазМунайГаз» стал третьим по счету представителем казахстанского бизнеса из 10 бизнес-участников Глобального договора (всего участников от Казахстана – 19). При этом АО НК «КазМунайГаз» остается единственной компанией из казахстанского сектора нефти и газа, представленной в Глобальном договоре (<http://www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas>).

К ключевым факторам успеха АО НК «КазМунайГаз» при осуществлении принципов Глобального договора, в том числе, относятся:

- четкие обязательства со стороны руководства КМГ;
- информирование всей организации, от старшего

руководящего звена до рядовых сотрудников, о принятых КМГ обязательствах в целях обеспечения широкой поддержки принципов;

- формулирование конкретных целевых показателей и создание прозрачной системы сообщений о достигнутом прогрессе;
- особый упор на практическую деятельность;
- постоянная готовность КМГ к диалогу с заинтересованными сторонами;

С момента вступления в Глобальный договор КМГ придерживается и инициирует использование его принципов в своей деятельности в области охраны окружающей среды, трудовых стандартов, прав человека и борьбы с коррупцией.

## Охрана окружающей среды

Реализуя Комплексную экологическую программу на 2006-2015 гг. (КЭП), АО НК «КазМунайГаз» обеспечивает системный подход к природоохранной деятельности по всей группе компаний. Осуществляется корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности.

Продолжает совершенствоваться Корпоративная система производственного экологического мониторинга с использованием геоинформационных технологий, включая казахстанский сектор Каспийского моря. В электронную экологическую карту территорий производственной деятельности КМГ включены производственные объекты новых приобретенных активов.

АО НК «КазМунайГаз» в Узеньском регионе Мангистауской области осуществляет мероприятия по управлению отходами и очистке замазученных грунтов. Дочерними

компаниями АО НК «КазМунайГаз» продолжается работа по реализации правительственной Программы по утилизации попутного нефтяного газа. Поддержана инициатива компаний Аджип ККО и ТОО «Тенгизшевройл» по созданию Западно-Казахстанской Ассоциации по реагированию на нефтяные разливы. Осуществляемая реконструкция нефтеперерабатывающих подразделений КМГ позволяет внедрить современные технологии переработки нефти, многократно снижающие объемы вредных выбросов в окружающую среду.

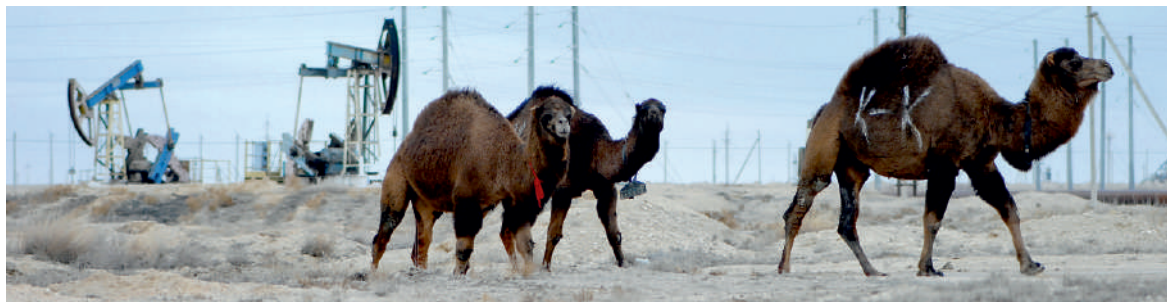
В рамках проработки вопросов, связанных с проблемой парниковых газов, с помощью специалистов Координационного центра по изменению климата осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях АО НК «КазМунайГаз». Принимаются меры по внедрению энергосберегающих технологий и оборудования.

## Трудовые отношения

В КМГ ни в какой форме не применяется принудительный или обязательный труд; ни в каком виде не используется труд детей; не существует дискриминации в вознаграждении за труд равной ценности по признакам расы, цвета кожи, пола, религии, политических убеждений, иностранного или социального происхождения, приводящей к уничтожению или нарушению равенства возможностей или обращения в области труда и занятий, а также всякое другое различие, недопущение или предпочтение, приводящее к уничтожению или нарушению такого равенства возможностей и обращения; обеспечивается соблюдение профессионального обучения.

В рамках Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 гг. предусмотрено предоставление видов гарантированной и негарантированной материальной помощи и реализация таких программ, как корпоративная пенсионная программа, организация отдыха работников и их детей, корпоративные программы здоровья и культуры, безопасность и здоровые трудовые отношения работников, корпоративная региональная жилищная программа.

В соответствии с поручением Единственного акционера Планом мероприятий по реализации Стратегии развития КМГ на 2013-2022 гг. предусмотрено ежегодное снижение количества судебных решений по социально-трудовым спорам и конфликтам по сравнению с прошлым периодом от 5% до 25%.



## Права человека

В своей кадровой работе группа компаний АО НК «КазМунайГаз» предоставляет своим работникам справедливые и благоприятные условия труда, прилагая при этом большие усилия по защите персонала от безработицы в случае изменений организационной структуры и/или сокращений. Система оплаты труда направлена на обеспечение достойного существования самому работнику КМГ и его семье. Каждый работник КМГ осуществляет рабочую деятельность в соответствии с установленной законом продолжительностью рабочего дня/смены, а также имеет право на ежегодный оплачиваемый отпуск.

Внутренняя социальная ответственность АО НК «КазМунайГаз» направлена на обеспечение персоналу КМГ такого жизненного уровня и необходимое социальное обслуживание, который необходим для поддержания здоровья и благосостояния самого работника и его семьи, а также на обеспечение его на случай безработицы, болезни, инвалидности, вдовства, наступления старости или иного случая утраты средств к существованию по не зависящим от него обстоятельствам.

## Борьба с коррупцией

Закупка товаров, работ и услуг по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» осуществляется в соответствии с Правилами закупок Единственного Акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», которые основываются на гласности, прозрачности и добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков. Своевременно размещается информация о деятельности КМГ и обо всех существенных фактах своей деятельности в средствах массовой информации и на корпоративном сайте.

Этические принципы и нормы внутренних документов КМГ направлены на правильное, добросовестное и надлежащее осуществление деятельности работниками КМГ и предупреждение возникновения коллизии интересов.

Кроме того, основные добывающие организации АО НК «КазМунайГаз» участвуют в Инициативе прозрачности деятельности добывающих отраслей. Вышеуказанные направления работ осуществляются в рамках перехода на принципы устойчивого развития, являющихся одним из приоритетных целей долгосрочной стратегии развития КМГ.

В настоящее время по группе компаний КМГ идет работа по реструктуризации процессов управления социальной ответственностью и устойчивым развитием:

Решением Совета директоров КМГ от 10.12.2012 г. (протокол №12/2012) утвержден Кодекс корпоративной социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции.

В соответствии с Кодексом КМГ и его дочерние и зависимые организации берут на себя исполнение принципов Глобального договора в сфере соблюдения прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, борьбы с коррупцией, взаимодействия с обществом, соблюдения прав производителей, поставщиков и потребителей товаров, работ и услуг.

Утверждена Карта стейкхолдеров АО НК «КазМунайГаз» решением Совета директоров КМГ от 10.12.2012 г. (протокол №12/2012): в соответствии с утвержденной Картой стейкхолдеров с 2014 г. планируется проведение комплексной работы с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Впервые готовится «Отчет АО НК «КазМунайГаз» в области устойчивого развития за 2012 год» в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI на рассмотрение Совета директоров КМГ. Утверждение и публикация «Отчета АО НК «КазМунайГаз» в области устойчивого развития за 2012 год» планируется на третий квартал 2013 г. и в дальнейшем проведение данного мероприятия планируется на ежегодной основе.

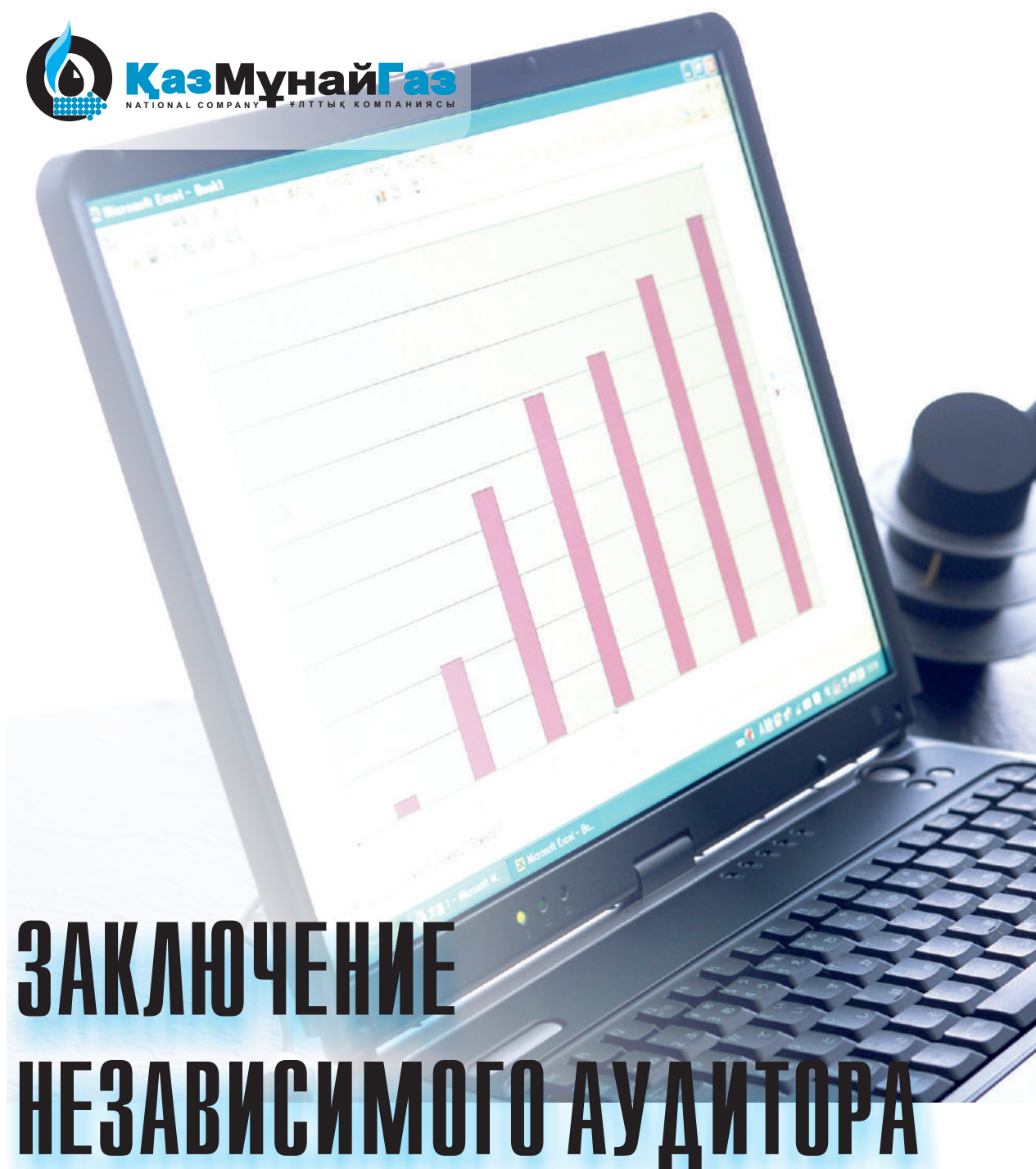
В соответствии со Стратегией развития КМГ на 2012-2022 гг. предпринимаются начальные меры по внедрению стандартов социальной ответственности SA 8000, ISO 26000. Начало работы по внедрению международных стандартов в области социальной ответственности запланировано на 2014 г.

В 2012 г. в четырех регионах производственного присутствия КМГ (Ақтау, Ақтобе, Атырау, Қызылорда) проведено социологическое исследование по оценке ключевыми стейкхолдерами социальной политики КМГ и составлены:

- Мониторинг экономической и общественно-политической ситуации в регионах деятельности АО НК «КазМунайГаз»
- Прогнозная карта социальной напряженности для регионов производственного присутствия АО НК «КазМунайГаз».

В 2013 г. планируется продолжение соответствующей работы по результатам данных социологических исследований.









## Сведения о внешнем аудиторе

В 2010 г. по итогам проведенного открытого тендера АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2010-2012 гг. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 162 276 тыс. тенге, в том числе по годам:

- на 2010 г. - 54 092 тыс. тенге;
- на 2011 г. - 54 092 тыс. тенге;
- на 2012 г. - 54 092 тыс. тенге.

Также, ТОО «Эрнст энд Янг» были оказаны аудиторские услуги по аудиту пакета финансовой отчетности некоторых дочерних компаний КМГ для целей консолидации финансовой отчетности КМГ за 9 месяцев 2011 г. на сумму 23 187 тыс. тенге и за 2011 г. на 15 257 тыс. тенге с выпуском аудиторских отчетов специального назначения.

Помимо услуг по аудиту финансовой отчетности КМГ ТОО «Эрнст энд Янг» в 2012 г. оказывало КМГ консультационные услуги по внесению изменений и дополнений в Корпоративную учетную политику группы компаний КМГ и учетную политику КМГ на сумму 11 603 тыс. тенге.

## Отчёт независимых аудиторов

Акционеру и руководству АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций, которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года и консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другую пояснительную информацию.

### **Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчётности**

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки.

### **Ответственность аудиторов**

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности данной консолидированной финансовой отчётности на основе проведённого аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и провели аудит так, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие мошенничества или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля предприятия. Аудит включает оценку уместности выбранной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.



**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» на 31 декабря 2012 года, а также её консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*Ernst & Young LLP*

  
Гульмира Турмагамбетова  
Аудитор



Квалификационное свидетельство  
аудитора № 0000374 от 21 февраля  
1998 года

13 марта 2013 года

  
Евгений Жемалетдинов  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан: серия МФЮ - 2,  
№ 0000003, выданная Министерством  
финансов Республики Казахстан от 15 июля  
2005 года



«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, консультационного сопровождения сделок и консультирования по вопросам ведения бизнеса. Компания «Эрнст энд Янг» стремится внести свой позитивный вклад в развитие компаний, рынков и всего общества в целом.

За время сотрудничества КМГ и «Эрнст энд Янг» прошли сложный путь развития финансового учета, особенно в период перехода КМГ на Международные Стандарты Финансовой Отчетности (с 2002 г.). За эти годы «Эрнст энд Янг» инвестировал в развитие своего профессионального персонала с тем, чтобы на качественно высоком уровне оказывать аудиторские услуги группе компаний КМГ, структура которой изменялась и усложнялась вместе с периодом экономического развития Казахстана.

## Политика в отношении внешнего аудитора

Политика в отношении назначения и ротации внешнего аудитора и ключевого персонала аудиторской организации, по одобрению услуг аудиторской организации, не связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации и приему на работу бывших сотрудников аудиторской организации (выдержка из Политики АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций, утверждена Решением СД КМГ от 15.03.2012 г., № 2/2012):

1. КМГ считает, что предоставление определенных услуг, не связанных с аудитом, и уровень вознаграждения за неаудиторские услуги, выплаченного аудиторской организации, может привести к конфликту интересов или действительной или предполагаемой потере объективности. Каждая из потенциальных услуг аудиторской организации классифицирована в одну из следующих категорий:

Категория А: неаудиторские услуги, которые могут повлиять на независимость по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и которые могут быть предоставлены аудиторской организацией в соответствии с Законом и с соблюдением условий, предусмотренных Кодексом этики профессиональных бухгалтеров.

Категория Б: неаудиторские услуги, которые приведут к потере независимости по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и считаются запрещенными услугами в соответствии с Законом и другими ограничениями, предусмотренными Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, такие как восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой отчетности.

Услуги по Категории А могут быть предоставлены аудиторской организацией, проводящей обязательный аудит в соответствии с Законом.

Для оказания услуг по Категории Б, КМГ не будет привлекать аудиторскую организацию, осуществляющую обязательный аудит КМГ.

Комитет по аудиту по мере необходимости рассматривает вопрос о правильности классификации неаудиторских услуг.

Прежде чем аудиторская организация будет привлечена для оказания услуг по Категории А, требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту. В рамках запроса на определение Аудитора, аудиторская организация должна будет перечислить причины, почему получение одобрения не будет ставить под угрозу независимость аудиторской организации.

Решения, принятые Комитетом по аудиту по данному пункту Политики, представляются Совету директоров для сведения.

Запрещается привлечение членов Аудиторской организации, осуществляющих аудит финансовой отчетности КМГ к оказанию консультационных услуг, относящихся к Категории А.

Аудиторская организация не может оказывать КМГ консультационные услуги, составляющие более 50% от общей стоимости вознаграждения выплачиваемого Аудитору (за исключением консультационных услуг, связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации).

Как минимум один раз в год, финансовый директор КМГ обеспечивает представление в Комитет по аудиту отчета, включающего информацию за предшествующий период, равный 12 месяцам, в том числе:

- объем аудиторских услуг, оказанных Аудитором;
- объем неаудиторских услуг, оказанных Аудитором (в разбивке по различным категориям услуг);
- вознаграждение (за каждую отдельную услугу и в совокупности), выплаченное КМГ Аудитору за оказание таких услуг.

2. КМГ должен требовать от Аудитора следования принципу ротации партнера по проекту (несущего основную ответственность за аудит) каждые пять лет. План преемственности по достижению этого результата должен быть подготовлен Аудитором и представлен Комитету по аудиту для рассмотрения не позднее, чем за один год до проведения ротации.

3. В случае, если предполагается назначение (избрание) на должность руководящего работника и главного бухгалтера КМГ лица, участвующего в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора или принимавшего участие в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора в течение двух лет, предшествовавших дате его назначения (избрания) в КМГ, в целях исключения конфликта интересов требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту по предлагаемому кандидату для дальнейшего рассмотрения вопроса о его назначении (избрании).

Кроме того, не принимаются на работу на руководящие должности или должности, предполагающие существенное влияние на процесс подготовки финансовой отчетности, бывших членов аудиторской организации ранее, чем через год после их увольнения из аудиторской организации.

## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

### Консолидированный отчет о финансовом положении

В тысячах тенге на 31 декабря	2012 г.	2011 г. (Пересчитано)*
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Основные средства	3.423.256.395	2.837.365.765
Активы по разведке и оценке	185.284.168	160.312.469
Нематериальные активы	201.207.926	197.952.790
Долгосрочные банковские вклады	2.487.515	9.908.968
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	894.097.039	919.155.435
Актив по отсроченному налогу	34.167.348	10.605.619
НДС к возмещению	8.641.358	49.328.641
Авансы за долгосрочные активы	117.846.042	76.785.170
Облигации к получению от связанной стороны	36.725.575	36.551.537
Вексель к получению от участника совместного предприятия	14.326.455	18.138.239
Вексель к получению от ассоциированной компании	20.721.926	19.220.620
Займы связанным сторонам	16.637.532	67.121.199
Прочие долгосрочные активы	30.347.102	11.738.636
	<b>4.985.746.381</b>	<b>4.414.185.088</b>
<b>Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы	203.281.273	202.852.475
НДС к возмещению	123.223.688	39.826.385
Предоплата по подоходному налогу	42.555.972	30.735.678
Торговая дебиторская задолженность	219.286.785	185.634.794
Краткосрочные финансовые активы	659.577.808	503.556.091
Вексель к получению от участника совместного предприятия	3.895.304	1.361.055
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	34.820.940	29.383.200
Прочие текущие активы	135.026.188	188.422.696
Денежные средства и их эквиваленты	415.085.451	581.952.853
	<b>1.836.753.409</b>	<b>1.763.725.227</b>
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	11.221.633	138.459
	<b>1.847.975.042</b>	<b>1.763.863.686</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>6.833.721.423</b>	<b>6.178.048.774</b>



## Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

	на 31 декабря	
В тысячах тенге	2012 г.	2011 г.
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	527.760.531	341.393.764
Дополнительный оплаченный капитал	19.062.712	17.314.366
Прочий капитал	2.180.382	1.966.059
Резерв от пересчета валюты отчетности	222.112.349	188.573.100
Нераспределённая прибыль	2.241.272.475	2.033.113.206
<b>Относящийся к акционеру материнской компаний</b>	<b>3.012.388.449</b>	<b>2.582.360.495</b>
<b>Неконтрольная доля участия</b>	<b>581.147.319</b>	<b>581.657.604</b>
<b>Итого капитала</b>	<b>3.593.535.768</b>	<b>3.164.018.099</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Займы	1.593.704.304	1.634.843.487
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	226.366.710	320.926.724
К уплате за приобретение дочерней организации	–	6.383.473
Резервы	115.117.818	70.309.372
Обязательство по отсроченному налогу	154.546.429	149.590.052
Прочие долгосрочные обязательства	26.174.856	12.672.087
	2.115.910.117	2.194.725.195
<b>Текущие обязательства</b>		
Текущая часть займов	469.943.861	282.941.427
Резервы	34.598.962	52.606.910
Подходный налог к уплате	48.103.198	2.246.665
Торговая кредиторская задолженность	227.115.792	242.636.901
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	113.183.280	–
Прочие налоги к уплате	109.435.007	98.897.684
Производные финансовые инструменты	372.026	179.000
Прочие текущие обязательства	117.740.857	139.796.893
	1.120.492.983	819.305.480
Обязательство, относящиеся к активам, классифицированным как предназначенные для продажи	3.782.555	-
<b>Итого обязательств</b>	<b>3.240.185.655</b>	<b>3.014.030.675</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>6.833.721.423</b>	<b>6.178.048.774</b>

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2012 г.	2011 г. (Пересчитано)*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	<b>2.960.418.491</b> <b>(2.090.818.113)</b>	2.625.255.755 (1.836.061.124)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>869.600.378</b>	789.194.631
Общие и административные расходы	<b>(163.051.472)</b>	(164.912.301)
Расходы по транспортировке и реализации	<b>(360.696.826)</b>	(350.706.706)
Обесценение гудвилла	—	(2.371.431)
Обесценение основных средств, разведочных и оценочных активов и нематериальных активов, кроме гудвилла	<b>(82.389.739)</b>	(45.456.359)
(Убыток) / доход от выбытия основных средств, нетто	<b>(3.825.536)</b>	3.276.958
Доход от продажи доли участия в дочерней компании	<b>9.642.396</b>	—
Прочий операционный доход	<b>27.527.008</b>	15.370.146
Прочий операционный убыток	<b>(16.846.397)</b>	(11.437.953)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>279.959.812</b>	232.956.985
Отрицательная курсовая разница, нетто	<b>(18.005.652)</b>	(8.758.894)
Финансовый доход	<b>29.024.440</b>	45.583.536
Финансовые затраты	<b>(169.183.806)</b>	(171.190.213)
Обесценение инвестиций в совместно-контролируемые компании	<b>(2.955.515)</b>	—
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	<b>471.086.475</b>	534.622.865
<b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>	<b>589.925.754</b>	633.214.279
Расходы по подоходному налогу	<b>(177.130.700)</b>	(153.147.152)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>412.795.054</b>	480.067.127
<b>Прекращенная деятельность</b>		
Прибыль / (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	<b>628.105</b>	(1.353.186)
<b>Прибыль за год</b>	<b>413.423.159</b>	478.713.941
<b>Приходится на:</b>		
Акционера материнской компании	<b>369.420.373</b>	422.421.596
Неконтрольную долю участия	<b>44.002.786</b>	56.292.345
	<b>413.423.159</b>	478.713.941
<b>Прочий совокупный доход / (убыток)</b>		
<b>Прочий совокупный доход</b>		
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений	<b>34.834.228</b>	16.410.130
Прочий совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога	<b>34.834.228</b>	16.410.130
<b>Итого совокупного дохода за период, за вычетом подоходного налога</b>	<b>448.257.387</b>	495.124.071
<b>Приходится на:</b>		
Акционера Компании	<b>402.959.622</b>	437.663.945
Неконтрольную долю участия	<b>45.297.765</b>	57.460.126
	<b>448.257.387</b>	495.124.071



## Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2012 г.	2011 г. (Пересчитано)*
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>		
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	<b>589.925.754</b>	633.214.279
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	<b>611.161</b>	(1.370.130)
Прибыль до налогообложения	<b>590.536.915</b>	631.844.149
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	<b>163.920.017</b>	146.110.042
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	<b>(471.086.475)</b>	(534.622.865)
Финансовые затраты	<b>169.265.287</b>	171.190.213
Финансовый доход	<b>(29.033.061)</b>	(45.583.536)
Доход от продажи доли в дочерних организациях	<b>(9.642.396)</b>	–
Обесценение основных средств, разведочных и оценочных активов и нематериальных активов, кроме гудвилла	<b>82.389.739</b>	45.456.359
Обесценение гудвилла	–	2.371.431
Обесценение инвестиций в совместно-контролируемые компании	<b>2.955.515</b>	–
Нереализованный убыток от операций хеджирования нефти	–	9.349.769
Убыток/(доход) от выбытия основных средств, нетто	<b>3.825.536</b>	(3.276.958)
Резервы	<b>(3.648.057)</b>	9.946.022
Резервы по сомнительной задолженности	<b>12.845.618</b>	3.650.396
Резервы по устаревшим товарно-материальным запасам	<b>1.323.816</b>	4.729.414
Признание расходов по опционной программе	<b>1.052.261</b>	541.100
Изъятие долевых инструментов	–	(23.794)
Нереализованную (положительную) / отрицательную курсовую разницу	<b>21.719.359</b>	(5.096.270)
<b>Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>536.424.074</b>	436.585.472
Изменение в товарно-материальных запасах	<b>(16.944.951)</b>	(12.773.533)
Изменение в НДС к возмещению	<b>(43.383.785)</b>	(19.608.257)
Изменение в торговой дебиторской задолженности	<b>(30.325.957)</b>	(19.870.525)
Изменение в прочих текущих активах	<b>40.996.409</b>	(21.838.808)
Изменение в прочих налогах к уплате	<b>10.537.323</b>	5.139.280
Изменение в торговой кредиторской задолженности	<b>(112.166.982)</b>	(20.761.495)
Изменение в прочих обязательствах	<b>(26.571.922)</b>	(8.446.952)
Поступление денежных средств от операционной деятельности	<b>358.564.209</b>	338.425.182
Уплаченный подоходный налог	<b>(158.842.295)</b>	(164.692.039)
Вознаграждение полученное	<b>19.484.736</b>	31.634.651
Вознаграждение уплаченное	<b>(125.297.871)</b>	(121.523.451)
Платежи по операциям хеджирования нефти, нетто	–	(10.439.549)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	<b>93.908.779</b>	73.404.794
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>		
(Размещение) / возврат вкладов в банках	<b>(179.178.362)</b>	145.811.373
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	–	(55.006.373)
Приобретение основных средств и нематериальных активов	<b>(452.827.782)</b>	(458.464.227)
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов	<b>9.311.877</b>	30.328.039
Поступления от продажи дочерних организаций, за вычетом выбывших денежных средств	<b>9.422.051</b>	–
Выплаты, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	<b>504.177.416</b>	405.604.974
Приобретение и взнос в совместные предприятия	<b>(8.793.659)</b>	(98.473.907)
Погашение займов выданных Акционеру	<b>95.874.180</b>	41.381.049
Приобретение доли в Карачагананке	<b>(150.035.141)</b>	–
Погашение займа, выданного связанной стороне	<b>4.149.281</b>	309.554
Выплата займа по приобретению КПВ	–	(3.532.756)
Денежные средства дочерней организации, классифицированной как предназначенная для продажи	<b>(539.668)</b>	–
Займ выданный связанной стороне	–	(4.641.899)
Чистое движение денежных средств, (использованных в) / полученных от инвестиционной деятельности	<b>(168.439.807)</b>	3.315.827



## Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2012 г.	2011 г. (Пересчитано)*
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>		
Поступления по займам	563.266.802	284.669.372
Погашение займов	(473.073.217)	(341.456.691)
Приобретение неконтрольной доли участия	–	(185.247)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли	(34.322.200)	(22.167.123)
Дивиденды выплаченные Акционеру	(143.201.087)	(45.796.384)
Выпуск акций	2.000.004	12.135.394
Выкуп собственных акций дочерней организацией	(36.202.658)	(15.762.657)
Поступление от выпуска акций - КТО	27.320.363	–
Продажа неконтрольной доли участия дочерней компании без потери контроля	304.084	–
Прочие выплаты Акционеру	–	(8.863.662)
Чистое использование денежных средств в финансовой деятельности	(93.907.909)	(137.426.998)
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	1.571.535	4.741.847
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>	<b>(166.867.402)</b>	<b>(55.964.530)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>581.952.853</b>	<b>637.917.383</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>415.085.451</b>	<b>581.952.853</b>

Неденежные операции, включая следующее, были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:

· На 31 декабря 2012 г., кредиторская задолженность за приобретенные основные средства увеличилась на 77.781.745 тысяч тенге (в 2011 г.: 6.492.797 тысяч тенге).



## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В тысячах тенге	Приходится на акционера Компании							Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	
<b>На 31 декабря 2010 г. (Как представлено ранее)</b>	326.435.861	2.266.580	5.176.205	173.330.751	1.664.778.234	2.171.987.631	559.364.977	2.731.352.608
Пересчет	—	2.741.006	—	—	(140.163)	2.600.843	—	2.600.843
<b>На 31 декабря 2010 г. (Пересчитано)*</b>	326.435.861	5.007.586	5.176.205	173.330.751	1.664.638.071	2.174.588.474	559.364.977	2.733.953.451
Прибыль за год (Пересчитано)*	—	—	—	—	422.421.596	422.421.596	56.292.345	478.713.941
Прочий совокупный доход	—	—	—	15.242.349	—	15.242.349	1.167.781	16.410.130
<b>Общая сумма совокупного дохода за год (Пересчитано)*</b>	—	—	—	15.242.349	422.421.596	437.663.945	57.460.126	495.124.071
Взнос в уставный капитал (Пересчитано)*	14.957.903	1.335.366	—	—	—	16.293.269	—	16.293.269
Дивиденды	—	—	—	—	(45.796.384)	(45.796.384)	(22.167.123)	(67.963.507)
Дисконтирование беспроцентного займа от Акционера	—	10.971.414	—	—	—	10.971.414	—	10.971.414
Распределения Акционеру Компании	—	—	—	—	(8.930.001)	(8.930.001)	—	(8.930.001)
Признание выплат на основе долевого инструмента в дочерних организациях	—	—	249.952	—	—	249.952	291.148	541.100
Изъятие долевого инструмента в дочерних организациях	—	—	(23.794)	—	—	(23.794)	—	(23.794)
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией	—	—	—	—	(867.183)	(867.183)	(14.895.474)	(15.762.657)
Перевод переоценки основных средств	—	—	—	—	3.436.304	3.436.304	—	—
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение неконтрольной доли участия	—	—	(3.436.304)	—	68.887	68.887	(174.457)	(105.570)
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение неконтрольной доли участия в дочерних организациях Rompetrol Group N.V.	—	—	—	—	(1.858.084)	(1.858.084)	1.778.407	(79.677)
<b>На 31 декабря 2011 г. (Пересчитано)*</b>	<b>341.393.764</b>	<b>17.314.366</b>	<b>1.966.059</b>	<b>188.573.10</b>	<b>2.033.113.206</b>	<b>2.582.360.495</b>	<b>581.657.604</b>	<b>3.164.018.099</b>

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале (продолжение)

		Приходится на акционера Компании							
В тысячах тенге		Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого
	<b>На 31 декабря 2011 г. (Пересчитано)*</b>	341.393.764	17.314.366	1.966.059	188.573.100	2.033.113.206	2.582.360.495	581.657.604	3.164.018.099
	Прибыль за год	—	—	—	—	369.420.373	369.420.373	44.002.786	413.423.159
	Прочий совокупный доход	—	—	—	33.539.249	—	33.539.249	1.294.979	34.834.228
	Общая сумма совокупного дохода за год	—	—	—	33.539.249	369.420.373	402.959.622	45.297.765	448.257.387
	Внос в уставный капитал	186.366.767	(2.939.756)	—	—	—	183.427.011	—	183.427.011
	Дивиденды	—	—	—	—	(143.201.087)	(143.201.087)	(34.322.200)	(177.523.287)
	Внос Акционером Компании	—	4.688.102	—	—	—	4.688.102	—	4.688.102
	Распределение Акционеру Компании	—	—	—	—	(21.805.594)	(21.805.594)	—	(21.805.594)
	Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	214.323	—	(603.361)	(389.038)	1.441.299	1.052.261
	Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля	—	—	—	—	(1.857.818)	(1.857.818)	29.178.181	27.320.363
	Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией	—	—	—	—	6.309.241	6.309.241	(42.511.899)	(36.202.658)
	Изменения в доле владения дочерних организаций	—	—	—	—	(102.485)	(102.485)	406.569	304.084
	<b>На 31 декабря 2012 г.</b>	<b>527.760.531</b>	<b>19.062.712</b>	<b>2.180.382</b>	<b>222.112.349</b>	<b>2.241.272.475</b>	<b>3.012.388.449</b>	<b>581.147.319</b>	<b>3.593.535.768</b>



## Обзор существенных аспектов учётной политики

### Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации

Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном году, за исключением приведенных ниже поправок к Стандартам, вступивших в силу 1 января 2012 г.:

· Поправка к МСБУ 12 «Налог на прибыль» - «Отсроченные налоги - Возмещение активов, лежащих в основе отсроченных налогов»;

· Поправки к МСФО 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» - «Значительная гиперинфляция и отмена фиксированных дат для компаний, впервые применяющих МСФО»;

· Поправки к МСФО 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» «Усовершенствование требований в отношении раскрытия информации о прекращении признания».

### Основа консолидации

· Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчетности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2012 г. Дочерние организации полностью консолидируются Группой с даты приобретения, представляющей собой дату получения Группой контроля над дочерней организацией, и продолжают консолидироваться до даты потери такого контроля. Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, и дивиденды полностью исключены.

Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с

капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

· Прекращает признание активов и обязательства дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвилла);

· Прекращает признание текущей стоимости неконтрольной доли участия;

· Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;

· Признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;

· Признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;

· Признает образовавшийся в результате операции избыток или дефицит в качестве прибыли или убытка;

· Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями.

### Объединение бизнеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

В случае поэтапного объединения бизнеса справедливая стоимость на дату приобретения ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой компании переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения через прибыль или убыток.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, которое может быть активом или обязательством, должны признаваться согласно МСБУ

39 либо в составе прибыли или убытка, либо как изменение прочего совокупного дохода. Если условное вознаграждение классифицируется в качестве капитала, оно не должно переоцениваться, и в последующем признается в капитале. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСБУ 39, оно оценивается согласно соответствующему МСФО.

Гудвилл изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтрольной доли участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если данное вознаграждение меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенной дочерней организации, разница признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

## Доли участия в совместно-контролируемых операциях

Группа имеет доли участия в совместно-контролируемых операциях.

При приобретении доли участия в совместно-контролируемых операциях Группа признает активы, относящиеся к такой доле, включая долю в совместно-контролируемых активах; обязательства, включая долю в совместно понесенных обязательствах. Впоследствии, Группа признает доход от реализации продукции, относящейся к совместно-контролируемым операциям,

включая долю дохода от реализации продукции, произведенной в результате совместно-контролируемых операций; расходы, относящиеся к совместно-контролируемым операциям, включая долю расходов, понесенных в совместно-контролируемых операциях.

Группа признает активы, обязательства, доходы и расходы от совместно-контролируемых операций в соответствии с учетной политикой Группы в отношении таких активов, обязательств, доходов и расходов.

## Участие в совместной деятельности и инвестиции в ассоциированную компанию

Группа имеет доли в совместных предприятиях, которые представляют собой организации, находящиеся под совместным контролем. Совместное предприятие создается на основе договорных соглашений, в соответствии с которыми две или более стороны осуществляют экономическую деятельность, которая находится под общим контролем, а совместно контролируемая компания является совместным предприятием, подразумевающим создание отдельного предприятия, в котором каждому участнику принадлежит определенная доля.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний показывается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Это прибыль, которая относится к участникам совместных предприятий и акционерам ассоциированных компаний, следовательно, она является прибылью после налогообложения.

Финансовая отчетность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчетный период, что и отчетность Группы.

## Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

*Затраты, понесенные до приобретения лицензий*  
 Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены.

*Затраты по приобретению лицензий и имущества*

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество.

*Затраты, связанные с разведкой и оценкой*

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут

оценены. Если запасы не обнаружены, актив по разведке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный /непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.

*Затраты на разработку*

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, включая сухие разработочные скважины или оконтуривающие скважины, капитализируются в составе нефтегазового имущества.



## Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	10-30 лет
Здания и сооружения	8-100 лет
Машины и оборудование	3-30 лет
Транспортные средства	5-10 лет
Прочее	4-20 лет

## Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл. Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течение расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объемов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (расчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена. Обесценение гудвилла определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвилл. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвилла не может быть восстановлен в будущих периодах.

## Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

Для активов, за исключением гудвилла, на каждую отчетную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, текущая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также текущую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в отчете о совокупном доходе.

## Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

## Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи

высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

## Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчетном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод,

необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

(а) изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;

(б) сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчете о совокупном доходе; и

(в) в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСБУ 36.

## Финансовые активы

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль либо убыток, на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые активы Группы включают денежные средства и срочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы и прочие суммы к

получению, котируемые и некотируемые финансовые инструменты, а также производные финансовые инструменты.

### Последующая оценка финансовых активов

Последующая оценка финансовых активов следующим образом зависит от их классификации:

*Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые активы, предназначенные для торговли, и финансовые активы, отнесенные при первоначальном признании в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом положении по



справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе финансовых доходов или финансовых затрат в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы, учитываемые при первоначальном признании по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются на дату первоначального признания и только в том случае, если это соответствует требованиям МСБУ 39.

#### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой непроизводные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Расходы, обусловленные обесценением торговой и прочей дебиторской задолженности, признаются в составе административных расходов. Расходы, обусловленные обесценением займов выданных, признаются в составе финансовых затрат.

#### *Инвестиции, удерживаемые до погашения*

Непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Расходы, обусловленные обесценением, признаются в прибылях и убытках в составе финансовых затрат.

#### *Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи*

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевые и долговые ценные бумаги. Долевые инвестиции, классифицированные в качестве имеющихся в наличии для продажи, - это такие инвестиции, которые не были классифицированы ни как предназначенные для торговли, ни как переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Долговые ценные бумаги в данной категории - это такие ценные бумаги, которые компания намеревается удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы для целей обеспечения ликвидности или в ответ на изменение рыночных условий.

После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи, вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные доходы или расходы переклассифицируются из фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи и признаются в качестве финансовых затрат. Проценты, полученные при удержании финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признаются как финансовый доход на основе эффективной процентной ставки.

#### **Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

#### *Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости*

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа сначала проводит отдельную оценку существования объективных свидетельств обесценения индивидуально значимых финансовых активов, либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми. Если Группа определяет, что объективные свидетельства обесценения индивидуально оцениваемого финансового актива отсутствуют, вне зависимости от его значимости, она включает данный актив в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска, а затем рассматривает данные активы на предмет обесценения на совокупной основе. Активы, отдельно оцениваемые на предмет обесценения, по которым признается либо продолжает признаваться убыток от обесценения, не включаются в совокупную оценку на предмет обесценения.

#### **Прекращение признания финансовых активов**

Финансовый актив (или, где применимо - часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться в отчете о финансовом положении, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек;
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все свои права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, и при этом не передала, но и не сохранила за собой, практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, новый актив признается в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе.

В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.



### Обесценение финансовых активов

*Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи*

На каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающиеся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

*Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости*

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа сначала проводит отдельную оценку существования объективных свидетельств обесценения индивидуально значимых финансовых активов, либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми.

При наличии объективного свидетельства понесения убытка от обесценения сумма убытка оценивается как разница между текущей стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены).

Текущая стоимость актива снижается посредством использования счета резерва, а сумма убытка признается как расходы периода.

Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается посредством корректировки счета резерва. Если предыдущее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма

восстановления признается в составе финансовых затрат.

Приведенная стоимость ожидаемых будущих денежных потоков дисконтируется с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по финансовому активу. Если ставка по займу переменная, ставкой дисконтирования для определения убытка от обесценения является текущая эффективная процентная ставка.

*Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи*

В отношении финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

При наличии свидетельств обесценения, сумма совокупного убытка, оцененная как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, за вычетом ранее признанного в убытка от обесценения по данным инвестициям, исключается из прочего совокупного дохода и признается в текущем периоде через прибыли или убытки. Убытки от обесценения по инвестициям в долевые инструменты не восстанавливаются через доходы текущего периода, увеличение их справедливой стоимости после обесценения признается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

В случае долговых инструментов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, обесценение оценивается на основе тех же критериев, которые применяются в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Однако сумма отраженного убытка от обесценения представляет собой накопленный убыток, оцененный как разница между амортизированной стоимостью и текущей справедливой стоимостью, за вычетом убытка от обесценения по данным инвестициям, ранее признанного как расходы периода.

## Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние.

Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объема производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

## Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

## Финансовые обязательства

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

### Последующая оценка финансовых обязательств

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

*Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

### *Торговая и прочая кредиторская задолженность*

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

### *Кредиты и займы*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидиро-

ванном отчете о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчетной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.

### Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

### Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

## Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного

обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

### *Резервы по строительству*

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы расходы, связанные с исполнением таких обязательств признаются в консолидированной финансовой отчетности как «распределение акционеру» в составе капитала.

## Выплаты работникам

### *Пенсионный план*

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

### *Долгосрочные вознаграждения работникам*

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Группой и ее работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных

пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами.

Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

## Признание выручки

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Для признания выручки в консолидированной финансовой отчетности должны выполняться следующие критерии:

### *Продажа товаров*

Доходы от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

### *Предоставление услуг*

Доходы от предоставленных услуг, таких, как услуги по транспортировке, признаются в момент оказания услуг.

## Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

## Подоходный налог

Подоходный налог за год включает текущий подоходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, — это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу.

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подоходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

Отсроченный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчетную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчетности.

Отсроченные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или фактически вступили в силу.

Отсроченный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Отсроченные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и если отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и одному налоговому органу.

## Капитал

### *Неконтрольная доля участия*

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам компании. Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному салдо.

### *Платежи на основе долевых инструментов*

Работники Группы получают вознаграждение в форме выплат, основанных на операциях по долевым инструментам. Работники предоставляют услуги, за которые они получают вознаграждение долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают («сделки, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с работниками, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами, оценивается, исходя из справедливой стоимости таких инструментов на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется при помощи соответствующей модели оценки.

Расходы по операциям по выплатам на основе долевых инструментов признаются одновременно с соответствующим увеличением в резервах по прочему капиталу в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов деятельности и/или условия выслуги определенного срока, и заканчивающегося на дату, когда работники получают полное право на вознаграждение (дата перехода права на получение вознаграждения). Совокупные расходы по данным сделкам признаются на каждую отчетную дату до погашения обязательства пропорционально истекшему периоду на основании оптимальной оценки Группы в отношении количества долевых инструментов, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход в консолидированном отчете о совокупном доходе за период представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец периода.

По вознаграждению долевыми инструментами, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается.

Если условия вознаграждения, выплачиваемого долевыми инструментами, изменены, расход признается, как минимум, в том размере, как если бы условия не были изменены. Кроме того, признается дополнительный расход по изменению, которое увеличивает общую справедливую стоимость вознаграждения долевыми инструментами, либо которое иным образом выгодно для работника, согласно оценке, произведенной на дату такого изменения.

Если вознаграждение, выплачиваемое долевыми инструментами, аннулируется, оно учитывается, как если бы право на него перешло на дату аннулирования. При этом все расходы, еще не признанные, признаются немедленно. Однако если аннулированное вознаграждение замещается новым, и новое вознаграждение рассматривается как замещение аннулированного вознаграждения на дату его предоставления, аннулированное и новое вознаграждение учитываются так, как если бы произошло изменение первоначального вознаграждения, как описано в предыдущем абзаце.

### *Дивиденды*

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

### *Прочие распределения акционеру*

Затраты, понесенные Группой в соответствии с решениями Правительства или решениями материнской компании, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов).

## События после отчетной даты

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к отчетности, если они являются существенными.

## Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Существуют стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Список выпущенных стандартов и интерпретаций, которые, с точки зрения Группы, могут оказать влияние на раскрытие информации, финансовое положение или финансовые результаты деятельности в случае применения в будущем, приведен в финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2012 г. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

Председатель Правления

Л.К. Киинов